



**ΓΑΛΑΞΙΔΙ**  
**ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.**

**ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ – ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2003**

**Πίνακας Περιεχομένων**

<b>Μήνυμα προς τους κ.κ. Μετόχους.....</b>	<b>4</b>
<b>Βασικά Οικονομικά Μεγέθη.....</b>	<b>7</b>
<b>Αναμόρφωση αποτελεσμάτων και ιδίων κεφαλαίων.....</b>	<b>9</b>
<b>1 Πληροφορίες για τη σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και τους</b>	
<b>Ελεγκτές της Εταιρίας.....</b>	<b>14</b>
1.1 Εισαγωγή.....	14
1.2 Υπεύθυνοι για το Ετήσιο Δελτίο.....	15
1.3 Τακτικοί Ελεγκτές – Λογιστές.....	16
1.4 Φορολογικοί έλεγχοι.....	16
1.5 Σύνταξη Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας.....	17
<b>2 Πληροφορίες σχετικά με τις μετοχές και την εισαγωγή τους στο</b>	
<b>Χρηματιστήριο Αθηνών.....</b>	<b>18</b>
<b>3 Πληροφορίες σχετικά με την Εταιρία.....</b>	<b>18</b>
3.1 Γενικές Πληροφορίες.....	18
3.2 Σύντομο Ιστορικό.....	19
3.3 Εξέλιξη μετοχικού κεφαλαίου.....	23
3.4 Καταστατικοί όροι μεταβολής του κεφαλαίου.....	28
3.5 Ίδια Κεφάλαια.....	28
3.6 Μέτοχοι.....	28
<b>4 Πληροφορίες σχετικά με τη Δραστηριότητα της Εταιρίας.....</b>	<b>29</b>
4.1 Αντικείμενο Εργασιών.....	29
4.2 Παραγόμενα Προϊόντα.....	31
4.3 Παραγωγική διαδικασία.....	32
4.4 Α' ύλες και στοιχεία παραγωγής – Προμηθευτές.....	33
4.5 Δίκτυο Πωλήσεων και διανομής – Πελάτες.....	36
4.6 Άδειες.....	39
4.6.1 Άδειες λειτουργίας – Μισθώσεις Θαλάσσιων χώρων.....	39
4.6.2 Περιβαλλοντικές Άδειες.....	43
4.7 Συμβάσεις.....	44
4.8 Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία - Εγγυήσεις και Εμπράγματα Ασφάλειες.....	45
4.8.1 Ιδιόκτητα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία της Εταιρίας.....	45

4.8.2 Μεταβολή της λογιστικής αξίας των Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων...	47
4.8.3 Εγγυήσεις και εμπράγματα ασφάλειες .....	47
4.8.4 Μισθώσεις Παγίων Περιουσιακών στοιχείων .....	48
4.9 Δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες.....	49
4.10 Εργατικό δυναμικό.....	49
4.11 Επενδύσεις .....	50
4.11.1 Επενδύσεις τελευταίας διετίας.....	50
4.11.2 Διάθεση αντληθέντων κεφαλαίων μέχρι 30.06.2003.....	52
4.11.3 Στόχοι – προοπτικές Εταιρίας.....	54
<b>5 Πληροφορίες σχετικά με την περιουσία, την οικονομική κατάσταση</b>	
<b>και τα αποτελέσματα της Εταιρίας .....</b>	<b>57</b>
5.1 Εξέλιξη Αποτελεσμάτων χρήσεως της Γαλαξίδι .....	57
5.2 Ισολογισμοί.....	63
5.3 Μερισματική Πολιτική .....	77
5.4 Χρηματοοικονομικοί δείκτες.....	78
5.5 Ταμιακές Ροές.....	79
<b>6 Κλαδικές εξελίξεις.....</b>	<b>82</b>
<b>7 Πληροφορίες σχετικά με τη διοίκηση, τη διεύθυνση και την</b>	
<b>εποπτεία .....</b>	<b>85</b>
7.1 Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.....	85
7.1.1 Αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....	86
7.2 Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών .....	86
7.3 Συμμετοχές των μελών του Δ.Σ. και των κύριων μετόχων στη διοίκηση ή στο κεφάλαιο άλλων εταιριών .....	90
7.4 Πρόσωπα που έχουν υποχρέωση γνωστοποίησης πρόθεσης συναλλαγών τους βάσει των διατάξεων του άρθρου 8 της απόφασης 5/204/14.11.2000 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς .....	92
7.5 Μέλη οργάνων διεύθυνσεως ή εποπτείας.....	93
<b>8 Συνδεδεμένες εταιρίες.....</b>	<b>94</b>
8.1 Εταιρίες στις οποίες συμμετέχουν τα μέλη του Δ.Σ. και οι κύριοι μέτοχοι της Εταιρίας.....	94
8.2 Διεταιρικές Συναλλαγές.....	100
<b>9 Πληροφορίες σχετικά με τις μετοχές της Εταιρίας και την</b>	
<b>εισαγωγή τους στο Χ.Α.....</b>	<b>101</b>
<b>10 Παράρτημα.....</b>	<b>104</b>

## Μήνυμα προς τους κ.κ. Μετόχους

Κύριοι Μέτοχοι,

Η Εταιρία μας δραστηριοποιείται στον κλάδο των ιχθυοκαλλιεργειών και συγκεκριμένα στην παραγωγή γόνου από ιχθυογεννητικούς σταθμούς και στην εκτροφή ευρύαλων μεσογειακών ψαριών.

Τη χρονιά που μας πέρασε ολόκληρος ο κλάδος ιχθυοκαλλιεργειών χρεώθηκε μια δυσμενή εικόνα εξαιτίας ορισμένων εταιριών που βρίσκονται σε οικονομικό αδιέξοδο.

Τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζει σήμερα ο κλάδος συνοψίζονται στην έλλειψη νομοθετικού πλαισίου, στην αδυναμία συγκράτησης των τιμών σε ικανοποιητικά και κερδοφόρα για τις εταιρίες επίπεδα, στην απροθυμία που επιδεικνύει το χρηματοπιστωτικό σύστημα να δανείσει ορισμένες επιχειρήσεις που αντιμετωπίζουν πρόσκαιρα και μικρού μεγέθους προβλήματα και τέλος στην άγνοια των καταναλωτών σχετικά με τη διατροφική αξία των ψαριών ιχθυοτροφείου.

Για την αντιμετώπιση των προαναφερθέντων προβλημάτων κρίνεται αναγκαία η ολοκλήρωση της αναμόρφωσης του νομοθετικού πλαισίου, η οποία έχει καθυστερήσει σημαντικά και η οποία ρυθμίζει θέματα όπως συγκέντρωση των μονάδων κάθε εταιρίας σε μια περιοχή, γεγονός που θα συμβάλλει στη συρρίκνωση του κόστους παραγωγής. Επίσης, απαιτείται η απαγόρευση της αγοραπωλησίας των αδειών εκμετάλλευσης, η απελευθέρωση των επενδύσεων της ιχθυοκαλλιεργητικής δραστηριότητας με ίδια όμως κεφάλαια και τη φέρουσα ικανότητα των χώρων παραγωγής για την εναρμόνιση της ελληνικής νομοθεσίας με αυτές των άλλων μεσογειακών χωρών.

Όσον αφορά στον τομέα των τιμών, η χώρα αν και είναι leader στην ευρωπαϊκή αγορά με μερίδιο 55%, έχει να αντιμετωπίσει στις αγορές του εξωτερικού τον έντονο ανταγωνισμό της Τουρκίας, η οποία έχει χαμηλό κόστος παραγωγής αλλά όχι το ίδιο καλής ποιότητας ψάρια.

Παρά την ύφεση και τη δυσμενή εικόνα του κλάδου, η Εταιρία παρουσίασε θετική πορεία το 2003. Πιο συγκεκριμένα, ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας ανήλθε σε €12.369,52 χιλ. παρουσιάζοντας αύξηση σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο της τάξης του 59,1%. Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε €1.194,24 χιλ. παρουσιάζοντας αύξηση 17,4%.

Η Εταιρία μας εισήχθη στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α. το Μάρτιο του 2002. Με την από 26.06.2003 απόφαση της Τακτική Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας αυξήθηκε με κεφαλαιοποίηση μέρους του Αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο κατά το ποσό των €3.096.799,20 με ταυτόχρονη έκδοση 9.384.240 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη. Οι νέες μετοχές διανεμήθηκαν δωρεάν στους υφιστάμενους μετόχους της Εταιρίας σε αναλογία 2 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά. Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε €4.645.198,80 διαιρούμενο σε 14.076.360 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη.

Στο τέλος του 2002, η Εταιρία μας προέβη σε συμφωνία με την εταιρία «ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΧΙΟΥ Α.Ε.» για την εξαγορά πλωτής μονάδας αξίας €576.522 με την υπάρχουσα σε αυτή παραγωγή σε εξέλιξη αξίας €1.637.187 και οικοπέδου μετά συσκευαστηρίου που βρίσκεται στον όρμο Ανεμοκάμπι, στο Γαλαξίδι Φωκίδας αξίας €296.000. Ήδη στα τέλη του 2002, είχε ολοκληρωθεί η εξαγορά της πλωτής μονάδας έναντι €576.522 και της υπάρχουσας σε αυτή παραγωγής σε εξέλιξη έναντι €1.637.187, και τον Ιούλιο του 2003 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των χερσαίων εγκαταστάσεων αξίας €296.000. Για τη χρηματοδότηση της επένδυσης αυτής η Εταιρία προχώρησε στη σύναψη μεσοπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Με την εξαγορά αυτή από την Εταιρία ενισχύεται σημαντικά η

παραγωγική της δυναμικότητα επιτυγχάνοντας παράλληλα το βέλτιστο οικονομικών κλίμακος.

Περαιτέρω μέσα στο 2003 η Εταιρία μας σε συνεργασία με την εταιρία ΔΙΑΣ ΙΧΘΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Β.Ε.Ε. εξαγόρασαν από κοινού το 45% έκαστη (αναμένεται σύντομα να αποκτήσουν πλέον 5% έκαστη) της εταιρίας συμμετοχών ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. με έδρα τη Ρώμη. Η εταιρία ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. πρόκειται να αναπτύξει εμπορική δραστηριότητα και για το σκοπό αυτό θα εξαγοράσει το πελατολόγιο εμπορικής εταιρίας η οποία βρίσκεται στο στάδιο παύσης της λειτουργίας της λόγω θανάτου των μετόχων της.

Στόχος μας είναι η επέκταση της δραστηριότητας της Εταιρίας μας τόσο μέσω της αύξησης της παραγωγής γόνου και ψαριών στις υπάρχουσες μονάδες στο Γαλαξίδι όσο και μέσω εξαγορών άλλων ιχθυοκαλλιεργητικών μονάδων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Επίσης, η Εταιρία μας θα συνεχίσει να επενδύει στην έρευνα με στόχο τη μαζική παραγωγή και διάθεση άλλων ειδών ψαριών (όπως λυθρίνι, φαγκρί, χιόνα, μυτάκι).

Τέλος, θα ήθελα εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου να ευχαριστήσω το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρίας μας για τη συμβολή του στην ομαλή λειτουργία και εξέλιξη της, καθώς και τους πελάτες και τους μετόχους μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνουν.

Γαλαξίδι, Μάιος 2004

Η Πρόεδρος του Δ.Σ.

Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου

**Βασικά Οικονομικά Μεγέθη**

<b>ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>		
<b>Βασικά Μεγέθη Αποτελεσμάτων</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Συνολικός Κύκλος Εργασιών	7,776.29	12,369.52
Μικτό Κέρδος (προ αποσβέσεων)	2,564.65	3,391.23
Λειτουργικό Αποτέλεσμα (προ αποσβέσεων)	1,628.08	1,833.37
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων και Φόρων	1,777.19	1,965.72
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	1,569.69	1,724.55
Κέρδη προ Φόρων	1,017.13	1,194.24
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης και Αμοιβές Δ.Σ.	668.03	810.69
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. και Φόρους Φορολογικού Ελέγχου	668.03	810.69
<b>Βασικά Μεγέθη Ισολογισμού</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης	309.28	334.09
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	2,394.11	2,436.19
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	13,547.57	15,795.31
Σύνολο Ενεργητικού	16,250.96	18,582.56
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	6,934.87	7,335.37
Προβλέψεις	6.90	20.33
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	1,799.51	1,379.88
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	7,475.19	9,779.39
Σύνολο Παθητικού	16,250.96	18,582.56
Μέρισμα	234.61	281.53
Σταθμισμένος Αριθμός Μετοχών	4,474,859	9,525,647
Αριθμός μετοχών Τέλους Χρήσης	4,692,120	14,076,360
<b>Αναμορφωμένα Στοιχεία Αποτελεσμάτων</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Κέρδη προ Φόρων	1,022.15	1,119.24
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης και Αμοιβές Δ.Σ.	673.05	735.69
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. και Φόρους Φορολογικού Ελέγχου	663.07	735.69

<b>Στοιχεία Ανά Μετοχή<sup>(1)</sup></b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Κέρδη προ Αποσβέσεων και Φόρων	0.35	0.18
Κέρδη προ Φόρων	0.23	0.13
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης και Αμοιβές Δ.Σ.	0.15	0.09
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. και Φόρους Φορολογικού Ελέγχου	0.15	0.09
Μέρισμα ανά μετοχή <sup>(2)</sup>	0.05	0.02

<b>Αναμορφωμένα Στοιχεία Ανα Μετοχή<sup>(1)</sup></b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Κέρδη προ Φόρων	0.23	0.12
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης και Αμοιβές Δ.Σ.	0.15	0.08
Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. και Φόρους Φορολογικού Ελέγχου	0.15	0.08

**Σημειώσεις:**

- (1) Με βάση το σταθμισμένο αριθμό μετοχών.  
 (2) Με βάση τον αριθμό μετοχών τέλους χρήσης.



## Αναμόρφωση αποτελεσμάτων και ιδίων κεφαλαίων

### Χρήση 2002

Για την αναμόρφωση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2002 έχουν ληφθεί υπόψη οι κάτωθι παρατηρήσεις του Ορκωτού Ελεγκτή-Λογιστή που διενήργησε τον έκτακτο οικονομικό και λογιστικό έλεγχο της χρήσης 2000, ενόψει της εισαγωγής της Εταιρίας στο Χ.Α., καθώς και οι παρατηρήσεις του τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή-Λογιστή της Εταιρίας για το 2002.

1. Για την αναμόρφωση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2002, η Εταιρία απέσβεσε το τελευταίο 1/3, δηλαδή €10.459,42 του συνόλου των χρεωστικών συναλλαγματικών διαφορών από USD (€31.378,25) που προέκυψαν στη χρήση 2000 από την αποτίμηση υποχρεώσεων στο νόμισμα αυτό.

2. Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων της Διοίκησης, με την οποία ερμηνεύονται οι διατάξεις του άρθρου 45δ παράγρ. 14 του Ν. 2190/1920, δε σχημάτισε συμπληρωματική πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού της λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχημάτιζε συμπληρωματική πρόβλεψη, αυτή θα ανερχόταν στο ποσό των €70.000,00 περίπου, εκ της οποίας ποσό €5.436,54 θα αφορούσε την υπό έλεγχο χρήση.

<i>(σε ευρώ)</i>	<b>2002</b>
Σωρευτική πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού ανά χρήση	73.781.36
<b>Πρόσθετη επιβάρυνση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>70.000.00</b>

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζονται οι επισφάλειες και οι σε καθυστέρηση απαιτήσεις της Εταιρίας, οι σχηματισμένες προβλέψεις από την Εταιρία με 31/12/2002, οι προβλέψεις κατ' εκτίμηση του ελέγχου, καθώς και η επιβάρυνση των ιδίων κεφαλαίων:

<b>Σύνολο επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων</b>	
<i>(σε ευρώ)</i>	<b>2002</b>
Σύνολο επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων	17,722.21
Διενεργηθείσες από την Εταιρία προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	189.34
Συνολικές προβλέψεις κατ' εκτίμηση Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή	189.34
<b>Σωρευτική επιβάρυνση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>0.00</b>

### Χρήση 2003

Τα αποτελέσματα της χρήσης 2003 έχουν αναμορφωθεί βάσει των παρατηρήσεων του Τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή-Λογιστή της Εταιρίας για το 2003.

1. Στην παρούσα χρήση εφαρμόστηκαν οι μειωμένοι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων στοιχείων που προβλέπονται από το π.δ. 299/2003. Οι συντελεστές αυτοί είναι χαμηλότεροι από αυτούς που εφαρμόστηκαν στην προηγούμενη χρήση βάσει του π.δ. 100/98. Εάν οι αποσβέσεις υπολογίζονταν με τους ίδιους με την προηγούμενη χρήση συντελεστές θα ήταν αυξημένες κατά ποσό €132.000,00 περίπου, με συνέπεια η αναπόσβεστη αξία των παγίων και τα αποτελέσματα χρήσεως να εμφανίζονται αυξημένα κατά €132.000,00 και €34.000,00 αντίστοιχα.

2. Στο λογαριασμό πελάτες περιλαμβάνεται ποσό €50.000,00 περίπου του οποίου η είσπραξη καθυστερεί. Για τη ζημία που θα προκύψει από το ενδεχόμενο της μη είσπραξης ολόκληρου ή μέρους του ποσού αυτού, η Εταιρία δεν έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη.

<b>Σύνολο επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων</b>	
<i>(σε ευρώ)</i>	<b>2003</b>
Σύνολο επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων	0.00
Διενεργηθείσες από την Εταιρία προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	0.00
Συνολικές προβλέψεις κατ' εκτίμηση Ορκωτού Ελεγκτή - Λογιστή	50,000.00
<b>Σωρευτική επιβάρυνση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>50,000.00</b>

3. Η Εταιρία βασιζόμενη στην υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της Ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων Διοικήσεως, με την οποία ερμηνεύονται οι διατάξεις του άρθρου 42<sup>ε</sup> παραγρ. 14 του Ν. 2190/1920, δε σχημάτισε συμπληρωματική πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού της λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Αν σχημάτιζε συμπληρωματική πρόβλεψη, αυτή θα ανερχόταν στο ποσό των €61.000,00 περίπου.

<i>(σε ευρώ)</i>	<b>2003</b>
Σωρευτική πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού ανά χρήση	73,781.36
<b>Πρόσθετη επιβάρυνση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>61,000.00</b>

Ακολουθούν οι πίνακες με τα αναμορφωμένα αποτελέσματα και τα αναμορφωμένα ίδια κεφάλαια της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002 και 2003:

<b>Πίνακας Αναμορφωμένων Αποτελεσμάτων</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
	<b>1,017.1</b>	
<b>Κέρδη Ισολογισμού προ φόρων</b>	<b>3</b>	<b>1,194.24</b>
Συναλλαγματικές διαφορές από αποτίμηση σε USD	10.46	0.00
Μη διενεργηθείσα πρόβλεψη για επισφαλείς-καθυστερημένες απαιτήσεις	0.00	(50.00)
Μη διενεργηθείσα πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού	(5.44)	9.00
Εφαρμογή μειωμένων συντελεστών αποσβέσεων παγίων στοιχείων	0.00	(34.00)
	<b>1,022.1</b>	
<b>Αναμορφωμένα κέρδη προ φόρων</b>	<b>5</b>	<b>1,119.24</b>
	(349.11)	
Μείον: Φόροι χρήσης	)	(383.55)
Μείον: Φόροι φορολογικού ελέγχου στη χρήση που αναλογούν	(9.98)	0.00
<b>Αναμορφωμένα κέρδη μετά από φόρους χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. &amp; φόρους φορολογικού ελέγχου</b>	<b>663.07</b>	<b>735.69</b>

<b>Πίνακας Αναμόρφωσης Ιδίων Κεφαλαίων</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
	<b>6,934.8</b>	
<b>Ίδια Κεφάλαια Ισολογισμού</b>	<b>7</b>	<b>7,335.37</b>
Μη διενεργηθείσες πρόβλεψεις για επισφαλείς-καθυστερημένες απαιτήσεις	0.00	(50.00)
Μη διενεργηθείσα πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού	(70.00)	(61.00)
Εφαρμογή μειωμένων συντελεστών αποσβέσεων παγίων στοιχείων	0.00	(34.00)
	(539.41)	
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	)	(410.74)
	<b>6,325.4</b>	
<b>Αναμορφωμένα ίδια Κεφάλαια</b>	<b>7</b>	<b>6,779.62</b>

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζονται οι χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας βάσει των αναμορφωμένων αποτελεσμάτων της Εταιρίας:

<b>Αναμορφωμένοι χρηματοοικονομικοί δείκτες</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>Δείκτες Εξέλιξης (%)</b>		
Κερδών προ φόρων	-10.0%	9.5%
Κερδών μετά από φόρους χρήσης & Αμοιβές Δ.Σ.	-10.9%	9.3%
Κερδών μετά από φόρους χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. & Φόρους Φορολογικού Ελέγχου	-10.9%	9.9%
<b>Δείκτες Περιθωρίων Κέρδους</b>		
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (πρό φόρων)	13.1%	9.0%
<b>Δείκτες Αποδοτικότητας (προ φόρων)</b>		
Αποδοτικότητα μ.ο. Ιδίων Κεφαλαίων	21.4%	15.7%
Αποδοτικότητα μ.ο. Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων	8.9%	7.8%
<b>Δείκτες Δανειακής Επιβάρυνσης(:1)</b>		
Ξένα / Ιδια κεφάλαια	1.5	1.6
Τραπεζικές Υποχρεώσεις / Ιδια Κεφάλαια	0.4	0.8
<b>Δείκτες Χρηματοοικονομικής Επιβάρυνσης</b>		
Χρημ/κά Έξοδα / Κέρδη προ φόρων και χρ.τόκων	17.5%	19.2%

## **1 Πληροφορίες για τη σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και τους Ελεγκτές της Εταιρίας**

### **1.1 Εισαγωγή**

Κάθε εταιρία υποχρεούται να εκδίδει και να καθιστά προσιτό στο ευρύ επενδυτικό κοινό το Ετήσιο Δελτίο, με σκοπό την παροχή τακτικής και επαρκούς πληροφόρησης στους επενδυτές σχετικά με τις δραστηριότητες της. Η εταιρία έχει την ευθύνη για τη σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και την αλήθεια, ακρίβεια, πληρότητα, ορθότητα και σαφήνεια των στοιχείων που περιέχονται σε αυτό.

Στο παρόν Ετήσιο Δελτίο περιέχονται όλες οι πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία για τη χρήση 2003 τα οποία είναι απαραίτητα για τη σωστή εκτίμηση της περιουσίας, της χρηματοοικονομικής κατάστασης, των αποτελεσμάτων και των προοπτικών της Εταιρίας **ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.** (εφεξής “**ΓΑΛΑΞΙΔΙ**” ή “Εταιρία”) από τους επενδυτές και τους συμβούλους επί των επενδύσεών τους.

Οι επενδυτές οι οποίοι ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες, μπορούν να απευθύνονται κατά τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στα γραφεία της Εταιρίας στο Ανεμοκάμπι Γαλαξιδίου, Νομός Φωκίδος, τηλ. 2265 041840, ηλεκτρονική διεύθυνση [gmf-sa@gmf-sa.gr](mailto:gmf-sa@gmf-sa.gr).

Η σύνταξη και η διάθεση του παρόντος Ετήσιου Δελτίου έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 16 της υπ’ αριθμ. 5/204/14.11.2000 απόφασης του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, που δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 1487/09.12.2000 τεύχος Β’.

Το Ετήσιο Δελτίο τίθεται στη διάθεση των επενδυτών δωρεάν, μετά τη δημοσίευση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων και, πάντως, το αργότερο δέκα εργάσιμες ημέρες πριν από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Αντίτυπο του

Ετήσιου Δελτίου υποβάλλεται αμελλητί στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Σε περίπτωση παράβασης των διατάξεων του άρθρου 16 της υπ' αριθμ. 5/204/14.11.2000 απόφασης, το Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς επιβάλλει τις κυρώσεις που προβλέπονται από το άρθρο 7 του π.δ. 360/1985, σύμφωνα με την περίπτωση α της παραγράφου 4 του άρθρου 1 του ν. 2836/2000.

## **1.2 Υπεύθυνοι για το Ετήσιο Δελτίο**

Υπεύθυνοι για τη σύνταξη του Ετήσιου Δελτίου και την ακρίβεια των στοιχείων που περιέχει είναι οι:

- Η κα Αθανασία Παντελεημονίτου, Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος της Εταιρίας, κάτοικος Γαλαξιδίου τηλ. 2265 041840
- Ο κ. Άλκης Βάρδης, Αντιπρόεδρος, κάτοικος Γαλαξιδίου τηλ. 2265 041840.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας δηλώνει ότι όλα τα μέλη του έχουν λάβει γνώση του περιεχομένου του παρόντος Ετήσιου Δελτίου και μαζί με τους συντάκτες του βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι:

α. Όλες οι πληροφορίες και τα στοιχεία τα οποία περιέχονται σε αυτό είναι ακριβή, πλήρη και αληθή.

β. Δεν υπάρχουν άλλα στοιχεία και δεν έχουν λάβει χώρα άλλα γεγονότα, η απόκρυψη ή παράλειψη των οποίων θα μπορούσε να καταστήσει παραπλανητικό το σύνολο ή μέρος των στοιχείων και πληροφοριών που περιέχονται στο Ετήσιο Δελτίο.

γ. Σε βάρος της Εταιρίας δεν εκκρεμούν δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην οικονομική της κατάσταση, εκτός της αναφερομένης στο κεφάλαιο 4.9 «Δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες».

### **1.3 Τακτικοί Ελεγκτές – Λογιστές**

Η Εταιρία ελέγχεται από Ορκωτούς Ελεγκτές-Λογιστές. Τον έλεγχο της χρήσης 2002 διενήργησε ο Ορκωτός Ελεγκτής-Λογιστής Ιωάννης Τ. Καραλής (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 10801) της εταιρίας ΣΟΛ α.ε.ο.ε. Για το 2003 τον έλεγχο διενήργησε ο Ορκωτός Ελεγκτής-Λογιστής Παναγιώτης Ι. Παυλόπουλος (Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 11931) της εταιρίας ΣΟΛ α.ε.ο.ε.

Τα σχετικά πιστοποιητικά ελέγχου παρατίθενται στο παράρτημα του Ετήσιου Δελτίου κάτω από τους δημοσιευμένους ισολογισμούς.

Επίσης, οι Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές εξέδωσαν πιστοποιητικά ελέγχου επί του Πίνακα Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων και του Πίνακα Ταμιακών Ροών της χρήσης 2003. Οι πίνακες αυτοί περιλαμβάνονται στο Παράρτημα του παρόντος Ετήσιου Δελτίου.

### **1.4 Φορολογικοί έλεγχοι**

Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά για τις χρήσεις 2001-2002 από το ΠΕΚ Λάρισας, τα δε οικονομικά της στοιχεία κρίθηκαν οριστικά, ειλικρινή και ακριβή. Από τη διενέργεια του ελέγχου για τις χρήσεις 2001 και 2002 προέκυψαν διαφορές φόρων και προσαυξήσεων για το φόρο εισοδήματος συνολικού ποσού €18.897,00 - εκ των οποίων ποσό €8.916,00 αφορούσε το 2001 και το υπόλοιπο €9.981,00 τη χρήση 2002- οι οποίες θα αποπληρωθούν σε 7 μηνιαίες δόσεις. Σημειώνεται ότι για τις λοιπές φορολογίες (Φ.Π.Α., Φ.Μ.Υ., Φ.Μ.Α.Π. και λοιποί φόροι) δεν προέκυψαν



διαφορές από το φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2001 και 2002. Το ποσό των €18.897,00 θα επιβαρύνει τα προς διάθεση αποτελέσματα της χρήσης 2004.

### **1.5 Σύνταξη Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας**

Η Εταιρία ολοκλήρωσε την αναθεώρηση του Κανονισμού Εσωτερικής Λειτουργίας στα σημεία που αφορούν θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης και των νέων οργανωτικών δομών της Εταιρίας σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις του Νόμου 3016/2002. Ο Κανονισμός Εσωτερικής Λειτουργίας εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 18 Απριλίου του 2003. Την εφαρμογή και την τήρηση του εν λόγω Κανονισμού παρακολουθεί η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρίας.

## **2 Πληροφορίες σχετικά με τις μετοχές και την εισαγωγή τους στο Χρηματιστήριο Αθηνών**

Όσον αφορά την τελευταία χρήση και όλες τις προηγούμενες, δεν υφίσταται καμία περίπτωση:

- α) δημόσιας προσφοράς αγοράς ή ανταλλαγής που πραγματοποιήθηκε από τρίτους για μετοχές της Εταιρίας
- β) δημόσιας προσφοράς αγοράς ή ανταλλαγής που πραγματοποιήθηκε από την Εταιρία για μετοχές άλλης εταιρίας.

## **3 Πληροφορίες σχετικά με την Εταιρία**

### **3.1 Γενικές Πληροφορίες**

Η Εταιρία ιδρύθηκε με μορφή ανώνυμης εταιρίας και την επωνυμία «ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.» στις 23 Οκτωβρίου 1987 (ΦΕΚ 2614/23.10.87) και αρχικά καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών, με αριθμό 25551/87. Σήμερα, είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό 15925/06/Β/87/12. Έδρα της Εταιρίας είναι η θέση Ανεμοκάμπι του Δήμου Γαλαξιδίου, στο νομό Φωκίδος (ΦΕΚ 4580/21.11.91) και η διάρκεια της έχει οριστεί σε 99 έτη.

**Σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, σκοπός της Εταιρίας, είναι:**

- α. Η δημιουργία ιχθυοπαραγωγικών σταθμών, ιχθυοκαλλιεργητικών μονάδων, η εμπορία και η εξαγωγή ιχθύων και σχετικών προϊόντων.
- β. Η παροχή τεχνικών συμβουλών και η σύνταξη τεχνικοοικονομικών μελετών σε σχετικά θέματα.

γ. Η συνεργασία με άλλες επιχειρήσεις που έχουν παρόμοιο σκοπό και η συμμετοχή σε τέτοιες επιχειρήσεις.

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στην κλάδο των ιχθυοκαλλιεργειών και συγκεκριμένα στην παραγωγή γόνου από ιχθυογεννητικούς σταθμούς και στην εκτροφή ευρύαλων μεσογειακών ψαριών. Σύμφωνα με την ανάλυση της ΕΣΥΕ (ΣΤΑΚΟΔ 03) η κύρια δραστηριότητα της Εταιρίας υπάγεται στον κλάδο 050.2 «Ιχθυοκαλλιέργεια».

### 3.2 Σύντομο Ιστορικό

Η Εταιρία «ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.» ιδρύθηκε το 1987 από τη Νορβηγική εταιρία LAX SA. Στη συνέχεια, το 1991, η ιδιοκτησία της Εταιρίας πέρασε κατά 50% στη Νορβηγική Εταιρία Marine Farm S.A. και κατά 50% στην εταιρία ΚΕΡΑΝΗΣ ΑΒΕΕ. Το 1996 εισήλθε στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ο σημερινός κύριος μέτοχος η κα Αθανασία Παντελεημονίτου. Η διεύθυνση της Εταιρίας ήταν εξαρχής ελληνική. Την παροχή τεχνογνωσίας ανέλαβε η αγγλική εταιρία Marine Farm Technology Ltd., η οποία υπήρξε πρωτοπόρος εταιρία συμβούλων για το σχεδιασμό παραγωγικών μονάδων γόνου τσιπούρας και λαβρακιού σε μεσογειακές χώρες, συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας.

Οι σημαντικότεροι σταθμοί στη λειτουργία της Εταιρίας είναι οι ακόλουθοι:

1987 Οι πρώτοι πλωτοί ιχθυοκλωβοί της Εταιρίας εγκαταστάθηκαν σε θαλάσσιο πάρκο στη θέση Ανεμοκάμπι (22 στρέμματα), στο Γαλαξίδι του νομού Φωκίδος. Η Εταιρία ήταν η πρώτη εταιρία του κλάδου που τοποθέτησε πλαστικούς ιχθυοκλωβούς (τετράγωνους και στρογγυλούς).

1988 Η Εταιρία άρχισε τις εξαλιεύσεις και υπήρξε η πρώτη ελληνική εταιρία που εξήγαγε τσιπούρα στην Ιταλική αγορά.

- 1989 Η Εταιρία ήταν η πρώτη εταιρία του κλάδου που έκανε χρήση ουσιών antifouling στα δίκτυα εκτροφής και δυτών για τις εργασίες επιθεώρησης και επισκευών των δικτύων.
- 1991 Η Εταιρία προχώρησε σε επέκταση των δραστηριοτήτων της, μισθώνοντας 20 επιπλέον στρέμματα θαλάσσιας έκτασης στον όρμο Ανδρομάχη. Η νέα αυτή εγκατάσταση στην Ανδρομάχη υπήρξε η πρώτη εγκατάσταση ιχθυοκαλλιέργειας ανοικτής θαλάσσης στην Ελλάδα, σε βάθος 120 μέτρων. Παράλληλα, η Εταιρία ξεκίνησε την κατασκευή κτιρίου υποστήριξης παραγωγής που περιελάμβανε και σύγχρονο συσκευαστήριο το οποίο έλαβε κωδικό λειτουργίας σύμφωνα με τις προδιαγραφές που ορίζουν η Κοινοτική και Εθνική Νομοθεσία. Επίσης, την ίδια χρονιά η Εταιρία ήταν η πρώτη εταιρία του κλάδου που έκανε χρήση αυτόματου συστήματος διατροφής ψαριών (feeding system).
- 1992 Ολοκληρώθηκε η κατασκευή του συσκευαστηρίου.
- 1994 Η Εταιρία με την υποστήριξη της Marine Farm Technology Ltd. (Αγγλία) έβαλε σε λειτουργία έναν πιλοτικό ιχθυογεννητικό σταθμό παραγωγής λαβρακιού.
- 1996 Τον Ιούνιο του 1996 τόσο η Marine Farm SA (Νορβηγία) όσο και η Κεράνης ΑΕ πώλησαν το σύνολο των μετοχών που κατείχαν στους σημερινούς μετόχους. Επίσης, η Εταιρία επέκτεινε τις δραστηριότητές της αρχίζοντας την παραγωγική λειτουργία του ιχθυογεννητικού σταθμού για τα είδη τσιπούρα, λαβράκι.
- 1997 Ολοκληρώθηκε ο εκσυγχρονισμός του συσκευαστηρίου με την εγκατάσταση τελευταίου τύπου τεχνολογικού εξοπλισμού.

- 1998 Η Εταιρία επέκτεινε την παραγωγική της δραστηριότητα στο πάρκο στη θέση Ανδρομάχη, μισθώνοντας επιπλέον 40 στρέμματα θαλάσσιας έκτασης.
- 1999 Η Εταιρία ξεκίνησε τη διαδικασία πιστοποίησης ποιότητας σταδίων παραγωγής και προϊόντων σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 9002.
- 2000 Η Εταιρία έλαβε πιστοποιητικό ISO 9002.
- 2001 Η Εταιρία έλαβε πιστοποιητικό συμμόρφωσης συστήματος διαχείρισης της ασφάλειας των τροφίμων (HACCP).
- 2002 Πραγματοποιήθηκε η εισαγωγή της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
- Με την από 27.06.2002 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η μετατροπή των μετοχών της Εταιρίας από κοινές ανώνυμες σε κοινές ονομαστικές.
  - Με την από 31.12.2002 έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε α) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατά €140,76 χιλ με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών και β) η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €0,30 σε €0,33.
  - Στο τέλος του 2002, η Εταιρία προέβη σε συμφωνία με την εταιρία «ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΧΙΟΥ Α.Ε.» για την εξαγορά πλωτής μονάδας αξίας €576.522 με την υπάρχουσα σε αυτή παραγωγή σε εξέλιξη αξίας €1.637.187 και οικοπέδου μετά συσκευαστηρίου που βρίσκεται στον όρμο Ανεμοκάμπι, στο Γαλαξίδι Φωκίδας αξίας €296.000. Ήδη στα τέλη του 2002, είχε ολοκληρωθεί η εξαγορά της πλωτής μονάδας έναντι €576.522 και της υπάρχουσας σε αυτή παραγωγής σε εξέλιξη έναντι €1.637.187, και αναμενόταν η ολοκλήρωση της εξαγοράς των χερσαίων εγκαταστάσεων αξίας €296.000 εντός του 2003. Για τη χρηματοδότηση της επένδυσης αυτής η Εταιρία προχώρησε στη σύναψη μεσοπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Με

την εξαγορά αυτή από την Εταιρία ενισχύεται σημαντικά η παραγωγική της δυναμικότητα επιτυγχάνοντας παράλληλα το βέλτιστο οικονομικών κλίμακος.

- Με την υπ' αριθμ. 124789/27.02.2002 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε έγκριση για την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας του ιχθυογεννητικού σταθμού της Εταιρίας.
- Με την από 27.06.2002 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η μετατροπή των μετοχών της Εταιρίας από κοινές ανώνυμες σε κοινές ονομαστικές.

2003 Με την από 26.06.2003 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο κατά το ποσό των €3.096.799,20 με ταυτόχρονη έκδοση 9.384.240 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη. Οι νέες κοινές ονομαστικές μετοχές διανεμήθηκαν δωρεάν στους μετόχους σε αναλογία 2 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά.

- Τον Ιούλιο του 2003 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την εταιρία «ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΧΙΟΥ Α.Ε.» των χερσαίων εγκαταστάσεων συνολικής αξίας €296.000 στην τοποθεσία Βακλάθρα.
- Τον Σεπτέμβριο του 2003 η Εταιρία έλαβε Πιστοποιητικό Συμμόρφωσης Συστήματος Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας κατά το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 9001:00 για την παραγωγή γόνου, πάχυνση, συσκευασία, εμπορία και διανομή ιχθερών (τσιπούρα, λαβράκι, φαγκρί, λυθρίνι, μυτάκι και συναγρίδα) και σχεδιασμό και ανάπτυξη νέων καλλιεργειών.

Στρατηγική της Εταιρίας αποτελεί η παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας και η καινοτομία σε παραγωγικό και εμπορικό επίπεδο. Έτσι, πέρα από την προαναφερθείσα πρωτοπορία στην εξαγωγή τσιπούρας στην Ιταλία, την εγκατάσταση της πρώτης μονάδας ανοικτής θαλάσσης, την τοποθέτηση για πρώτη φορά πλαστικών ιχθυοκλωβών και τη χρήση για πρώτη φορά αυτόματου συστήματος

διατροφής ψαριών (feeding system), ουσιών antifouling στα δίκτυα εκτροφής και δυτών για εργασίες επιθεώρησης και επισκευών των δικτύων, η Εταιρία ολοκλήρωσε την κατασκευή και λειτουργία του ιχθυογεννητικού σταθμού σε τόσο χαμηλό κόστος κατασκευής και παραγωγής γόνου, που ανέτρεψε τα μέχρι τότε δεδομένα. Παράλληλα η εφαρμοσμένη έρευνα και η εκπαίδευση αποτελούν σημαντική συνιστώσα της λειτουργίας της Εταιρίας.

### 3.3 Εξέλιξη μετοχικού κεφαλαίου

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ανήρχετο την 31.12.2003 σε €4.645.198,80 διαιρούμενο σε 14.076.360 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη. Η διαμόρφωση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά την τελευταία τριετία ακολούθησε τα εξής στάδια:

- Με την από 16.12.1999 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης (ΦΕΚ 359/18.01.2000) το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 67.000.000 δρχ. με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο της χρήσης 1991 και με έκδοση 13.400 νέων κοινών ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 5.000 δρχ. η κάθε μία. Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε 377.035.000 δρχ., διαιρούμενο σε 75.407 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 5.000 δρχ. έκαστη.
- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 27.12.1999 (ΦΕΚ 1067/15.2.2000) αποφάσισε μεταξύ άλλων τα ακόλουθα:
  - Την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
  - Τη μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής από 5.000 δρχ. σε 100 δρχ. με αντίστοιχη αύξηση του αριθμού των μετοχών σε 3.770.350.
  - Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 100.380.000 δρχ. με την έκδοση 1.003.800 νέων κοινών ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 100 δρχ. εκάστης, από τις οποίες οι 47.800 θα διατεθούν με Ιδιωτική Τοποθέτηση ενώ

956.000 θα διατεθούν με Δημόσια Εγγραφή. Η διαφορά που θα προκύψει από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο θα πιστωθεί στο λογαριασμό «Αποθεματικά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο».

- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 27.5.2000 (ΦΕΚ 6962/21.7.2000) ανακάλεσε τις αποφάσεις της προηγούμενης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 27.12.1999 σχετικά με την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, λόγω παρελεύσεως της προθεσμίας πέντε μηνών για την καταβολή της αυξήσεως και επανέλαβε και επιβεβαίωσε εκ νέου τις ίδιες αποφάσεις για τα ως άνω θέματα.
- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 25.11.2000 (ΦΕΚ 439/22.01.2001) ανακάλεσε τις αποφάσεις της προηγούμενης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 27.5.2000 σχετικά με την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, λόγω παρελεύσεως της προθεσμίας πέντε μηνών για την καταβολή της αυξήσεως και επανέλαβε και επιβεβαίωσε εκ νέου τις ίδιες αποφάσεις για τα ως άνω θέματα.
- Με την από 11.05.2001 (ΦΕΚ 5530/4.07.2001) απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης αποφασίστηκε η αύξηση της ονομαστικής αξίας των κοινών ανωνύμων μετοχών της Εταιρίας από 100 δρχ. σε 102,225 δρχ. (€ 0,30) εκάστη και η αύξηση, για λόγους στρογγυλοποίησης του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 3.512 δρχ. με κεφαλαιοποίηση ισόποσου μέρους από τα μη διανεμηθέντα κέρδη της Εταιρίας της χρήσης 2000. Κατόπιν τούτου, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε 377.038.512 δρχ. διαιρούμενο σε 3.688.320 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 102,225 δρχ. (€ 0,30) εκάστη.
- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 12.05.2001 (ΦΕΚ 5884/10.07.2001) ανακάλεσε τις αποφάσεις της 25.11.2000 και αποφάσισε μεταξύ άλλων τα εξής:



- Την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
  - Την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 102.613.455 δρχ. με την έκδοση 1.003.800 νέων κοινών ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 102,225 δρχ. (€ 0,30) εκάστη και τη διάθεση από τους υπάρχοντες μετόχους 50.190 υφιστάμενων κοινών ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 102,225 δρχ. (€ 0,30) εκάστη. Το σύνολο των 1.053.990 μετοχών θα διατεθεί υπέρ το άρτιο ως ακολούθως: Οι 50.190 υφιστάμενες κοινές ανώνυμες μετοχές θα διατεθούν με δημόσια εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό. Εκ των 1.003.800 νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, οι 953.610 μετοχές θα διατεθούν στο ευρύ επενδυτικό κοινό με δημόσια εγγραφή και οι 50.190 μετοχές με ιδιωτική τοποθέτηση στο προσωπικό και συνεργάτες της Εταιρίας με παραίτηση των παλαιών μετόχων από το δικαίωμα προτίμησής τους για τις μετοχές αυτές. Η διαφορά που θα προκύψει από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο θα πιστωθεί στο λογαριασμό «Αποθεματικά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο».
- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 10.10.2001 (ΤΑΠΕΤ 6517/16.11.2001) ανακάλεσε τις αποφάσεις της 25.11.2000 και αποφάσισε μεταξύ άλλων τα εξής:
- Την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
  - Την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 102.613.455 δρχ. με την έκδοση 1.003.800 νέων κοινών ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 102,225 δρχ. (€ 0,30) εκάστη και τη διάθεση από τους υπάρχοντες μετόχους 50.190 υφιστάμενων κοινών ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 102,225 δρχ. (€ 0,30) εκάστη. Το σύνολο των 1.053.990 μετοχών θα διατεθεί υπέρ το άρτιο ως ακολούθως: Οι 50.190 υφιστάμενες κοινές ανώνυμες μετοχές θα διατεθούν με δημόσια εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό. Εκ των 1.003.800 νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, οι 953.610 μετοχές θα διατεθούν στο ευρύ επενδυτικό κοινό με δημόσια εγγραφή και οι 50.190 μετοχές με ιδιωτική τοποθέτηση στο

προσωπικό και συνεργάτες της Εταιρίας με παραίτηση των παλαιών μετόχων από το δικαίωμα προτίμησής τους για τις μετοχές αυτές. Η διαφορά που θα προκύψει από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο θα πιστωθεί στο λογαριασμό «Αποθεματικά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο».

Η παραπάνω αύξηση πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας στις 6 Μαρτίου 2002. Το καταβεβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε €1.407.636 διαιρούμενο σε 4.692.120 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 0,30 Euro εκάστη (ή 102,225 δρχ.) και η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιον ανήλθε σε €3.246.289,20.

Η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας έχει πιστοποιηθεί από την Νομαρχία Φωκίδας στις 7 Μαρτίου 2002.

- Με την από 27.06.2002 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρίας οι μετοχές της μετατράπηκαν από ανώνυμες σε ονομαστικές.
- Με την από 31.12.2002 Έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση των ακολούθων αποθεματικών: α) του συνόλου της διαφοράς από αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων του αποθεματικού «Διαφορές από Αναπροσαρμογή Αξίας Παγίων» ποσού €97.168,49 και β) μέρους από Έκτακτο Αποθεματικό ύψους €43.595,11. Επιπλέον, αποφασίστηκε και η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €0,30 σε €0,33.
- Με την από 26.06.2003 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε μεταξύ άλλων η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €3.096.799,20 με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με ταυτόχρονη έκδοση και διανομή 9.384.240 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη. Οι νέες κοινές ονομαστικές μετοχές διανεμήθηκαν δωρεάν στους υφιστάμενους μετόχους της Εταιρίας σε αναλογία 2 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά. Κατόπιν τούτου, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε €4.645.198,80 διαιρούμενο σε 14.076.360 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Η εξέλιξη του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας από τις 16 Δεκεμβρίου 1999 μέχρι σήμερα παρουσιάζεται συνοπτικά στον επόμενο πίνακα:

Ημ/νια Γενικής Συνέλευσης	Αριθμός ΦΕΚ	Εκδοθείσες μετοχές	Σύνολο μετοχών	Ονομαστική Αξία (σε δρχ.)	Ποσό αύξησης (σε δρχ.)	Μετοχικό Κεφάλαιο (σε δρχ.)
16.12.1999	1345/28.12.1999	13,400	75,407	5,000	67,000	377,035,000
27.12.1999	1067/15.02.2000		3,770,350	100		377,035,000
						Μείωση Ονομαστικής Αξίας Μετοχής (1 παλαιά για 50 νέες)
11.05.2001	5530/04.07.2001		3,688,320	102.225	3,512	377,038,512
				Ονομαστική Αξία (σε €)	Ποσό αύξησης (σε €)	Μετοχικό Κεφάλαιο (σε €)
						Αύξηση Ονομαστικής Αξίας Μετοχής και αύξηση με κεφαλαιοποίηση μη διανεμηθέντων κερδών
10.10.2001	1179/17.12.2001	1,003,800	4,692,120		102,613,455	479,651,967
			<b>4,692,120</b>	<b>€ 0.30</b>		<b>€ 1,407,636.00</b>
27.06.2002	8897/26.08.2002					Μετατροπή των μετοχών της Εταιρίας από ανώνυμες σε ονομαστικές
						Αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €0.30 σε €0.33
31.12.2002	428/21.01.2003		4,692,120	€ 0.33	140,763.60	€ 1,548,399.60
						Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού (2 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά)
26.06.2003	7740/18.07.2003	9,384,240	<b>14,076,360</b>	<b>€ 0.33</b>	<b>3,096,799.20</b>	<b>€ 4,645,198.80</b>

### 3.4 Καταστατικοί όροι μεταβολής του κεφαλαίου

Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας γίνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ή του Διοικητικού Συμβουλίου, κατά το άρθρο 13 του Κ.Ν. 2190/1920 ή τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις

### 3.5 Ίδια Κεφάλαια

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζονται τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρίας και η λογιστική αξία της μετοχής:

<b>Ίδια κεφάλαια - Λογιστική αξία μετοχής</b>	
<i>(σε ευρώ)</i>	
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>31.12.2003</b>
Μετοχικό κεφάλαιο	4,645,198.80
Διαφορά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το άρτιο	336,196.80
Διαφορές Αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	410,744.11
Αποθεματικά Κεφάλαια	627,954.28
Αποτελέσματα εις Νέον	1,315,274.67
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>7,335,368.66</b>
<b>Λογιστική Αξία Μετοχής<sup>(1)</sup></b>	<b>0.52</b>

(1) Με βάση τον αριθμό των μετοχών τέλους χρήσης, δηλαδή 14.076.360 μετοχές.

### 3.6 Μέτοχοι

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρίας την 31.12.2003 είχε ως ακολούθως:

<b>Μετοχική σύνθεση Εταιρίας</b>		
<b>Μέτοχοι</b>	<b>Αριθμός μετοχών</b>	<b>Ποσοστό %</b>
Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου	8,291,151	58.90%
Ιωάννης Ε. Κοντέλλης	818,034	5.81%
Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη	818,178	5.81%
Ευρύ Επενδυτικό Κοινό	4,148,997	29.47%
<b>Σύνολο</b>	<b>14,076,360</b>	<b>100.00%</b>

## 4 Πληροφορίες σχετικά με τη Δραστηριότητα της Εταιρίας

### 4.1 Αντικείμενο Εργασιών

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας προέρχεται από την πώληση γόνου που παράγεται στον Ιχθυογεννητικό σταθμό και κυρίως από την πώληση έτοιμων προϊόντων που η Εταιρία εκτρέφει και επεξεργάζεται. Τα προϊόντα αυτά αφορούν κυρίως στην τσιπούρα και το λαβράκι.

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζεται η εξέλιξη του κύκλου εργασιών της Εταιρίας για τη διετία 2002-2003:

<b>Ανάλυση Κύκλου Εργασιών</b>				
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>				
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	<b>2002</b>	<b>% συμμετοχής</b>	<b>2003</b>	<b>% συμμετοχής</b>
<b>Πωλήσεις Εμπορευμάτων</b>				
-Εσωτερικού	39.93	0.5%	317.12	2.6%
-Εξωτερικού	2,060.15	26.5%	3,613.12	29.2%
<b>Σύνολο Πωλήσεων Εμπορευμάτων</b>	<b>2,100.08</b>	<b>27.0%</b>	<b>3,930.24</b>	<b>31.8%</b>
<b>Πωλήσεις Έτοιμων και Ημιτελών</b>				
-Εσωτερικού	999.02	12.8%	641.92	5.2%
-Εξωτερικού	4,649.47	59.8%	7,750.90	62.7%
<b>Σύνολο Πωλήσεων Έτοιμων και Ημιτελών</b>	<b>5,648.49</b>	<b>72.6%</b>	<b>8,392.82</b>	<b>67.9%</b>
<b>Πωλήσεις Λοιπών Αποθεμάτων &amp; Αχρήστων Υλικών</b>				
-Πωλήσεις α' & β' υλών	25.89	0.3%	26.74	0.2%
-Πωλήσεις ειδών συσκευασίας	1.83	0.0%	1.14	0.0%
-Παροχή Υπηρεσιών	0.00	0.0%	18.58	0.2%
<b>Σύνολο Πωλήσεων Λοιπών Αποθεμάτων &amp; Αχρήστων Υλικών</b>	<b>27.72</b>	<b>0.4%</b>	<b>46.46</b>	<b>0.4%</b>
<b>Γενικό Σύνολο Κύκλου Εργασιών</b>	<b>7,776.29</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,369.52</b>	<b>100.0%</b>

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται ο κύκλος εργασιών εσωτερικού και εξωτερικού ανά δραστηριότητα για τις χρήσεις 2002 και 2003:

<b>Ανάλυση Κύκλου Εργασιών ανά κατηγορία δραστηριότητας και γεωγραφική αγορά</b>				
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>				
	<b>2002</b>	<b>% συμμετοχής</b>	<b>2003</b>	<b>% συμμετοχής</b>
<b>Κύκλος Εργασιών</b>				
<b>Κύκλος Εργασιών Εσωτερικού</b>				
-Βιομηχανικές δραστηριότητες	999.02	12.8%	641.92	5.2%
-Εμπορικές δραστηριότητες	67.65	0.9%	363.57	2.9%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών Εσωτερικού</b>	<b>1,066.67</b>	<b>13.7%</b>	<b>1,005.49</b>	<b>8.1%</b>
<b>Κύκλος Εργασιών Εξωτερικού</b>				
-Βιομηχανικές δραστηριότητες	4,649.47	59.8%	7,750.91	62.7%
-Εμπορικές δραστηριότητες	2,060.15	26.5%	3,613.12	29.2%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών Εξωτερικού</b>	<b>6,709.63</b>	<b>86.3%</b>	<b>11,364.03</b>	<b>91.9%</b>
<b>Γενικό Σύνολο Κύκλου Εργασιών</b>	<b>7,776.29</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,369.52</b>	<b>100.0%</b>

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας ανήλθε σε €12.369,52 χιλ. τη χρήση 2003 από €7.776,29 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 59,1%. Η αύξηση αυτή οφείλεται στην αύξηση της παραγωγής του έτοιμου προϊόντος λόγω της πρόσφατης επέκτασης της παραγωγικής δυναμικότητας της Εταιρίας στο τέταρτο τρίμηνο του 2002.

Οι πωλήσεις ψαριών παραγωγής της Εταιρίας ανήλθαν σε €8.238,90 χιλ. το 2003 από €5.116,29 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 61,0%. Οι πωλήσεις ψαριών από εμπορία ανήλθαν σε €3.930,25 χιλ. το 2003 από €2.100,00 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 88,0%.

Το 93,4% των ανωτέρω πωλήσεων (δηλ. €11.364,03 χιλ.) εξήχθη στην Ιταλία, στην Ισπανία και στην Αυστρία.

Οι πωλήσεις γόνου το 2003 ανήλθαν σε €153,93 χιλ. έναντι €532,20 χιλ. το 2002.

Οι πωλήσεις α' υλών ανήλθαν το 2003 σε €46,45 χιλ. από €27,71 χιλ. το 2002.

Όπως προαναφέρθηκε, ο συνολικός κύκλος εργασιών της Εταιρίας ανήλθε σε €12.369,52 χιλ. το 2003 σημειώνοντας αύξηση 59,1% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή χρήση.

Στον κάτωθι πίνακα παρουσιάζεται η εξέλιξη του κύκλου εργασιών ανά δραστηριότητα και οι πωλήσεις εσωτερικού και εξωτερικού ανά κατηγορία δραστηριότητας:

<b>Ανάλυση Κύκλου Εργασιών</b>				
	<b>2002</b>	<b>% συμμετοχής</b>	<b>2003</b>	<b>% συμμετοχής</b>
<b>Κύκλος Εργασιών Εσωτερικού</b>				
Γόνος	532.20	6.8%	153.93	1.2%
Αβγά Ιχθυογεννητικού	3.68	0.0%	15.79	0.1%
Έτοιμο Προϊόν	466.82	6.0%	487.99	3.9%
α' & β ύλες	24.03	0.3%	30.66	0.2%
Εμπόρευμα	39.93	0.5%	317.12	2.6%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών Εσωτερικού</b>	<b>1,066.67</b>	<b>13.7%</b>	<b>1,005.49</b>	<b>8.1%</b>
<b>Κύκλος Εργασιών Εξωτερικού</b>				<b>0.0%</b>
Έτοιμο Προϊόν	4,649.47	59.8%	7,750.90	62.7%
Εμπόρευμα	2,060.15	26.5%	3,613.13	29.2%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών Εξωτερικού</b>	<b>6,709.63</b>	<b>86.3%</b>	<b>11,364.03</b>	<b>91.9%</b>
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών</b>	<b>7,776.29</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,369.52</b>	<b>100.0%</b>

#### 4.2 Παραγόμενα Προϊόντα

Τα κύρια προϊόντα που παράγει η Εταιρία είναι τα είδη τσιπούρα (*Sparus aurata*) και λαβράκι (*Dicentrarchus labrax*). Παράλληλα πραγματοποιείται εκτροφή «πειραματικά» σε μικρές ποσότητες και άλλων ειδών όπως φαγκρί (*Pagrus pagrus*), λυθρίνι (*Pagellus erythrinus*), χιόνα (*Puntazzo puntazzo*) και συναγρίδα (*Dentex dentex*).

Τα κύρια χαρακτηριστικά των ανωτέρω προϊόντων από τη στιγμή που ο γόνος μπαίνει στο στάδιο της πάχυνσης παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Όνομασία - είδος	Εμπορικό μέγεθος	Περίοδος εκτροφής
Τσιπούρα (Sparus aurata)	300 - 400 gr.	14 - 16 μήνες
Λαβράκι(Dicentrarchus labrax)	350 - 450 gr.	16 - 18 μήνες
Φαγκρί (Pagrus pagrus)	350 - 450 gr.	14 - 16 μήνες
Λυθρίνι (Pagellus erythrinus)	300 - 350 gr.	18 - 20 μήνες
Χιόνα (Puntazzo puntazzo)	300 - 350 gr.	16 - 18 μήνες
Συναγρίδα (Dentex dentex)	350 - 450 gr.	16 - 18 μήνες

Σημειώνεται ότι η παραγωγή αυξάνεται κατά τους καλοκαιρινούς μήνες καθώς οι κλιματολογικές συνθήκες της εποχής αυτής ευνοούν την εκτροφή των ιχθυδίων.

#### 4.3 Παραγωγική διαδικασία

Η παραγωγική διαδικασία περιλαμβάνει τα ακόλουθα στάδια:

*α) Ιχθυογέννηση:* αναπαράγεται και αναπτύσσεται ο γόνος μέχρι βάρους 100mg σε ειδικά διαμορφωμένες δεξαμενές στις εγκαταστάσεις του ιχθυογεννητικού σταθμού της Εταιρίας. Ο παραγωγικός κύκλος της Εταιρίας αρχίζει από τους γεννήτορες (μάνες), οι οποίοι γεννούν αβγά που εκκολάπτονται στον ιχθυογεννητικό σταθμό της Εταιρίας. Μετά την αρχική εκκόλαψη των αβγών, τα ιχθύδια παραμένουν στις χερσαίες δεξαμενές για χρονικό διάστημα που κυμαίνεται από 120 έως 140 ημέρες. Στην αρχή εκτρέφονται με ζωντανές τροφές που καλλιεργεί η Εταιρία, ενώ στη συνέχεια με ειδικές τυποποιημένες τροφές.

Η παραγωγική διαδικασία της ιχθυογέννησης διακρίνεται στα ακόλουθα στάδια:

- *Τμήμα γεννητόρων*, όπου οι μάνες, κάτω από κατάλληλες συνθήκες φωτός και θερμοκρασίας, γεννούν αβγά, τα οποία μεταφέρονται και εκκολάπτονται σε δεξαμενές του ιχθυογεννητικού σταθμού της Εταιρίας.
- *Τμήμα λαρβών*, όπου εκκολάπτονται τα αβγά και γίνονται λάρβες (μικροσκοπικά ψάρια μήκους 3-4mm και βάρους περίπου 100mg) οι οποίες εκτρέφονται με



ζωντανή τροφή μέχρι να απογαλακτιστούν και να συνηθίσουν την τυποποιημένη τροφή οπότε και μεταφέρονται στο τμήμα προπάχυνσης.

- *Τμήμα ζωντανής τροφής*, όπου γίνεται η καλλιέργεια ζωντανής τροφής (φυτοπλαγκτόν, ρότιφερς, αρτέμια) κάτω από ελεγχόμενες περιβαλλοντικές συνθήκες, με σκοπό τη διατροφή των λαρβών μέχρι τον απογαλακτισμό.
- *Τμήμα προπάχυνσης*, όπου γίνεται η τελική προετοιμασία των ιχθυδίων πριν από την είσοδό τους στους κλωβούς ανοιχτής θαλάσσης (ιχθυοκλωβούς) για την τελική πάχυνση των ψαριών (όταν το βάρος τους φτάσει τα 1 – 3gr). Στο τμήμα αυτό τα ιχθύδια αναπτύσσονται σε προστατευμένο περιβάλλον (θερμοκρασία, ποιότητα νερού) που ευνοεί την ταχεία ανάπτυξή τους, την πρόληψη ασθενειών και τη μείωση θνησιμότητας. Μετά την επίτευξη του επιθυμητού μεγέθους, τα ιχθύδια μεταφέρονται στις μονάδες πάχυνσης.

**β) Πάχυνση:** πρόκειται για το στάδιο εκτροφής των ιχθυδίων, όπου γίνεται εισαγωγή του γόνου ψαριών στις πλωτές εγκαταστάσεις και η εκτροφή τους μέχρι να εξαλειυθούν. Στο στάδιο αυτό εκτρέφονται με τυποποιημένες τροφές υψηλής θρεπτικής αξίας και περιεκτικότητας σε πρωτεΐνες και βιταμίνες. Ο συνολικός απαιτούμενος χρόνος εκτροφής για να φτάσουν τα ψάρια σε εμπορεύσιμο μέγεθος (350gr μέσο βάρος) κυμαίνεται από 14 μέχρι και 20 μήνες, ανάλογα πάντα με τις κλιματολογικές συνθήκες.

**γ) Συσκευασία – Επεξεργασία:** αφού εξαλειυθούν τα ψάρια από τη μονάδα πάχυνσης, μεταφέρονται στο χώρο του συσκευαστηρίου όπου διαλέγονται ανά μέγεθος και συσκευάζονται σε κιβώτια φελιζόλ επεξεργασμένα ή μη. Η επεξεργασία αφορά την απεντέρωση.

#### **4.4 Α' ύλες και στοιχεία παραγωγής – Προμηθευτές**

Κατά την παραγωγική διαδικασία, για τη διατροφή των ψαριών χρησιμοποιούνται πέραν της ζωντανής τροφής που καλλιεργείται από την Εταιρία και αναφέρεται ανωτέρω, τυποποιημένες ιχθυοτροφές. Οι ιχθυοτροφές αυτές παράγονται σε

εξειδικευμένες βιομηχανίες και είναι ειδικές για τα καλλιεργούμενα είδη. Το βασικότερο συστατικό για την παρασκευή των τροφών είναι τα ιχθυάλευρα, εμπλουτισμένα με βιταμίνες και μεταλλικά άλατα. Η χρησιμοποιούμενη ποσότητα τροφής συμβαδίζει με το μέγεθος των ψαριών.

Πέρα από τις ιχθυοτροφές, απαραίτητα για την παραγωγική διαδικασία είναι και άλλα προϊόντα όπως αντλίες, απορρυπαντικά, βιομηχανικοί εξοπλισμοί, είδη ενδύσεως, εξοπλισμοί ιχθυοκαλλιέργειας, κτηνιατρικά φάρμακα, οξυγόνο, υλικά συσκευασίας, αυτοκίνητα, εξωλέμβιες, εργαστήρια, μεταφορικές εταιρείες, αναλώσιμα Η/Υ και άλλα.

Για τη διασφάλιση της ποιότητας, η Εταιρία έχει κατηγοριοποιήσει τα προϊόντα πρώτης ύλης σε 3 βασικές κατηγορίες ανάλογα με το βαθμό κρισιμότητας για τη διαδικασία παραγωγής. Οι κατηγορίες υλικών και υπηρεσιών είναι οι εξής:

- **Κρίσιμα υλικά:** γόνος, αβγά, ιχθυοτροφές, ο –τυχόν- προμηθευόμενος γόνος και το πόσιμο νερό που χρησιμοποιείται ως πάγος.
- **Α' κατηγορίας:** υλικά συσκευασίας και μεμβράνες τοποθέτησης πάγου.
- **Β' κατηγορίας:** ιχθυοκλωβοί, δίχτυα, πολυεστερικές δεξαμενές εκτροφής γόνου και άλλα.

Για τα κρίσιμα υλικά (υλικά δηλαδή, η ποιότητα των οποίων μπορεί να επηρεάσει τα προϊόντα και μέσω αυτών τη δημόσια υγεία) πραγματοποιούνται συχνοί εργαστηριακοί έλεγχοι από την Εταιρία σε εξωτερικά συνεργαζόμενα εργαστήρια. Για όλα τα προϊόντα πρώτης ύλης, χρησιμοποιούνται εξειδικευμένα κριτήρια αξιολόγησης για την επιλογή των προμηθευτών. Η Εταιρία αντλεί το κύριο απόθεμα γόνου από ίδια παραγωγή (70%-80%) ενώ στην περίπτωση που οι ποσότητες του παραγόμενου γόνου τσιπούρας και λαβρακιού δεν επαρκούν για τη διαδικασία της πάχυνσης, η Εταιρία προμηθεύεται τις απαιτούμενες ποσότητες γόνου από τρίτους. Σημειώνεται ότι ο γόνος που προμηθεύεται η Εταιρία συνοδεύεται από τη βεβαίωση “Free Disease” (ελεύθερα ασθενειών). Επίσης, η Εταιρία αντλεί το κύριο απόθεμα αβγών από το τμήμα γεννητόρων.

Για τα υλικά Α' κατηγορίας,, όπως και για όλα τα παραπάνω υλικά, όλα τα υλικά φέρουν την ένδειξη “Food Approved” (κατάλληλα για τη βιομηχανία τροφίμων), είναι δηλαδή κατάλληλα για να έρθουν σε επαφή με τρόφιμα.

Για τα υλικά Β' κατηγορίας, οι προμηθευτές τους εναρμονίζονται απαραίτητα με την Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία.

Οι προμηθευτές της Εταιρίας επιλέγονται μόνον εφόσον τα προϊόντα που προσφέρουν είναι υψηλής ποιότητας. Επίσης, η Εταιρία προτού επιλέξει έναν προμηθευτή, ελέγχει τον ανταγωνισμό. Συγκεκριμένα, η επιλογή των προμηθευτών γίνεται βάσει της ποιότητας των προϊόντων τους, του επιπέδου των υπηρεσιών που προσφέρουν, του χρόνου ανταπόκρισης και της τιμής. Οι προμηθευτές της Εταιρίας διαθέτουν κατά πλειοψηφία το σύστημα Διασφάλισης ποιότητας ISO σειράς 9001. Επίσης η Εταιρία φροντίζει να προμηθεύεται προϊόντα που είναι εναρμονισμένα με την Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία.

Οι κυριότεροι προμηθευτές της Εταιρίας για το 2003 είναι οι εταιρίες KEGO A.E. (21,91% του συνόλου των αγορών), η ΔΙΑΣ ABEE (17,86% του συνόλου των αγορών) και η FEEDUS ABEE (9,39% του συνόλου των αγορών).

#### 4.5 Δίκτυο Πωλήσεων και διανομής – Πελάτες

Για την εξυπηρέτηση των πελατών της η Εταιρία διατηρεί τμήμα πωλήσεων που απαρτίζεται από δύο άτομα. Οι πελάτες του εσωτερικού και εξωτερικού έρχονται απευθείας σε επαφή με το τμήμα πωλήσεων της Εταιρίας. Ο Διευθυντής Πωλήσεων της Εταιρίας επισκέπτεται τους πελάτες και τις εγκαταστάσεις τους με σκοπό την όσο το δυνατόν πληρέστερη ενημέρωση της Εταιρίας σχετικά με τις δυνατότητες και τις ανάγκες των πελατών. Το τμήμα πωλήσεων είναι ενήμερο για τις διαθέσιμες ποσότητες προς πώληση από το Διευθυντή Παραγωγής.

Η Εταιρία διαθέτει τμήμα παραγγελιών στο οποίο οι πελάτες απευθύνουν είτε τηλεφωνικώς είτε εγγράφως (με fax) την παραγγελία τους. Ο υπεύθυνος συσκευαστηρίου λαμβάνει την προφορική και γραπτή παραγγελία και συμπληρώνει το έντυπο παραγγελιοληψίας, με όλες τις λεπτομέρειες της παραγγελίας και μετά από συνεννόηση με την παραγωγή επιβεβαιώνει στον πελάτη τη δυνατότητα εκτέλεσης της παραγγελίας.

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, η Εταιρία αναπτύσσει δύο παραγωγικές δραστηριότητες, την παραγωγή γόνου και την παραγωγή έτοιμου προϊόντος.

Όσον αφορά στο γόνο, η πλειονότητα της παραγωγής απορροφάται για ίδια χρήση και ένα μικρό ποσοστό πωλείται σε ιχθυοτροφεία της ευρύτερης περιοχής απευθείας από την Εταιρία.

Όσον αφορά στο έτοιμο προϊόν, η Εταιρία διακινεί το μεγαλύτερο όγκο των προϊόντων της στην Ιταλική και στην Ισπανική αγορά και ένα μικρότερο ποσοστό στην αγορά της Αυστρίας καθώς και στην εσωτερική αγορά.

Η Εταιρία προμηθεύει την εσωτερική αγορά μέσω πελατών της με τους οποίους συνεργάζεται από την πρώτη εξαλίευση ψαριών, το 1988. Επίσης, πραγματοποιεί

λιανικές πωλήσεις σε μικρές ποσότητες στην τοπική αγορά. Σημειώνεται ότι κατά τη χρήση 2003 υπήρξαν τρεις πελάτες με ποσοστό μεγαλύτερο του 10% του συνόλου των πωλήσεων εσωτερικού: ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΙΚΗ ΩΡΙΩΝ (28,86%), ΜΕΓΑΛΟΝΗΣΟΣ Α.Ε. (13,94%) και ΑΓΙΑ ΕΙΡΗΝΗ ΕΠΕ (13,37%). Ως ποσοστό επί του συνολικού κύκλου εργασιών, στους πελάτες αυτούς αναλογεί 2,35%, 1,14% και 1,08% αντίστοιχα.

Στην Ιταλική αγορά η Εταιρία συνεργάζεται με τις εταιρίες α) ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. με έδρα τη Ρώμη και β) MASSIMILIANO CERON με έδρα το Μιλάνο, οι οποίες έχουν ως αντικείμενο την διαμεσολάβηση στην αγοραπωλησία ιχθύων.

Σημειώνεται ότι η Εταιρία έχει συνάψει σύμβαση συνεργασίας με την ASTIR INTERNATIONAL S.R.L., η οποία ανανεώνεται ετησίως. Σύμφωνα με τη σύμβαση αυτή, η ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. είναι υπεύθυνη για την είσπραξη των απαιτήσεων της Εταιρίας από πελάτες στην Ιταλία, την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών καθώς και την παροχή πληροφοριών σχετικά με την ιταλική αγορά.

Επίσης σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν συμβάσεις μεταξύ των πελατών της Εταιρίας και της ASTIR INTERNATIONAL S.R.L.

Η ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. προσφέρει στην Εταιρία σημαντικά πλεονεκτήματα όπως:

- α) Μειωμένο κόστος μεταφοράς των προϊόντων της στην Ιταλική αγορά (λόγω συνφορτώσεων).
- β) Παροχή υπηρεσιών φύλαξης, διανομής και ασφάλισης των προϊόντων της σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις (κτίρια ψυγείων με πλατφόρμες φόρτωσης και εκφόρτωσης καθώς και ιδιόκτητο στόλο μικρών και μεσαίων φορτηγών ψυγείων).

- γ) Άμεση και καθημερινή πληροφόρηση για τις συνθήκες που επικρατούν στην Ιταλική αγορά, όσον αφορά στις τιμές, στις ποσότητες και στην ποιότητα των ομοειδών ανταγωνιστικών προϊόντων, πράγμα πάρα πολύ σημαντικό για την εξασφάλιση της μέγιστης δυνατής τιμής πώλησης των προϊόντων σε συνδυασμό με το χρόνο πώλησής τους.
- δ) Το σημαντικότερο πλεονέκτημα είναι η διασφάλιση και η είσπραξη των απαιτήσεων από τους πελάτες στην Ιταλία. Έτσι προσφέρεται στην Εταιρία ομαλή ταμιακή ροή που με τη σειρά της οδηγεί σε σωστό προγραμματισμό.

Παρά το ότι η συνεργασία της Εταιρίας με την ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. είναι στρατηγικής σημασίας για τη διακίνηση των προϊόντων της στην Ιταλία, η μακροχρόνια και επιτυχημένη παρουσία της Εταιρίας στην ιταλική αγορά περιορίζει τις αρνητικές επιπτώσεις σε περίπτωση διακοπής της συμβάσεως με την εν λόγω εταιρία.

Στην Ισπανική αγορά όπου δραστηριοποιείται από το 1999, η Εταιρία συλλέγει πληροφορίες για την αγορά από την Ισπανική εταιρία ιχθυοκαλλιέργειας CULMAREX S.A. η οποία έχει επίσης δημιουργηθεί από τη Νορβηγική εταιρία MARINE FARM S.A. που ίδρυσε το «Γαλαξίδι Θαλάσσιες Καλλιέργειες Α.Ε.» και ως εκ τούτου λειτουργεί με την ίδια φιλοσοφία.

Για τη διακίνηση των προϊόντων της, η Εταιρία διαθέτει σήμερα δύο φορτηγά-ψυγεία τα οποία εξυπηρετούν τη διανομή των προϊόντων της στην εσωτερική αγορά. Για την εξωτερική αγορά τα εν λόγω μεταφορικά μέσα μεταφέρουν τα προϊόντα μέχρι το λιμάνι ή το αεροδρόμιο (ανάλογα με τον προορισμό), όπου στη συνέχεια διακινούνται από μεταφορικές εταιρίες. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002-2003:

<b>Γεωγραφική κατανομή πωλήσεων 2002-2003</b>				
	<b>2002</b>		<b>2003</b>	
	<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<i>%</i>	<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<i>%</i>
Ελλάδα	1,066.67	13.7%	1,005.49	8.1%
Ιταλία	5,772.62	74.2%	7,909.14	63.9%
Γερμανία	27.78	0.4%	0.00	0.0%
Αυστρία	361.48	4.6%	255.94	2.1%
Ισπανία	475.59	6.1%	3,194.99	25.8%
Αγγλία	53.79	0.7%	0.00	0.0%
Λοιπές χώρες	18.37	0.2%	3.96	0.0%
<b>Σύνολο κύκλου εργασιών</b>	<b>7,776.29</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,369.52</b>	<b>100.0%</b>

Στο πελατολόγιο της Εταιρίας συγκαταλέγονται μεγάλες και σημαντικές στο χώρο τους εταιρίες όπως η CERNY & NORDSEE (Αυστρία).

Κατά τη χρήση 2003, υπήρξαν δύο πελάτες που αναλογούσαν σε ποσοστό μεγαλύτερο του 10% των συνολικών πωλήσεων της Εταιρίας έκαστος, η ισπανική εταιρία «CASA SOMOROSTRO» (21,31% του συνόλου πωλήσεων) και η ιταλική εταιρία «4<sup>th</sup> CLIFF LOBSTER SRL.» (16,29% του συνόλου πωλήσεων).

Η Εταιρία έχει αναπτύξει μακροχρόνιες σχέσεις με τους πελάτες της όχι μόνο λόγω της ποιότητας των προϊόντων της αλλά και λόγω της προσεκτικής επιλογής των ανθρώπων και των εταιριών.

#### 4.6 Άδειες

Σημειώνεται ότι η Εταιρία δεν έχει διπλώματα ευρεσιτεχνίας, κατατεθέντα εμπορικά σήματα, άδειες λειτουργίας πέρα αυτών που περιγράφονται στο παρόν κεφάλαιο.

##### 4.6.1 Άδειες λειτουργίας – Μισθώσεις Θαλάσσιων χώρων

Με την υπ' αριθμ. 4307/87 απόφαση του Νομάρχη Φωκίδας χορηγήθηκε άδεια ίδρυσης μονάδας υδατοκαλλιέργειας με ιχθυοκλωβούς στη θαλάσσια περιοχή

Ανεμοκάμπι στην Εταιρία «ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.» σε θαλάσσια έκταση 22 στρεμμάτων, για 10 χρόνια και με μίσθωμα 1.023 δρχ. μηνιαίως ανά στρέμμα.

Με την υπ' αριθμ. 301/14.01.1991 απόφαση του Νομάρχη Φωκίδας χορηγήθηκε άδεια ίδρυσης και λειτουργίας μονάδας Υδατοκαλλιέργειας με ιχθυοκλωβούς (άδεια σκοπιμότητας) με σκοπό την εκτροφή τσιπούρας-λαβρακίου στη θαλάσσια περιοχή Ανδρομάχη Γαλαξιδίου στην Εταιρία «ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.» σε θαλάσσια έκταση 10 στρεμμάτων και για 10 χρόνια προς επέκταση της ήδη λειτουργούσας στον όρμο Ανεμοκάμπι (22 στρεμμάτων). Με την υπ' αριθμ. 1022/14.03.1991 απόφαση του Νομάρχη Φωκίδας (Διεύθυνση Γεωργίας) τροποποιήθηκε η υπ' αριθμ. 301/ 14.01.1991 προγενέστερη απόφαση του και η εκμισθούμενη έκταση στον όρμο Ανδρομάχη είναι πλέον 20 στρέμματα.

Με την υπ' αριθμ. 3418/19.11.1996 απόφαση του Νομάρχη Φωκίδας ανανεώθηκαν οι παραπάνω υπ' αριθμ. 4307/87, 101/91 και 10222 άδειες λειτουργίας μονάδας ιχθυοκαλλιέργειας σε έκταση συνολικά 42 στρεμμάτων (δηλαδή 22 στρέμματα στον όρμο Ανεμοκάμπι και 20 στρέμματα στον όρμο Ανδρομάχη). Η εν λόγω άδεια είναι αορίστου χρόνου.

Με την υπ' αριθμ. 10619/04.02.1997 σύμβαση αναμίσθωσης θαλασσίου χώρου εκμισθώνεται από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρία ο παραπάνω αναφερόμενος θαλάσσιος χώρος 42 στρεμμάτων που βρίσκεται στον όρμο «Ανεμοκάμπι» (22 στρέμματα) και «Ανδρομάχη» (20 στρέμματα) του Δήμου Γαλαξιδίου με δεκαετή διάρκεια με **έναρξη την 01.01.1997 και λήξη την 01.01.2007**. Το δεκαετές μίσθωμα ανέρχεται σε 8.064.000 δρχ. Το μίσθιο συμφωνείται να χρησιμοποιηθεί αποκλειστικά για καλλιέργεια ψαριών με τη μέθοδο των ιχθυοκλωβών, απαγορευμένης της χρησιμοποιήσεώς του για άλλους σκοπούς. Σημειώνεται ότι η έκταση των 22 στρεμμάτων στον όρμο Ανεμοκάμπι είχε εκμισθωθεί αρχικά προς την Εταιρία με την υπ' αριθμ. 5406/87 σύμβαση. Η έκταση των 20 στρεμμάτων είχε εκμισθωθεί αρχικά



προς την Εταιρία με τις υπ' αριθμ. 7021/91 (10 στρέμματα) και 7023/91 (επιπλέον 10 στρέμματα) συμβάσεις μίσθωσης.

Με την υπ' αριθμ. 11251/26.01.1998 σύμβαση μίσθωσης θαλασσίου χώρου εκμισθώνεται από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρία θαλάσσιος χώρος 40 στρεμμάτων στον όρμο «Ανδρομάχη» του Δήμου Γαλαξιδίου **με δεκαετή διάρκεια με έναρξη από 26.01.1998, ήτοι λήγει την 26.01.2008**. Σε περίπτωση που η Εταιρία δεν ολοκληρώσει σε διάστημα τριών ετών τις επενδύσεις που θα εγκριθούν από το Υπουργείο Γεωργίας, η μίσθωση ανακαλείται αυτόματα. Το δεκαετές μίσθωμα ανέρχεται σε 19.200.000 δρχ. Σημειώνεται ότι με την υπ' αριθμ. 259006/21.12.2001 απόφαση του Υπουργείου Γεωργίας (Γενική Διεύθυνση Αλιείας, Διεύθυνση Υδατοκαλλιεργειών και Εσωτερικών Υδάτων) βεβαιώνεται ότι η Εταιρία ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΑΕ ολοκλήρωσε το επενδυτικό της πρόγραμμα σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που απορρέουν από την υπ' αριθμ. 228789/3.12.98 έγκριση χρηματοδότησης σχεδίου επένδυσης στη θέση Ανδρομάχη του Νομού Φωκίδας και από την υπ' αριθμ. 11251/26.01.98 σύμβαση μίσθωσης θαλασσίου χώρου και λειτουργεί αποδοτικά.

Με την υπ' αριθμ. 340/22.01.1999 απόφαση του Νομάρχη Φωκίδας, της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Φωκίδας, Διεύθυνση Γεωργίας & Κτηνοτροφίας χορηγήθηκε άδεια ίδρυσης και λειτουργίας μονάδας ιχθυοκαλλιέργειας με το σύστημα των πλωτών ιχθυοκλωβών στην Εταιρία «ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Ε.» σε θαλάσσια έκταση 40 στρεμμάτων στη θέση «Ανδρομάχη» του Δήμου Γαλαξιδίου αορίστου χρόνου. Επισημαίνεται ότι ο ως άνω χώρος των 40 στρεμμάτων βρίσκεται εκατέρωθεν (20 & 20 στρέμματα) του υφιστάμενου θαλάσσιου πάρκου των 20 στρεμμάτων, όπως αυτό ορίζεται στην εν λόγω άδεια, και το οποίο έχει μισθωθεί στην Εταιρία δυνάμει της υπ' αριθμ. 1021/8.3.91 αποφάσεως της Νομαρχίας Φωκίδας με σκοπό την εκτροφή τσιπούρας-λαβρακίου. Επιπλέον, η ως άνω άδεια χορηγείται και για την ίδρυση και λειτουργία χειρσαίων εγκαταστάσεων υποστήριξης της μονάδας ιχθυοκαλλιέργειας, οι οποίες θα πρέπει να γίνουν σε κατάλληλο αγρό που θα περιέλθει μετά την εφαρμογή όλων των

νόμιμων διαδικασιών στη δικαιοδοσία της Εταιρίας και σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς όρους που θα ορισθούν σε αυτό.

Με την υπ' αριθμ. 1902/15.04.2003 απόφαση του Νομάρχη Φωκίδας συμπληρώθηκε- τροποποιήθηκε η άδεια ίδρυσης και λειτουργίας μονάδας ιχθυοκαλλιέργειας της εταιρίας «ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ», σε θαλάσσια έκταση 60 στρεμμάτων στη θέση «όρμος Ανδρομάχης» Δήμου Γαλαξιδίου, Ν. Φωκίδας, δυναμικότητας 550 τόνων από τους οποίους 230 τόνοι τσιπούρας-λαβρακίου και 320 τόνοι άλλων ευρύαλων Μεσογειακών ειδών.

Η αδειοδοτηθείσα ανωτέρω μονάδα αποτελείται από: α) μονάδα εκτροφής ευρύαλων Μεσογειακών ειδών σε συνολική θαλάσσια επιφάνεια 60 στρεμμάτων με το σύστημα των πλωτών ιχθυοκλωβών ετήσιας δυναμικότητας 550 τόνων ψαριών, β) χερσαίες εγκαταστάσεις η συνολική επιφάνεια των οποίων θα ορίζεται κατόπιν εγκρίσεως των αρμοδίων υπηρεσιών. Επισημαίνεται ότι η μονάδα θα πρέπει να λειτουργεί συνεχώς κατά τη διάρκεια της μίσθωσης, όπως ορίζεται στην υπ' αριθμ. 243/22.01.98 απόφαση της Νομαρχίας Φωκίδας, και τουλάχιστον κατά το 30% της συνολικής δυναμικότητάς της, άλλως σε περίπτωση μονάδας με μικρότερη δυναμικότητα για συνεχές διάστημα άνω του ενός έτους, η εν λόγω άδεια θα ανακαλείται μετά από εισήγηση της Δ/νσης Γεωργίας και Κτηνοτροφίας Φωκίδας. Η εν λόγω άδεια χορηγείται για το συγκεκριμένο ως άνω σκοπό. Σε περίπτωση μεταβολής του σκοπού ή του νομικού προσώπου-αδειούχου, η άδεια ανακαλείται αυτοδικαίως, καθώς επίσης και στην περίπτωση που η μονάδα (πλωτές και χερσαίες εγκαταστάσεις) περιέλθει στην κυριότητα άλλου νομικού προσώπου δίχως τη σύμφωνη γνώμη της Διεύθυνσης Γεωργίας και Κτηνοτροφίας Φωκίδας και την έκδοση προς τούτο των κατά νόμο απαιτούμενων αποφάσεων.

Η Εταιρία δηλώνει ότι τηρεί τις προϋποθέσεις και υποχρεώσεις που επιβάλλουν οι άδειες λειτουργίας που έχει λάβει, οι οποίες δεν έχουν ανακληθεί μέχρι σήμερα.

#### 4.6.2 Περιβαλλοντικές Άδειες

Με την υπ' αριθμ. 65658/20.10.1998 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε έγκριση περιβαλλοντικών όρων και περιορισμών προς την Εταιρία για τη μονάδα πάχυνσης ευρύαλων μεσογειακών ειδών, που αφορά θαλάσσιες εγκαταστάσεις στη θέση «Ανδρομάχη» της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Φωκίδας. Η ως άνω εγκριτική απόφαση ισχύει για όλο το διάστημα ισχύος της απόφασης μίσθωσης του θαλάσσιου χώρου και της άδειας ίδρυσης της εν λόγω μονάδας και όχι πέραν της **31.12.2008**.

Με την υπ' αριθμ. 116186/16.11.1998 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε έγκριση περιβαλλοντικών όρων και περιορισμών προς την Εταιρία: α) του ιχθυογεννητικού σταθμού β) του συσκευαστηρίου και των χερσαίων εγκαταστάσεων υποστήριξης υπάρχουσας πλωτής μονάδας εκτροφής στην τοποθεσία «Τρανός Ανήφορος» Δήμου Γαλαξιδίου. Η ως άνω εγκριτική απόφαση έχει ισχύ μέχρι **31.12.2008**.

Με την υπ' αριθμ. 70635/08.12.2000 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε έγκριση-τροποποίηση της υπ' αριθμ. 68193/13.7.1994 έγκρισης περιβαλλοντικών όρων προς την Εταιρία για τον εκσυγχρονισμό λειτουργούσας μονάδας εκτροφής τσιπούρας-λαβρακιού σε πλωτούς κλωβούς στη θαλάσσια έκταση 22 στρεμμάτων στον όρμο Ανεμοκάμπι Δήμου Γαλαξιδίου. Η ως άνω εγκριτική απόφαση έχει ισχύ μέχρι **31.10.2010**. Σημειώνεται ότι με την παρούσα παύει να ισχύει υπ' αριθμ. 68193/ 13.7.1994 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας.

Με την υπ' αριθμ. 70636/08.12.2000 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε έγκριση-τροποποίηση των υπ' αριθμ. 68193/13.07.1994 και 65658/20.10.1998 εγκρίσεων περιβαλλοντικών όρων προς την Εταιρία για τον εκσυγχρονισμό λειτουργούσας μονάδας εκτροφής τσιπούρας-λαβρακιού και άλλων ευρύαλων Μεσογειακών ειδών σε πλωτούς κλωβούς στη θαλάσσια έκταση 60

στρεμμάτων στον όρμο Ανδρομάχη Δήμου Γαλαξιδίου. Η ως άνω εγκριτική απόφαση έχει ισχύ μέχρι **31.12.2010**. Σημειώνεται ότι με την παρούσα παύουν να ισχύουν οι υπ' αριθμ. 68193/ 13.7.1994 και 65658/20.10.1998 κοινές αποφάσεις των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας.

Με την υπ' αριθμ. 124789/27.02.2002 κοινή απόφαση των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε έγκριση περιβαλλοντικών όρων και περιορισμών προς την Εταιρία για την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας του λειτουργούντος ιχθυογεννητικού σταθμού, συσκευαστηρίου ψαριών και άλλων χερσαίων εγκαταστάσεων για την εξυπηρέτηση ιχθυοτροφείου της Εταιρίας που βρίσκονται σε ιδιόκτητη χερσαία έκταση 12.000 τ.μ. στη θέση Τρανός Ανήφορος Δήμου Γαλαξιδίου. Η ως άνω εγκριτική απόφαση έχει ισχύ μέχρι **31.12.2012**.

#### **4.7 Συμβάσεις**

Η Εταιρία έχει συνάψει τις ακόλουθες συμβάσεις συνεργασίας με τρίτους:

- α) Σύμβαση παροχής υπηρεσιών αορίστου χρόνου με τον κ. Νικολάοβιτς Λουκά για την παροχή στην Εταιρία υπηρεσιών ως τεχνικός ασφαλείας. Η Εταιρία συμφώνησε να καταβάλει στον τεχνικό ασφαλείας μηνιαία αμοιβή €294 πλέον ΦΠΑ.
- β) Σύμβαση παροχής υπηρεσιών αορίστου χρόνου με τον κ. Καστρίτη Ηλία για την παροχή στην Εταιρία υπηρεσιών ως ιατρός. Η Εταιρία συμφώνησε να καταβάλει στον ιατρό μηνιαία αμοιβή €477 πλέον ΦΠΑ.
- γ) Σύμβαση παροχής υπηρεσιών αντιπροσώπου με την εταιρία ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. Σύμφωνα με τη σύμβαση αυτή, η εταιρία ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. είναι υπεύθυνη για την είσπραξη των απαιτήσεων της Εταιρίας από πελάτες στην Ιταλία, την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών καθώς και την παροχή πληροφοριών σχετικά με την ιταλική αγορά.

Η αμοιβή της κυμαίνεται μέχρι 3,5% της τιμής CIF στις πωλήσεις των πελατών. Η προμήθεια αυτή μειώνεται κατά 0,5% για κάθε καθυστέρηση 7 ημερών μετά τη συμφωνημένη ημερομηνία αποπληρωμής των τιμολογίων των πελατών. Η σύμβαση με την εν λόγω εταιρία ανανεώνεται ετησίως .

Για τη χρήση 2003 η αμοιβή της ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. ανήλθε σε €18.762.

- δ) Σύμβαση παροχής υπηρεσιών συμβούλου πωλήσεων με τον κ. Massimiliano Ceron. Με ιδιωτικό συμφωνητικό η Εταιρία αναγνωρίζει τον κ. Massimiliano Ceron ως σύμβουλο πωλήσεων σε όλη τη Βόρειο Ιταλία και ανέλαβε την υποχρέωση να του καταβάλει προμήθεια 2% CIF επί της τιμής πώλησεως για όλους τους πελάτες και 0,5% για τον πελάτη CAPRA SRL. Η σύμβαση μπορεί να λυθεί με γραπτή ειδοποίηση προς το άλλο μέρος που επιδίδεται 30 ημέρες πριν τη λύση της σύμβασης. Κατά τη χρήση 2003 η αμοιβή του κ. Massimiliano Ceron ανήλθε σε €13.554.

#### **4.8 Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία - Εγγυήσεις και Εμπράγματα Ασφάλειες**

##### **4.8.1 Ιδιότητα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία της Εταιρίας**

Οι εγκαταστάσεις του Ιχθυογεννητικού σταθμού, των γραφείων, αποθηκών και λοιπών βοηθητικών χώρων της Εταιρίας βρίσκονται στη θέση «Τρανός Ανήφορος» ή «Λόγγος» Γαλαξιδίου, σε ιδιότητα έκταση 12.442,30 τ.μ. και αποτελούνται από:

- α) Διώροφο κτίριο συνολικής επιφάνειας 518 τ.μ. Ο πρώτος όροφος του κτιρίου στεγάζει τα γραφεία της Εταιρίας, ενώ στο ισόγειο υπάρχει το συσκευαστήριο και τμήμα του ιχθυογεννητικού σταθμού.
- β) Ισόγειο κτίσμα 60 τ.μ. που στεγάζει γραφεία και τα αποδυτήρια του προσωπικού της Εταιρίας.

γ) Ισόγεια μεταλλική κατασκευή επιφάνειας 84 τ.μ. που στεγάζει τμήμα του ιχθυογεννητικού σταθμού.

δ) Ισόγεια αποθήκη 144 τ.μ. που χρησιμοποιείται ως αποθήκη ιχθυοτροφών.

ε) Ισόγειο κτίσμα 48 τ.μ. που χρησιμοποιείται ως συνεργείο επισκευών.

Επίσης, η Εταιρία διαθέτει ιδιόκτητη έκταση 8.545,32 τ.μ. στη θέση Βακλάθρα, η οποία διαθέτει κτίριο 507 τ.μ.

Τέλος, η Εταιρία διαθέτει 11 οχήματα, εκ των οποίων 4 είναι επιβατηγά Ι.Χ.

#### 4.8.2 Μεταβολή της λογιστικής αξίας των Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων

Η μεταβολή των παγίων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας κατά την περίοδο 2003 έχει ως εξής:

##### Μεταβολή της λογιστικής αξίας παγίων για τη χρήση 2003

(σε χιλ. ευρώ)	Προσθήκες		Συνολική αξία κτήσεως 31.12.2003	Αποσβέσεις 01.01- 31.12.2003	Συνολική αποσβεσθείσα αξία 31.12.2003	Αναπόσβεστη αξία 31.12.2003
	31.12.2002	01.01- 31.12.2003				
<b>Ασώματες Ακινήτοποιήσεις</b>	<b>214.36</b>	<b>0.00</b>	<b>214.36</b>	<b>0.35</b>	<b>213.65</b>	<b>0.70</b>
<b>Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις</b>						
Γήπεδα - Οικόπεδα	183.41	93.91	277.32	0.00	0.00	277.32
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	804.77	207.45	1,012.21	41.41	513.32	498.90
Μηχανήματα, Τεχν/κες Εγκ/σεις & Μηχ/κος Εξοπλισμός	3,847.53	123.84	3,971.38	325.98	2,631.38	1,339.99
Μεταφορικά Μέσα	550.81	14.80	565.61	39.12	413.57	152.04
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	139.85	30.71	170.56	14.39	89.54	81.02
Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	30.22	(7.38)	22.84		0.00	22.84
<b>Σύνολο Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων</b>	<b>5,556.59</b>	<b>463.34</b>	<b>6,019.93</b>	<b>420.90</b>	<b>3,647.81</b>	<b>2,372.11</b>
<b>Γενικό Σύνολο Ακινήτοποιήσεων</b>	<b>5,770.94</b>	<b>463.34</b>	<b>6,234.28</b>	<b>421.26</b>	<b>3,861.46</b>	<b>2,372.82</b>

#### 4.8.3 Εγγυήσεις και εμπράγματα ασφάλειες

Στην Εταιρία έχουν δοθεί από την ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ εγγυητικές επιστολές ύψους €2.817,32 για την εκμίσθωση θαλάσσιου χώρου. Επιπλέον, έχει δοθεί από την ALPHA BANK υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου για το πρόγραμμα ΕΠΑΛ 2000-2006 εγγυητική επιστολή ύψους €79.255,50. Τέλος, έχει δοθεί από την Εταιρία επιταγή στον Σ.Ε.Θ. ύψους €60.000,00 ως εγγύηση για διασφάλιση τιμών πώλησης. Η Εταιρία δεν έχει δώσει εγγυήσεις υπέρ ή έχει πάρει εγγυήσεις από άλλη εταιρία εκτός από τις προαναφερθείσες. Επί των ακινήτων της Εταιρίας δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη.

#### 4.8.4 Μισθώσεις Παγίων Περιουσιακών στοιχείων

Οι μισθώσεις θαλάσσιου χώρου έχουν ως ακολούθως:

Τοποθεσία θαλάσσιου χώρου	Εκμισθωτής	Ετήσια Αξία Μίσθωσης (σε €)	Διάρκεια Μίσθωσης	Επιφάνεια
Όρμος «Ανεμοκάμπι-Ανδρομάχη» του Δήμου Γαλαξιδίου	Ελληνικό Δημόσιο	5,880.00	Δεκαετής, από 1.1.97	42 στρεμ.
Όρμος Ανδρομάχης του Δήμου Γαλαξιδίου	Ελληνικό Δημόσιο	4,720.00	Δεκαετής, από 26.1.1998 <sup>(1)</sup>	40 στρεμ.
Όρμος Πούντας του Δήμου Γαλαξιδίου	Ελληνικό Δημόσιο	2,520.00	Πενταετής, από 24.12.2002	18 στρεμ.

Σημείωση:

- 1) Στη σύμβαση μίσθωσης υπάρχει όρος «σε περίπτωση που η Εταιρία δεν ολοκληρώσει σε διάστημα τριών ετών τις επενδύσεις που θα εγκριθούν από το Υπουργείο Γεωργίας, η μίσθωση ανακαλείται αυτόματα» Σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 259006/21.12.2001 απόφαση του Υπουργείου Γεωργίας (Γενική Διεύθυνση Αλιείας, Διεύθυνση Υδατοκαλλιέργειών και Εσωτερικών Υδάτων), βεβαιώνεται ότι η Εταιρία ολοκλήρωσε το επενδυτικό της πρόγραμμα σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που απορρέουν από την υπ' αριθμ. 228789/03.12.98 έγκριση χρηματοδότησης σχεδίου επένδυσης στη θέση Ανδρομάχη του Νομού Φωκίδας και από την υπ' αριθμ. 11251/26.01.98 σύμβαση μίσθωσης θαλασσίου χώρου και λειτουργεί αποδοτικά.

Οι ανωτέρω χώροι έχει συμφωνηθεί να χρησιμοποιηθούν αποκλειστικά για καλλιέργεια ψαριών με τη μέθοδο των ιχθυοκλωβών, απαγορευμένης της χρησιμοποιήσεώς τους για άλλους σκοπούς.

Τα κτίρια που ενοικιάζει η Εταιρία από τρίτους, είναι τα ακόλουθα:



Διεύθυνση εγκατάστασης	Είδος Ακινήτου	Εκμισθωτής	Μηνιαίο Μίσθωμα (σε ευρώ)	Διάρκεια Μίσθωσης
Γαλαξίδι, τοποθεσία Γλύφα	Διαμέρισμα	Γιώργος Λαζαρίδης	117.33	01.02.2001-31.01.2005
Γαλαξίδι τοποθεσία Ποταμάκι	Διαμέρισμα	Ανδριάνα Παπακώστα	339.49	01.10.2003-30.09.2005
Γαλαξίδι	Διαμέρισμα	Ανδριάνα Φούσκα	380.00	01.11.2003-31.10.2005
Γαλαξίδι	Διαμέρισμα	Ευμορφία Κορδώνη	200.00	01.10.2003-01.10.2004
Γαλαξίδι, Κ. Τσαλαγγήρα 12	Διαμέρισμα	Κλάρα Κίρκου	176.08	18.08.2003-17.08.2004
Γαλαξίδι	Αποθήκη	Κοινότητα Γαλαξιδίου	176.08	Αορίστου χρόνου
Γαλαξίδι	Διαμέρισμα	Θ. Δασκαλάκης	165.00	28.05.2003-28.05.2004

#### 4.9 Δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες

Σε βάρος της Εταιρίας δεν εκκρεμούν δικαστικές διαφορές ή διαιτησίες, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην οικονομική της κατάσταση, εκτός της κάτωθι αναφερομένης.

Σύμφωνα με επιστολή του Νομικού Συμβούλου της Εταιρίας, η μόνη δίκη που εκκρεμεί σε βάρος της Εταιρίας είναι η από 30/12/1999 αγωγή του τέως εργατοτεχνίτη της Εταιρίας Νικόλαου Γ. Μπαρλιάκου από εργασιακή σχέση για ποσόν €119.325,65 (40.660.216 δρχ.). Η αγωγή αυτή απορρίφθηκε με την υπ' αριθμ. 21/ΕΓΜ/2000 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Άμφισσας. Κατά της απόφασης ασκήθηκε έφεση, η συζήτησή της όμως ματαιώθηκε και μέχρι σήμερα δεν έχει προσδιοριστεί. Πέραν αυτής δεν εκκρεμεί σήμερα καμία άλλη δίκη κατά της Εταιρίας.

#### 4.10 Εργατικό δυναμικό

Ο μέσος αριθμός του προσωπικού που απασχολήθηκε στην Εταιρία κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2002 και 2003, ανά δραστηριότητα, αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>Εξέλιξη Προσωπικού</b>		
	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Διοίκηση	13	16
Ιχθυολόγοι	3	3
Τεχνικό Προσωπικό	53	75
Οδηγοί	3	5
<b>Σύνολο</b>	<b>72</b>	<b>99</b>

Η Εταιρία διαθέτει Κανονισμό Εργασίας, σύμφωνα με το άρθρο 1, παρ. 1 Ν.Δ. 3789/1957, καθώς το προσωπικό της υπερβαίνει τα 70 άτομα.

#### **4.11 Επενδύσεις**

##### **4.11.1 Επενδύσεις τελευταίας διετίας**

Οι επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2002-2003 παρατίθενται στον κατωτέρω πίνακα:

<b>Εξέλιξη επενδύσεων 2002-2003<sup>(1)</sup></b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>- Ασώματες Ακινήτοποιήσεις</b>		
Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	0.00	0.00
<b>Σύνολο ασώμ. ακινήτοποιήσεων</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>-Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις</b>		
Γήπεδα - Οικόπεδα	0.00	93.91
Κτίρια & Τεχνικά Έργα	109.10	207.45
Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις & λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	645.73	123.84
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	51.39	30.71
Μεταφορικά μέσα	46.99	14.80
Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση	29.60	(7.37)
<b>Σύνολο ενσώματων ακινήτοποιήσεων</b>	<b>882.81</b>	<b>463.34</b>
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>882.81</b>	<b>463.34</b>

#### **Σημείωση:**

(1) Δεν έχουν συνυπολογισθεί οι εκποιήσεις, οι αποσβέσεις και οι αναπροσαρμογές παγίων.

### Σημαντικότερες Επενδύσεις 2003:

Το 2003 η Εταιρία πραγματοποίησε επενδύσεις ύψους, €463.337,38 έναντι €882.812,56 το 2002. Πιο συγκεκριμένα, οι επενδύσεις αυτές αφορούν κυρίως:

- Εξαγορά του οικοπέδου και κτίσματος γειτονικής μονάδας ιχθυοκαλλιέργειας από την εταιρία ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΧΙΟΥ Α.Ε. συνολικού ποσού €274.688,19.
- Αγορά συστήματος αφαλάτωσης νερού αξίας €25.250,00.
- Αγορά πτυσσόμενου υδραυλικού γερανού αξίας €19.000,00.
- Αγορά ιχθυοκλωβών, δικτυοκλωβών, κατασκευή σκεπάστρου ιχθυοτροφών συνολικής αξίας €51.038,58.
- Επέκταση εγκαταστάσεων σταθμού προπάχυνσης αξίας €27.305,71.
- Γεώτρηση στη θέση «Βακλάθρα» αξίας €20.542,92.
- Αγορά αυτοκινήτων αξίας €14.100,00.
- Αγορά επίπλων και σκευών και μηχανών γραφείου αξίας €5.241,24.
- Αγορά ηλεκτρονικών υπολογιστών αξίας €18.097,06.
- Αγορά λοιπού εξοπλισμού αξίας €8.073,62.

#### 4.11.2 Διάθεση αντληθέντων κεφαλαίων μέχρι 30.06.2003

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 10.10.2001 αποφάσισε την εισαγωγή των μετοχών της Εταιρίας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Για το σκοπό αυτό, με βάση την απόφαση του Χ.Α. της 10.01.2002, εκδόθηκαν 1.003.800 νέες κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 με τιμή διάθεσης €3,72, από τις οποίες 953.610 μετοχές διατέθηκαν στο ευρύ επενδυτικό κοινό με δημόσια εγγραφή, ενώ οι υπόλοιπες 50.190 μετοχές διατέθηκαν με ιδιωτική τοποθέτηση στο προσωπικό και σε συνεργάτες της Εταιρίας. Επιπλέον, διατέθηκαν με δημόσια εγγραφή 50.190 υφιστάμενες μετοχές. Από την έκδοση των νέων μετοχών αντλήθηκαν συνολικά κεφάλαια ύψους €3.734.136, οι δε συνολικές δαπάνες έκδοσης ανήλθαν σε € 373.440,81 εκ των οποίων με ποσό € 9.333,81 επιβαρύνθηκαν οι πωλητές-μέτοχοι και με ποσό € 364.007 επιβαρύνθηκε η Εκδότρια Εταιρία. Το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά € 301.140 και προέκυψε διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, ύψους € 3.432.996. Η δημόσια εγγραφή διενεργήθηκε το χρονικό διάστημα από 25.02.2002 έως 27.02.2002 και η πιστοποίηση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου έγινε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας στις 06.03.2002.

Στον κάτωθι πίνακα παρουσιάζεται ο τρόπος διάθεσης των αντληθέντων κεφαλαίων με 30.06.2003:

ΓΑΛΛΕΪΔΙ ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ – ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2003

Τρόπος Διάθεσης	Βάσει Ενημερωτικού Δελτίου	Διατεθέντα κεφάλαια μέχρι 31.12.2001 <sup>(3)</sup>	Διατεθέντα κεφάλαια από 01.01.2002-	Διατεθέντα κεφάλαια από 01.04.2002-	Διατεθέντα κεφάλαια από 01.07.2002-	Διατεθέντα κεφάλαια από 01.10.2002-	Διατεθέντα κεφάλαια από 01.01.2003-	Διατεθέντα κεφάλαια από 01.04.2003-	Σύνολο Διατεθέντων μέχρι 30.06.2003 <sup>(4)</sup>
<b>Αντληθέντων Κεφαλαίων</b>									
<i>(σε ευρώ)</i>									
<b>α) Δαπάνες Έκδοσης<sup>(1)</sup></b>	<b>228,906</b>	<b>64,164</b>	<b>299,843</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>364,007</b>
<b>β) Επενδύσεις Εκσυγχρονισμού<sup>(2)</sup></b>									
- Κατασκευή εγκαταστάσεων (προβλήτας, αποθήκης, έργα υποδομής)	167,662	132,649	0	3,220	31,793	0	0	0	167,662
-Αγορά μηχανολογικού εξοπλισμού	641,865	503,269	46,504	39,090	859	52,143	0	0	641,865
-Απρόβλεπτα τεχνικά έξοδα και αναθεώρηση τιμών	60,714	0	0	0	0	10,852	0	0	10,852
<b>Σύνολο Επενδύσεων Εκσυγχρονισμού</b>	<b>870,241</b>	<b>635,918</b>	<b>46,504</b>	<b>42,310</b>	<b>32,652</b>	<b>62,995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>820,379</b>
<b>γ) Τραπεζικός Δανεισμός</b>	<b>2,634,989</b>	<b>0</b>	<b>1,835,471</b>	<b>607,426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51,853</b>	<b>55,000</b>	<b>2,549,750</b>
<b>Σύνολο (α+β+γ)</b>	<b>3,734,136</b>	<b>700,082</b>	<b>2,181,818</b>	<b>649,736</b>	<b>32,652</b>	<b>62,995</b>	<b>51,853</b>	<b>55,000</b>	<b>3,734,136</b>
<b>REPOS (Προθεσμιακές Καταθέσεις)</b>					<b>169,848</b>	<b>106,853</b>	<b>55,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Γενικό Σύνολο</b>									<b>3,734,136</b>

**Σημειώσεις:**

- (1) Η υπέρβαση των δαπανών έκδοσης οφείλεται κατά κύριο λόγο στη διαμόρφωση της τελικής τιμής έκδοσης ανά μετοχή σε (€3,72 έναντι της αρχικής €2,84).
- (2) Οι επενδύσεις εκσυγχρονισμού αφορούν μέρος της επένδυσης συνολικού προϋπολογισμού €1,582,257 για την οποία έχει υποβληθεί από την Εταιρία αίτηση για ένταξη στο επιχειρηματικό πρόγραμμα αλιείας του Γ' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης. Το χρηματοδοτικό σχήμα προβλέπει επιδότηση για το 45% (€ 712.016) της επένδυσης και το υπόλοιπο 55% (€ 870.241) θα χρηματοδοτηθεί από τα αντληθέντα κεφάλαια της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου. Η υπέρβαση του ποσού που αφορά τις επενδύσεις εκσυγχρονισμού κατά € 4.000 περίπου σε σχέση με το αναφερθέν στο Ενημερωτικό Δελτίο οφείλεται σε στρογγυλοποιήσεις που είχαν γίνει. Το Υπουργείο Γεωργίας με την από 17.12.2002 Αριθμ. Πρωτ. 148705 απόφαση του ενέκρινε την υπαγωγή της παραπάνω επένδυσης για οικονομική ενίσχυση στα πλαίσια του Ε.Π.Α.Α. 2000-2006 Μέτρο 3.2 συνολικού επιλέξιμου κόστους €1.585.110.
- (3) Τα ποσά που διατέθηκαν μέχρι 31.12.2001 αφορούν επενδύσεις οι οποίες χρηματοδοτήθηκαν προσωρινά με βραχυπρόθεσμο δανεισμό ο οποίος αποπληρώθηκε από το προϊόν της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου (bridge financing).
- (4) Στις 09.05.2003 ολοκληρώθηκε η διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά όπως αναφέρεται αναλυτικά στον πίνακα.

#### 4.11.3 Στόχοι – προοπτικές Εταιρίας

Βασική δραστηριότητα της Εταιρίας από ιδρύσεώς της ήταν η εκτροφή-πάχυνση ψαριών. Το 1994 αποτέλεσε έτος σταθμό για την Εταιρία η οποία προέβη στην κατασκευή ιχθυογεννητικού σταθμού, στοιχείο το οποίο την κατέστησε αυτάρκη στην κάλυψη των αναγκών της σε γόνο τσιπούρας, λαβρακίου και σε άλλα είδη (λυθρίνι, φαγκρί, χιόνα, μυτάκι).

Το 2002, βάσει την υπ' αριθμ. 124789/27.02.2002 κοινής απόφασης των Υπουργών ΠΕΧΩΔΕ και Γεωργίας χορηγήθηκε στην Εταιρία έγκριση για την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας του ιχθυογεννητικού της σταθμού.

Η Εταιρία αποτελώντας πλέον μία πλήρως καθετοποιημένη παραγωγική μονάδα ιχθυοκαλλιέργειας θα επιδιώξει καταρχήν την περαιτέρω αύξηση της παραγωγής γόνου και ψαριών τόσο στις ήδη υπάρχουσες μονάδες στο Γαλαξίδι όσο και μέσω εξαγορών άλλων ιχθυοκαλλιεργητικών μονάδων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία το Σεπτέμβριο του 2002 προέβη σε συμφωνία με την εταιρία «ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΧΙΟΥ Α.Ε.» για την εξαγορά πλωτής μονάδας αξίας €576.522 με την υπάρχουσα σε αυτή παραγωγή σε εξέλιξη αξίας €1.637.187 και οικοπέδου μετά συσκευαστηρίου που βρίσκεται στον όρμο Ανεμοκάμπι, στο Γαλαξίδι Φωκίδας αξίας €296.000. Ήδη στα τέλη του 2002, είχε ολοκληρωθεί η εξαγορά της πλωτής μονάδας έναντι €576.522 και της υπάρχουσας σε αυτή παραγωγής σε εξέλιξη έναντι €1.637.187, και τον Ιούλιο του 2003 ολοκληρώθηκε και η εξαγορά των χερσαίων εγκαταστάσεων αξίας €296.000. Για τη χρηματοδότηση της επένδυσης αυτής η Εταιρία προχώρησε στη σύναψη μεσοπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού.

Η επένδυση αυτή δημιουργεί σημαντικές οικονομίες κλίμακος και συνέβαλε σημαντικά στην αύξηση των πωλήσεων της Εταιρίας στη χρήση 2003 σε συνδυασμό πάντα με την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας των μονάδων της τα τελευταία χρόνια.

Επίσης, η Εταιρία θεωρεί σημαντική την ενίσχυση και επέκταση του εμπορικού της δικτύου κυρίως στις αγορές του εξωτερικού. Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρίας σε συνεργασία με την εταιρία «ΔΙΑΣ ΙΧΘΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ Α.Β.Ε.Ε.» εξαγόρασαν η κάθε μία το 45% της εταιρίας συμμετοχών ASTIR INTERNATIONAL S.R.L. με έδρα τη Ρώμη. Η εταιρία ASTIR πρόκειται να αναπτύξει εμπορική δραστηριότητα και γι' αυτό το λόγο θα προβεί στην εξαγορά του πελατολογίου εμπορικής εταιρίας, η οποία κλείνει λόγω θανάτου των μετόχων της.

Η Εταιρία διερευνά επίσης το ενδεχόμενο συμμετοχής της στην κατασκευή κέντρου ανασυσκευασίας και αποστολής ψαριών στην Κεντρική Ιταλία. Η επένδυση αυτή θα έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση του κόστους μεταφοράς των προϊόντων της Εταιρίας στην Ιταλική αγορά και πρόσβαση σε μεγαλύτερο αριθμό πελατών.

Εκτός της Ιταλικής και της Ισπανικής αγοράς στην οποία απευθύνεται το σημαντικότερο μέρος πωλήσεων της Εταιρίας, στόχος είναι η περαιτέρω διεξόδυση σε νέες αγορές με προτεραιότητα τη Γαλλία και την Πορτογαλία.

Επισημαίνεται ότι το 2004 αναμένεται και η ολοκλήρωση επένδυσης συνολικού επιλέξιμου κόστους €1.585.110, η οποία είχε ξεκινήσει το 2001. Το Υπουργείο Γεωργίας με την από 17.12.2002 αριθμ. πρωτ. 148705 απόφαση του ενέκρινε την υπαγωγή της παραπάνω επένδυσης για οικονομική ενίσχυση στα πλαίσια του ΕΠΑΛ 2000-2006.

Πρωταρχικό μέλημα της Εταιρίας για τα επόμενα χρόνια είναι η περαιτέρω ανάπτυξη της και η εδραίωση της μεταξύ των σημαντικότερων επιχειρήσεων θαλάσσιας ιχθυοκαλλιέργειας σε επίπεδο παραγωγής και ποιότητας.

Στο πλαίσιο αυτό αναμένεται να συνεχίσει τη δραστηριότητά της στην έρευνα και στην υλοποίηση πιλοτικών προγραμμάτων με τη συνεργασία εξειδικευμένων ινστιτούτων και εταιριών με στόχο τη μαζική παραγωγή και διάθεση άλλων ειδών ψαριών (λυθρίνι, φαγκρί, χιόνα, μυτάκι), την παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας και τη βελτίωση των συντελεστών κόστους παραγωγής. Επίσης, η εκπαίδευση τεχνικού προσωπικού θα αποτελέσει νέα δραστηριότητα για την Εταιρία.

Τέλος με την παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας και την εφαρμογή του συστήματος διασφάλισης ποιότητας κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001:00 και ΕΛΟΤ 1416:00, η Εταιρία αποβλέπει στην καθιέρωση της στην αγορά του επώνυμου προϊόντος.



## 5 Πληροφορίες σχετικά με την περιουσία, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρίας

### 5.1 Εξέλιξη Αποτελεσμάτων χρήσεως της Γαλαξίδι

Τα αποτελέσματα της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002-2003 παρουσιάζονται συνοπτικά παρακάτω:

<b>Αποτελέσματα χρήσεως</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>Κύκλος Εργασιών Εταιρίας από:</b>		
<b>Κύκλος Εργασιών Εταιρίας</b>	<b>7,776.29</b>	<b>12,369.52</b>
Μείον: Κόστος Πωληθέντων (προ αποσβέσεων)	5,211.64	8,978.29
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>2,564.65</b>	<b>3,391.23</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>33.0%</i>	<i>27.4%</i>
Πλέον: Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης	6.38	4.36
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>0.1%</i>	<i>0.0%</i>
<b>Σύνολο</b>	<b>2,571.03</b>	<b>3,395.58</b>
Μείον: Έξοδα Διοίκησης (προ αποσβέσεων)	308.14	396.14
Μείον: Έξοδα Διάθεσης (προ αποσβέσεων)	634.81	1,166.07
<b>Σύνολο Εξόδων (προ αποσβέσεων)</b>	<b>942.95</b>	<b>1,562.21</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>12.1%</i>	<i>12.6%</i>
<b>Λειτουργικό Αποτέλεσμα (προ αποσβέσεων)</b>	<b>1,628.08</b>	<b>1,833.37</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>20.9%</i>	<i>14.8%</i>
Πλέον: Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα	226.86	153.97
Μείον: Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα	77.75	21.62
<b>Κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων χρήσης</b>	<b>1,777.19</b>	<b>1,965.72</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>22.9%</i>	<i>15.9%</i>
Πλέον: Πιστωτικοί Τόκοι & Συναφή Έσοδα	8.67	0.93
Μείον: Χρεωστικοί Τόκοι & Συναφή Έξοδα	216.17	242.11
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>2.8%</i>	<i>2.0%</i>
<b>Κέρδη προ αποσβέσεων και φόρων χρήσης</b>	<b>1,569.69</b>	<b>1,724.55</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>20.2%</i>	<i>13.9%</i>
Μείον: Αποσβέσεις	552.56	530.31
<b>Κέρδη προ φόρων χρήσης</b>	<b>1,017.13</b>	<b>1,194.24</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>13.1%</i>	<i>9.7%</i>
Μείον: Φόροι Χρήσης και Λοιποί Φόροι	349.11	383.55
Μείον: Αμοιβές Δ.Σ.	0.00	0.00
<b>Κέρδη μετά από φόρους χρήσης &amp; Αμοιβές Δ.Σ.<sup>(2)</sup></b>	<b>668.03</b>	<b>810.69</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>8.6%</i>	<i>6.6%</i>
Μείον: Φόροι Φορολογικού Ελέγχου Προηγ. Χρήσεων	0.00	0.00
<b>Κέρδη μετά από Φόρους Χρήσης, Αμοιβές Δ.Σ. &amp; Φόρους Φορολογικού Ελέγχου Προηγ. Χρήσεων</b>	<b>668.03</b>	<b>810.69</b>
<i>% επί του κύκλου εργασιών</i>	<i>8.6%</i>	<i>6.6%</i>

**Σημειώσεις:**

- 1) Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας προέρχεται από την πώληση γόνου που παράγεται στον Ιχθυογεννητικό σταθμό και κυρίως από πώληση έτοιμων προϊόντων που η Εταιρία εκτρέπει ή αγοράζει και μεταπωλεί. Τα προϊόντα αυτά αφορούν κυρίως στην τσιπούρα και στο λαβράκι.
- 2) Οι αποσβέσεις για όλες τις χρήσεις διενεργούνται επί του κόστους πωληθέντων και των εξόδων διοίκησης και διάθεσης. Ο μερισμός των αποσβέσεων στα κέντρα κόστους αναλύεται στον ακόλουθο πίνακα:

<b>Κατανομή αποσβέσεων</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Κόστος Πωληθέντων & παραγωγή σε εξέλιξη	492.59	471.87
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	13.80	21.72
Έξοδα Διάθεσης	46.18	36.72
<b>Σύνολο</b>	<b>552.56</b>	<b>530.31</b>

- 3) Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2002.

**Κύκλος Εργασιών**

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρίας ανήλθε σε €12.369,52 χιλ. τη χρήση 2003 από €7.776,29 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 59,1%. Η αύξηση αυτή οφείλεται στην αύξηση της παραγωγής του έτοιμου προϊόντος λόγω της πρόσφατης επέκτασης της παραγωγικής δυναμικότητας της Εταιρίας.

Οι πωλήσεις ψαριών παραγωγής της Εταιρίας ανήλθαν σε €8.238,90 χιλ. το 2003 από €5.116,29 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 61,0%. Οι πωλήσεις ψαριών από εμπορία ανήλθαν σε €3.930,25 χιλ το 2003 από €2.100,00 χιλ το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 87,2%.

Το 93,4% των ανωτέρω πωλήσεων (δηλ. €11.364,03 χιλ.) εξήχθη στην Ιταλία, στην Ισπανία και στην Αυστρία.

Οι πωλήσεις γόνου το 2003 ανήλθαν σε €153,93 χιλ. έναντι €532,20 χιλ. το 2002. Οι πωλήσεις α' υλών ανήλθαν το 2003 σε €46,45 χιλ. από €27,71 χιλ. το 2002.

Όπως προαναφέρθηκε, ο συνολικός κύκλος εργασιών της Εταιρίας ανήλθε σε €12.369,52 χιλ. το 2003 σημειώνοντας αύξηση 59,1% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή χρήση.

### Κόστος Πωληθέντων – Περιθώριο μικτού κέρδους

Το κόστος πωληθέντων (προ αποσβέσεων) το 2003 ανήλθε σε €8.978,29 χιλ. έναντι €5.211,65 χιλ. το 2002 και αναλύεται (ανά κατηγορία προϊόντος) ως ακολούθως:

<b>Ανάλυση Κόστους Πωληθέντων</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Ιχθύων (γόνου)	175.70	61.33
Ιχθύων (παραγόμενα και εμπορεύματα)	5,504.84	9,377.14
α' & β' υλών και λοιπών αναλωσίμων	22.21	10.95
Είδων Συσκευασίας	1.65	0.75
Μείον: Ιδιόχρηση Αποθεμάτων	<b>(0.17)</b>	0.00
<b>Σύνολο Κόστους Πωληθέντων</b>	<b>5,704.23</b>	<b>9,450.17</b>
Μείον: Αποσβέσεις ενσωματωμένες στο κόστος	492.59	471.87
<b>Κόστος Πωληθέντων προ Αποσβέσεων</b>	<b>5,211.65</b>	<b>8,978.29</b>

Σημειώνεται ότι η Εταιρία αγοράζει ιχθείς και από τρίτους παραγωγούς, για να καλύψει τις ανάγκες των πελατών της. Τα εμπορεύματα –έτοιμα ψάρια τα οποία αγοράζει προς μεταπώληση- δεν παραλαμβάνονται στην έδρα της Εταιρίας αλλά στα σημεία εξόδου από τη χώρα προς εξαγωγή και ως εκ τούτου δεν υφίσταται απόθεμα, στο τέλος της χρήσεως.

Το μικτό κέρδος προ αποσβέσεων σε απόλυτα μεγέθη ανήλθε σε €3.391,23 χιλ. το 2003 και ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών διαμορφώθηκε σε 27,4% από 33,0% το 2002.

**Έξοδα Διοίκησης και Διάθεσης**

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης (προ αποσβέσεων) της Εταιρίας ανήλθαν σε €1.562,21 χιλ. το 2003 από €942,95 χιλ. το 2002, και ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών διαμορφώθηκαν σε 12,6% έναντι 12,1% το 2002.

**Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα και Έξοδα**

Τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα το 2003 ανήλθαν σε €153,97 χιλ. και αφορούν κυρίως σε πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές €28,51 χιλ. και αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων €124,98 χιλ.

Τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα ανήλθαν σε €21,62 χιλ. και αφορούν κυρίως σε διαγραφή επισφαλών απαιτήσεων ύψους €17,72 χιλ., ζημιές από εκποίηση μηχανημάτων €2,74 χιλ., φορολογικά πρόστιμα €0,94 χιλ. και λοιπά έξοδα €0,22 χιλ.

Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με την ανάλυση των εκτάκτων και ανόργανων αποτελεσμάτων για τις χρήσεις 2002-2003:

<b>Πίνακας Εκτάκτων και Ανοργάνων Εσόδων Εξόδων</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>Έσοδα</b>		
Πιστωτικές Συναλλαγματικές Διαφορές	38.25	28.51
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων	185.11	124.98
Διάφορα	0.00	0.16
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.24	0.32
Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων	1.25	0.01
<b>Σύνολο εκτάκτων και ανοργάνων εσόδων</b>	<b>226.86</b>	<b>153.97</b>
<b>Έξοδα</b>		
Χρεωστικές Συναλλαγματικές Διαφορές	35.26	0.10
Φορολογικά πρόστιμα και προσαυξήσεις	0.00	0.94
Διάφορα	0.00	0.11
Έκτακτες ζημιές	2.36	20.46
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	1.39	0.00
Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	38.73	0.00
<b>Σύνολο εκτάκτων και ανοργάνων εξόδων</b>	<b>77.75</b>	<b>21.62</b>

**Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα**

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρίας ανήλθαν σε €242,11 χιλ. το 2003 από €216,17 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 12,0% που οφείλεται στην αύξηση του βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού της Εταιρίας με σκοπό κυρίως τη χρηματοδότηση της αύξησης της παραγωγής σε εξέλιξη και της μείωσης των υποχρεώσεων προς προμηθευτές.

Οι χρηματοοικονομικές δαπάνες της Εταιρίας κατά τις χρήσεις 2002-2003 αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Δαπανών</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Τόκοι Μακροπρόθεσμων Δανείων	6.09	89.17
Τόκοι Βραχυπρόθεσμων Δανείων	178.16	128.04
Λοιπές Χρηματοοικονομικές Δαπάνες	31.92	24.90
<b>Σύνολο</b>	<b>216.17</b>	<b>242.11</b>

**Κέρδη προ φόρων**

Ως συνέπεια των ανωτέρω, τα κέρδη προ φόρων της Εταιρίας ανήλθαν σε €1.194,24 χιλ. το 2003 από €1.017,13 χιλ. το 2002, παρουσιάζοντας αύξηση 17,4%.

Το περιθώριο κέρδους προ φόρων διαμορφώθηκε σε 9,7%.

Η μη αναλογική αύξηση των κερδών της Εταιρίας το 2003 σε σχέση με την αύξηση των πωλήσεων οφείλεται στη μείωση του ποσοστού του περιθωρίου μικτού κέρδους επί των πωλήσεων των προϊόντων παραγωγής της Εταιρίας και στη σημαντική μείωση των πωλήσεων γόνου οι οποίες αναλογικά θα απέφεραν μικτό κέρδος €264,0 χιλ.

**Διάθεση των κερδών προ φόρων**

Τα κέρδη προ φόρων της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002-2003 διατέθηκαν ως εξής:

<b>Διάθεση των Κερδών προ φόρων</b>				
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>% συμμετοχής</b>	<b>2003</b>	<b>% συμμετοχής</b>
Κέρδη προ φόρων	1,017.13	65.0%	1,194.24	55.8%
Πλέον:Υπόλοιπο αποτελ. (κερδών) προηγ. χρήσεων	547.28	35.0%	947.13	44.2%
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου	0.00		0.00	
<b>Σύνολο προς διάθεση</b>	<b>1,564.41</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,141.37</b>	<b>100.0%</b>
Φόροι Χρήσης	349.11	22.3%	383.55	17.9%
Τακτικό Αποθεματικό	33.57	2.1%	38.85	1.8%
Αφορολόγητα Αποθεματικά	0.00	0.0%	122.17	5.7%
Μέρισμα χρήσης	234.61	15.0%	281.53	13.1%
Υπόλοιπο Κερδών εις νέο	947.13	60.5%	1,315.27	61.4%
<b>Σύνολο</b>	<b>1,564.41</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,141.37</b>	<b>100.0%</b>

## 5.2 Ισολογισμοί

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικοί ισολογισμοί της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002-2003:

<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Έξοδα Εγκατάστασης	536.39	670.25
Μείον: Αποσβέσεις	227.10	336.16
<b>Αναπόσβεστα Έξοδα Εγκατάστασης</b>	<b>309.28</b>	<b>334.09</b>
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις	214.36	214.36
Μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	213.30	213.65
<b>Ασώματες Ακινήτοποιήσεις (Αναπόσβεστη Αξία)</b>	<b>1.06</b>	<b>0.70</b>
Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις	5,562.43	6,025.77
Μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	3,226.91	3,647.81
<b>Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις (Αναπόσβεστη Αξία)</b>	<b>2,335.52</b>	<b>2,377.95</b>
<b>Αναπόσβεστο Παγίο Ενεργητικό</b>	<b>2,336.58</b>	<b>2,378.66</b>
Τίτλοι με χαρακτήρα ακινήτοποιήσεων	41.08	41.08
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	16.45	16.45
<b>Σύνολο Παγίου Ενεργητικού</b>	<b>2,394.11</b>	<b>2,436.19</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
<b>Αποθέματα</b>	<b>10,738.26</b>	<b>12,977.29</b>
<b>Απαιτήσεις</b>	<b>2,577.41</b>	<b>2,754.75</b>
Πελάτες - Γραμμάτια & Επιταγές εισπρακτέες	1,650.06	2,270.52
Επισφαλείς - Επίδικοι Πελάτες & Χρεώστες	17.53	0.00
Λοιποί Λογαριασμοί Απαιτήσεων	909.81	484.23
<b>Διαθέσιμα</b>	<b>231.91</b>	<b>63.27</b>
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού</b>	<b>13,547.57</b>	<b>15,795.31</b>
<b>ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>0.00</b>	<b>16.97</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>16,250.96</b>	<b>18,582.56</b>
<i>Λογαριασμοί Τάξεως</i>	<i>4,913.52</i>	<i>432.04</i>

<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Μετοχικό κεφάλαιο	1,548.40	4,645.20
Διαφορά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το άρτιο	3,433.00	336.20
Διαφορές Αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	539.41	410.74
Αποθεματικά Κεφάλαια	466.94	627.95
Αποτελέσματα εις Νέον	947.13	1,315.27
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>6,934.87</b>	<b>7,335.37</b>
<b>ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ</b>	<b>6.90</b>	<b>20.33</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Μακροπρόθεσμα Δάνεια Τραπεζών	1,799.51	1,379.88
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0.00	0.00
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>1,799.51</b>	<b>1,379.88</b>
Προμηθευτές - Γραμμάτια & Επιταγές πληρωτέες	5,653.39	4,556.09
Τράπεζες- Λογ/σμοί Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	887.68	4,095.46
Φόροι - Τέλη - Ασφαλιστικά Ταμεία	412.99	520.24
Προκαταβολές Πελατών	2.04	2.21
Μερίσματα Πληρωτέα	234.77	286.60
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Πληρωτέες στην Επόμενη Χρήση	209.35	210.85
Πιστωτές Διάφοροι	74.97	107.92
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>7,475.19</b>	<b>9,779.39</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>9,274.70</b>	<b>11,159.26</b>
<b>ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>34.49</b>	<b>67.59</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>16,250.96</b>	<b>18,582.56</b>
<i>Λογαριασμοί Τάξεως</i>	<i>4,913.52</i>	<i>432.04</i>

### Έξοδα Εγκατάστασης

Τα έξοδα εγκατάστασης στις 31.12.2003 ανήλθαν σε €670,25 χιλ. Στον πίνακα που ακολουθεί αναλύεται ο λογαριασμός των εξόδων εγκατάστασης στις 31.12.2003 σε σχέση με τις 31.12.2002:



<b>Έξοδα Εγκατάστασης</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Έξοδα ιδρύσεως & πρώτης εγκατάστασης	16.39	16.39
Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	38.68	38.68
Λοιπά έξοδα εγκατάστασης	481.32	615.18
<b>Σύνολο εξόδων εγκατάστασης</b>	<b>536.39</b>	<b>670.25</b>

Τα λοιπά έξοδα εγκατάστασης αφορούν κυρίως σε έξοδα κτήσεως παγίων στοιχείων, έξοδα μελετών διαφόρων επενδυτικών προγραμμάτων και έξοδα εισαγωγής στο Χ.Α.

Η απόσβεση των εξόδων αυτών υπολογίζεται είτε εφάπαξ είτε τμηματικά και ισόποσα σε μια πενταετία.

### **Ασώματες Ακινήτοποιήσεις**

Οι ασώματες ακινήτοποιήσεις της Εταιρίας (αξία κτήσης) στις 31.12.2003 ανήλθαν σε €214,36 χιλ. και αφορούν κυρίως σε έξοδα ερευνών και ανάπτυξης, όπως τα έξοδα ερευνών Marine Farm Technology ύψους €45,78 χιλ. περίπου, δαπάνες εγκριθέντος προγράμματος αναπαραγωγής και εκτροφής λυθρινίου ύψους €151,42 χιλ. περίπου, από το Υπουργείο Ανάπτυξης/ Τμήμα Γ'ΠΑΒΕ (Αρ. Έγκρισης 16123/99), έξοδα λοιπών ερευνών €6,60 χιλ. που αφορούν το ερευνητικό πρόγραμμα ΠΑΒΕ 99ΒΕ181 για αναπαραγωγή και εκτροφή λυθρινιού κλπ.

### **Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις**

Οι ενσώματες ακινήτοποιήσεις (αξία κτήσης) ανήλθαν σε €6.025,77 χιλ. στις 31.12.2003 από €5.562,43 χιλ. στις 31.12.2002, σημειώνοντας αύξηση 8,3%. Η αύξηση αυτή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην πραγματοποίηση των ακόλουθων επενδύσεων:

- Εξαγορά οικοπέδου και κτίσματος γειτονικής μονάδας ιχθυοκαλλιέργειας από την εταιρία ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΧΙΟΥ Α.Ε. συνολικού ποσού, €274.688,19.

- Αγορά συστήματος αφαλάτωσης νερού αξίας €25.250,00.
- Αγορά πτυσσόμενου υδραυλικού γερανού αξίας €19.000,00.
- Αγορά ιχθυοκλωβών, δικτυοκλωβών, κατασκευή σκεπάστρου ιχθυοτροφών συνολικής αξίας €51.038,58.
- Επέκταση εγκαταστάσεων σταθμού προπάχυνσης αξίας €27.305,71.
- Γεώτρηση στη θέση «Βακλάθρα» αξίας €20.542,92.
- Αγορά αυτοκινήτων αξίας €14.100,00.
- Αγορά επίπλων και σκευών και μηχανών γραφείου αξίας €5.241,24.
- Αγορά ηλεκτρονικών υπολογιστών αξίας €18.097,06.
- Αγορά λοιπού εξοπλισμού αξίας €8.073,62.

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμήθηκαν στην αξία της τιμής κτήσεως ή του κόστους ιδιοκατασκευής τους και είναι προσαυξημένη με την αξία των προσθηκών και βελτιώσεων και μειωμένη με τις προβλεπόμενες από το νόμο αποσβέσεις. Το γήπεδο και τα κτίρια της Εταιρίας εμφανίζονται με την αναπροσαρμοσμένη αξία με βάση το Ν. 2065/92.

Οι αποσβέσεις όλων των παγίων περιουσιακών στοιχείων έχουν υπολογιστεί με βάση τις διατάξεις του Π.Δ. 299/2003.

#### **Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού Τίτλοι με χαρακτήρα Ακινητοποιήσεων ανήλθε σε €41,08 χιλ. και αφορά μερίδιο συμμετοχής €11.736,76 χιλ. (2,63%) στην «Ελληνική Αλιευτική Ποιοτική» (Αστική μη κερδοσκοπική εταιρία) και συμμετοχή στις «Ελληνικές Αγροεξαγωγές» €29.347,03 χιλ. (2,83%).

#### **Αποθέματα**

Τα αποθέματα της Εταιρίας στις 31.12.2003 ανήλθαν σε €12.977,29 χιλ. σε σχέση με €10.738,26 χιλ. στις 31.12.2002, παρουσιάζοντας αύξηση 20,9%.

Η αύξηση των αποθεμάτων βρίσκεται σε άμεση συνάρτηση με τους ρυθμούς ανάπτυξης του κύκλου εργασιών της Εταιρίας. Αυτό συμβαίνει γιατί η παραγωγή σε εξέλιξη καθορίζεται από τις εκτιμήσεις της Εταιρίας σχετικά με το ύψος της ζήτησης για έτοιμο προϊόν κατά την επόμενη εταιρική χρήση, καθώς ο χρόνος ωρίμανσης των ψαριών είναι σημαντικός και κυμαίνεται για το λαβράκι στους 18 μήνες και για την τσιπούρα στους 16 μήνες.

Τα αποθέματα της Εταιρίας στις 31.12.2003 αναλύονται ως ακολούθως:

<b>Αποθέματα</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	10,692.06	12,837.99
Πρώτες & βοηθητικές ύλες	46.20	139.30
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	0.00	0.00
<b>Σύνολο αποθεμάτων</b>	<b>10,738.26</b>	<b>12,977.29</b>

Τα προϊόντα έτοιμα και ημιτελή (αντιπροσωπεύουν το 98,9% των αποθεμάτων στις 31.12.2003) αφορούν σε αποθέματα ιχθύων και ιχθυδίων και δεν αποτελούν ουσιαστικά έτοιμα προϊόντα αλλά παραγωγή σε εξέλιξη. Οι ιχθείς παραμένουν μέσα στους «κλωβούς» όπου γίνεται η πάχυνση και η ανάπτυξη τους, μέχρις ότου αυτοί πωληθούν. Έτοιμα προϊόντα γίνονται κατ' ουσία μόνον κατά τη στιγμή της πώλησης τους. Έτσι, απόθεμα ετοιμών προϊόντων λόγω της φύσεως της παραγωγικής διαδικασίας δεν είναι δυνατό να υφίσταται. Οι πρώτες και βοηθητικές ύλες περιλαμβάνουν τροφές και φάρμακα.

Τα από αγορά προερχόμενα αποθέματα (εμπορεύματα, πρώτες ύλες, αναλώσιμα κλπ.) κατά το τέλος της χρήσεως αποτιμήθηκαν στην κατ' είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ της τιμής κτήσεως και της κατά το τέλος της χρήσεως τρέχουσας τιμής αγοράς τους. Για την αποτίμηση χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος FIFO. Τα από ιδιο-

παραγωγή προερχόμενα αποθέματα, αποτιμήθηκαν με το μέσο ετήσιο κόστος παραγωγής τους.

Ο τακτικός ορκωτός ελεγκτής-λογιστής που διενήργησε τον τακτικό οικονομικό και λογιστικό έλεγχο σημειώνει ότι δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και το κόστος παραγωγής που προκύπτει από τα λογιστικά βιβλία προσδιορίστηκε σύμφωνα με τις παραδεγμένες αρχές λογισμού του κόστους.

Το κόστος παραγωγής προσδιορίζεται, κατά πάγια τακτική, με την επιστημονικά παραδεκτή μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους.

Διευκρινίζεται ότι η Εταιρία απαλλάσσεται της τήρησης βιβλίου αποθήκης σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 8 παρ. 10 του Κ.Β.Σ.

Σημειώνεται ότι λόγω της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρίας, δεν τίθεται θέμα ακίνητων αποθεμάτων.

Το υπόλοιπο του λογαριασμού «Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα» δεν περιλαμβάνει απαξιωμένα ή κατεστραμμένα αποθέματα.

### Απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις της Εταιρίας ανήλθαν σε €2.754,75 χιλ. στις 31.12.2003 και αναλύονται ως ακολούθως:

<b>Απαιτήσεις</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Πελάτες	1,543.03	2,205.53
Επιταγές εισπρακτέες	107.03	65.00
Επισφαλείς - επίδικοι πελάτες μείον προβλέψεις	17.53	0.00
Χρεώστες διάφοροι	881.07	470.91
Λογαριασμοί διαχείρισεως προκαταβολών & πιστώσεων	28.74	13.32
<b>Σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>2,577.41</b>	<b>2,754.75</b>

**Πελάτες – Επιταγές εισπρακτέες**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού «Πελάτες – Επιταγές εισπρακτέες» ανήλθε σε €2.270,52 χιλ. στις 31.12.2003, εκ των οποίων ποσό €2.205,53 χιλ. αφορά σε Πελάτες και το υπόλοιπο €65,0 χιλ. αφορά σε Επιταγές εισπρακτέες.

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζεται η χρονική ενηλικίωση των Πελατών της Εταιρίας:

<b>Ωρίμανση Υπολοίπου Πελατών</b>				
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>				
	<b>31.12.2002</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2003</b>	<b>%</b>
1-30 ημέρες	785.98	50.9%	731.17	33.2%
31-60 ημέρες	240.56	15.6%	188.30	8.5%
61-90 ημέρες	105.96	6.9%	180.31	8.2%
91-120 ημέρες	142.12	9.2%	125.68	5.7%
121-180 ημέρες	95.58	6.2%	89.62	4.1%
181-365 ημέρες	172.85	11.2%	890.45	40.4%
<b>Σύνολο</b>	<b>1,543.03</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,205.53</b>	<b>100.0%</b>

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι κυριότεροι πελάτες της Εταιρίας για τη χρήση 2003:

<b>Πελάτες άνω του 10% επί του κύκλου εργασιών</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>		
	<b>2003</b>	<b>%</b>
4 <sup>th</sup> CLIFF LOBSTER SRL (ΙΤΑΛΙΑ)	2,015.62	16.3%
CASASOMOROSTRO (ΙΣΠΑΝΙΑ)	2,636.77	21.3%
FOOD DISTRIBUTION (ΙΤΑΛΙΑ)	1,329.23	10.7%
<b>Σύνολο Κύκλου Εργασιών</b>	<b>12,369.52</b>	<b>100.0%</b>

**Επισφαλείς- επίδικοι πελάτες**

Τα υπόλοιπα των λογαριασμών «επισφαλείς – επίδικοι πελάτες» και «προβλέψεις επισφαλών-επίδικων πελατών» για τις χρήσεις 2002-2003 έχουν ως εξής:

<b>Επισφαλείς - επίδικοι πελάτες</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Επισφαλείς - επίδικοι πελάτες	17.72	0.00
Μείον: Προβλέψεις επισφαλών - επίδικων πελατών	0.19	0.00
<b>Υπόλοιπο</b>	<b>17.53</b>	<b>0.00</b>

Στον κατωτέρω πίνακα παρατίθενται αναλυτικά οι επισφαλείς – επίδικες, καθυστερημένες και ανείσπρακτες απαιτήσεις της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002-2003, βάσει των παρατηρήσεων του Τακτικού Ορκωτού Ελεγκτή:

<b>Επισφαλείς και σε καθυστέρηση απαιτήσεις</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
<b>Σύνολο επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων προηγούμενης χρήσης</b>	<b>115.16</b>	<b>17.72</b>
Πελάτες σε καθυστέρηση χρήσης	3.36	
Επίδικοι - επισφαλείς πελάτες χρήσης		
Επιταγές σε καθυστέρηση χρήσης		
Χρεώστες σε καθυστέρηση χρήσης		
<b>Σύνολο</b>	<b>118.51</b>	<b>17.72</b>
Μείον: "Διαγραφή" επισφαλών απαιτήσεων με μείωση του λογαριασμού προβλέψεις	100.79	17.72
Μείον: "Διαγραφή" επισφαλών απαιτήσεων		
<b>Υπόλοιπο επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων (σωρευτικά) την 31.12.2003</b>	<b>17.72</b>	<b>0.00</b>

### **Χρεώστες Διάφοροι**

Οι Χρεώστες Διάφοροι ανήλθαν σε €470,91 χιλ. στις 31.12.2003 και αναλύονται ως ακολούθως:

<b>Χρεώστες διάφοροι</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Ελληνικό Δημόσιο - Προκαταβολές φόρων	472.60	351.34
Προκαταβολές προσωπικού	6.42	9.85
Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές απαιτήσεις	376.22	16.12
Προμηθευτές (Χρεωστικά Υπόλοιπα)	15.28	15.60
Φόροι φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	10.55	10.55
Λοιποί χρεώστες	0.00	67.45
<b>Σύνολο</b>	<b>881.07</b>	<b>470.91</b>

### **Ίδια Κεφάλαια**

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρίας στις 31.12.2003 ανήλθε σε €7.335,37 χιλ. από €6.934,88 χιλ. στις 31.12.2002, σημειώνοντας αύξηση 5,8%. Τα ίδια κεφάλαια της Εταιρίας στις 31.12.2003 αναλύονται ως ακολούθως:

<b>Ίδια κεφάλαια</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>51.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Μετοχικό κεφάλαιο	1,548.40	4,645.20
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	3,433.00	336.20
Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων	539.41	410.74
Αποθεματικά κεφάλαια	466.94	627.95
Αποτελέσματα εις νέον	947.13	1,315.27
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>6,934.87</b>	<b>7,335.37</b>

Σημειώνεται ότι η από 10.10.2001 Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας και την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας αυξήθηκε κατά €364,01 χιλ. και προέκυψε διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, ποσού €3.433,00 χιλ.

Με την από 27.06.2002 τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η μετατροπή των μετοχών της εταιρίας από κοινές ανώνυμες σε κοινές ονομαστικές.

Με την από 31.12.2002 έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε α) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά €140.763,60 με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών και β) η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €0,30 σε €0,33. Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε €1.548,40 χιλ. διαιρούμενο σε 4.692.120 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,33 η κάθε μια.

Με την από 26.06.2003 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε μεταξύ άλλων η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €3.096.799,20 με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με ταυτόχρονη έκδοση και διανομή 9.384.240 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη. Οι νέες κοινές ονομαστικές μετοχές διανεμήθηκαν δωρεάν στους υφιστάμενους μετόχους της Εταιρίας σε αναλογία 2 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά.. Κατόπιν τούτου, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε €4.645.198,80 διαιρούμενο σε 14.076.360 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη.

#### **Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού «Επιχορηγήσεις επενδύσεων» ανήλθε το 2003 σε €410,75 χιλ. και αναλύεται ως εξής:



<b>Επιχορηγήσεις Επενδύσεων</b>	
<i>(σε χιλ.ευρώ)</i>	
	<b>31.12.2003</b>
Υπόλοιπο Επενδύσεων 31.12.2002	539.41
Πλέον: Επιχορηγήσεις 2003	5.26
<b>Σύνολο επιχορηγήσεων 2003</b>	<b>544.67</b>
Μείον: Αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις επιχορηγήσεων	133.92
<b>Υπόλοιπο 31.12.2003</b>	<b>410.75</b>

### Μακροπρόθεσμες Τραπεζικές Υποχρεώσεις

Οι μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της Εταιρίας ανήλθαν σε €1.379.88 χιλ. και αναλύονται κατωτέρω:

<b>Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις</b>			
<i>(σε ευρώ)</i>			
	<b>Υπόλοιπο 31.12.2003</b>	<b>Μακροπρόθεσμο μέρος</b>	<b>Βραχυπρόθεσμο μέρος</b>
<b>Τράπεζα</b>			
ΕΤΒΑ	1,590,732.95	1,379,879.69	210,853.26
<b>Σύνολο</b>	<b>1,590,732.95</b>	<b>1,379,879.69</b>	<b>210,853.26</b>

Το βραχυπρόθεσμο μέρος των μακροπρόθεσμων τραπεζικών υποχρεώσεων έχει μεταφερθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στο λογαριασμό «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση».

### Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρίας ανήλθαν σε €9.779,39 χιλ. στις 31.12.2003 από €7.475,19 χιλ. στις 31.12.2002, παρουσιάζοντας αύξηση 30,8% και αναλύονται ως εξής:

<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Προμηθευτές - Γραμμάτια & Επιταγές πληρωτέες	5,653.39	4,556.09
Τράπεζες- Λογ/σμοί Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	887.68	4,095.46
Φόροι - Τέλη - Ασφαλιστικά Ταμεία	412.99	520.24
Προκαταβολές Πελατών	2.04	2.21
Μερίσματα Πληρωτέα	234.77	286.60
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Πληρωτέες στην Επόμενη Χρήση	209.35	210.85
Πιστωτές Διάφοροι	74.97	107.92
<b>Σύνολο</b>	<b>7,475.19</b>	<b>9,779.39</b>

Το υπόλοιπο του λογαριασμού Προμηθευτές στις 31.12.2003 ανήλθε σε €966,24 χιλ.

Η ωρίμανση του υπολοίπου των προμηθευτών αναλύεται κατωτέρω:

<b>Ωρίμανση Υπολοίπου Προμηθευτών</b>				
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2002</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2003</b>	<b>%</b>
1-30 ημέρες	539.57	45.8%	619.34	64.1%
31-60 ημέρες	33.20	2.8%	43.98	4.6%
61-90 ημέρες	461.21	39.1%	95.76	9.9%
91-120 ημέρες	69.07	5.9%	87.97	9.1%
121-180 ημέρες	2.86	0.2%	0.00	0.0%
181-365 ημέρες	72.92	6.2%	119.19	12.3%
<b>Σύνολο</b>	<b>1,178.82</b>	<b>100.0%</b>	<b>966.24</b>	<b>100.0%</b>

Οι κυριότεροι προμηθευτές της Εταιρίας για το 2003 είναι οι εταιρίες KEGO A.E. (21,91% του συνόλου των αγορών), η ΔΙΑΣ ABEE (17,86% του συνόλου των αγορών) και η FEEDUS ABEE (9,39% του συνόλου των αγορών).

### **Βραχυπρόθεσμες Τραπεζικές Υποχρεώσεις**

Οι βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της Εταιρίας ανήλθαν σε €4.095,46 χιλ. στις 31.12.2003 και αναλύονται ως εξής:

<b>Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις με 31.12.2003</b>		
<i>(σε ευρώ)</i>		
<b>Τράπεζα</b>	<b>Νόμισμα</b>	<b>Ποσό</b>
ALPHA BANK	€	0.05
ALPHA BANK	€	314,354.17
ALPHA BANK	€	519,295.40
ALPHA BANK	€	512,513.88
ALPHA BANK	€	1,154,387.94
ALPHA BANK	€	1,212.56
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	€	292,000.00
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	€	700,000.00
ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ	€	500,000.00
ΤΡΑΠΕΖΑ ΚΥΠΡΟΥ	€	101,700.19
<b>Σύνολο</b>		<b>4,095,464.19</b>

#### **Φόροι – τέλη – Ασφαλιστικά ταμεία**

Οι υποχρεώσεις από φόρους – τέλη ανήλθαν σε €425,31 χιλ στις 31.12.2003 ενώ οι υποχρεώσεις σε ασφαλιστικά ταμεία ανήλθαν σε €94,93 χιλ.

Οι υποχρεώσεις από φόρους – τέλη στις 31.12.2003 αναλύονται ως εξής:

<b>Φόροι - τέλη</b>		
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>		
	<b>31.12.2002</b>	<b>31.12.2003</b>
Φόροι - τέλη αμοιβών προσωπικού (ΦΜΥ, Χ.Μ.Υ.)	5.33	7.92
Φόροι - τέλη αμοιβών τρίτων και ελ. επαγγελματιών	12.51	1.27
Φόρος εισοδήματος	330.46	403.19
Λοιποί φόροι - τέλη	0.09	12.93
<b>Σύνολο</b>	<b>348.39</b>	<b>425.31</b>

#### **Μερίσματα πληρωτέα**

Το υπόλοιπο του λογαριασμού αυτού την 31.12.2003 ανήλθε σε €286,60 χιλ. και αφορά σε μερίσματα που αντιστοιχούν κυρίως στη χρήση 2003.

### Πιστωτές διάφοροι

Ο λογαριασμός αυτός αφορά κυρίως σε οφειλόμενες αμοιβές προσωπικού και τρίτων που τακτοποιούνται στην επόμενη χρήση και ανήλθε σε €107,92 χιλ. στις 31.12.2003.

### Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού

Οι μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού ανήλθαν σε €67,59 χιλ. στις 31.12.2003 και αναλύονται ως ακολούθως:

<b>Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού</b>	
<i>(σε χιλ. ευρώ)</i>	<b>31.12.2003</b>
Προμήθειες Τρίτων	50.29
ΟΤΕ	2.98
ΔΕΗ	2.38
Τόκοι δανείων	11.95
<b>Σύνολο</b>	<b>67.59</b>

### 5.3 Μερισματική Πολιτική

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τη μερισματική πολιτική που ακολούθησε η Εταιρία για τις χρήσεις 2002-2003:

<b>Μερισματική πολιτική</b>		
<i>(σε ευρώ)</i>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης	1,017,131.85	1,194,237.28
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	0.00	0.00
Μείον: Φόρος εισοδήματος	349,105.05	383,552.18
Μείον: Τακτικό Αποθεματικό	33,570.00	38,850.00
Μείον: Αφορολόγητο Αποθεματικό	0.00	122,165.11
Κέρδη μετά την αφαίρεση φόρων, τακτικού και αφορολόγητου αποθεματικού	634,456.80	649,669.99
Μέρισμα χρήσης <sup>(1)</sup>	234,606.00	281,527.20
% επί κερδών μετά την αφαίρεση φόρων, τακτικού και αφορολόγητου αποθεματικού	37.0%	43.3%
Αριθμός μετοχών που δικαιούνται μέρισμα	4,692,120	14,076,360
Μέρισμα ανά μετοχή	0.05	0.02

*(1) Η διανομή μερίσματος για τη χρήση 2003 τελεί υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.*

Κατά την Ελληνική νομοθεσία, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται ετησίως στους μετόχους της Εταιρίας δεν μπορεί να είναι μικρότερο από το 35% των καθαρών κερδών προ φόρων, αφαιρουμένων των εταιρικών βαρών, του τακτικού αποθεματικού και του αναλογούντος φόρου, ή το 6% επί του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, όποιο ποσό εκ των δύο είναι μεγαλύτερο.

Το μέρισμα καταβάλλεται στους μετόχους εντός δύο μηνών από την ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση που ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας.

Μετά την εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στις 20 Μαρτίου 2002, η Εταιρία προτίθεται να διανείμει σταθερά στους

μετόχους της, μέρισμα ίσο ή μεγαλύτερο του 35% των προ φόρων κερδών της, αφαιρουμένων των εταιρικών βαρών, του τακτικού αποθεματικού και του αναλογούντος φόρου, ή το 6% επί του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, όποιο ποσό είναι μεγαλύτερο.

#### 5.4 Χρηματοοικονομικοί δείκτες

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας για τις χρήσεις 2002 και 2003:

<b>Βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>Δείκτες Εξέλιξης (%)</b>		
Κύκλου Εργασιών	16.8%	59.1%
Κερδών προ αποσβέσεων και φόρων	0.3%	9.9%
Κερδών προ φόρων	0.9%	17.4%
Κερδών μετά από φόρους χρήσης & Αμοιβές Δ.Σ.	6.4%	21.4%
Ενσώματων Παγίων (σε αξία κτήσης)	16.1%	8.3%
Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων	40.1%	14.3%
<b>Δείκτες Περιθωρίων Κέρδους</b>		
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (προ αποσβέσεων)	33.0%	27.4%
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (πρό φόρων)	13.1%	9.7%
<b>Δείκτες Αποδοτικότητας (προ φόρων)</b>		
Αποδοτικότητα μ.ο. Ιδίων Κεφαλαίων	21.3%	16.7%
Αποδοτικότητα μ.ο. Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων	8.9%	8.2%
<b>Δείκτες Ρευστότητας(:1)</b>		
Γενική Ρευστότητα	1.8	1.6
Άμεση Ρευστότητα	0.4	0.3
<b>Δείκτες Δανειακής Επιβάρυνσης(:1)</b>		
Ξένα / Ίδια κεφάλαια	1.3	1.5
Τραπεζικές Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια	0.1	0.6
<b>Δείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας (ημέρες)</b>		
Απαιτήσεων	77	67
Προμηθευτών	219	148
Αποθεμάτων	752	528
<b>Δείκτες Χρηματοοικονομικής Επιβάρυνσης</b>		
Χρημ/κά Έξοδα / Μικτό Κέρδος	8.4%	7.1%
Χρημ/κά Έξοδα / Κέρδη προ φόρων και χρ.τόκων	17.5%	16.9%

## 5.5 Ταμιακές Ροές

Οι ταμιακές ροές της Εταιρίας κατά τις χρήσεις 2002-2003 παρουσιάζονται ως ακολούθως:

A/A	Ανάλυση (σε χιλ. ευρώ)	2002	2003
<b>A. Ταμιακές Ροές από συνήθεις (λειτουργικές) δραστηριότητες</b>			
A	100 <u>Ταμιακές εισροές</u>		
	101 Πωλήσεις	7,776.29	12,369.52
	102 Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	6.38	4.36
	103 Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	11.69	41.92
	104 Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.94	0.32
	105 Πιστωτικοί τόκοι (καταθέσεων κλπ.)	8.67	0.93
	106 Έσοδα χρεογράφων		
	107 Πώληση χρεογράφων		
	108 Μείωση απαιτήσεων	261.33	476.40
	<i>Αφαιρούνται:</i>		
	109 Αγορά χρεογράφων		
	110 Αύξηση απαιτήσεων		662.49
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εισροών (A100)</b>	<b>8,067.30</b>	<b>12,230.95</b>
A	200 <u>Ταμιακές εκροές</u>		
	Κόστος πωληθέντων		
	201 (μείον αποσβέσεις και προβλέψεις) Έξοδα λειτουργίας διοικήσεως	5,211.64	8,978.30
	202 (μείον αποσβέσεις και προβλέψεις) Έξοδα λειτουργίας ερευνών - ανάπτυξης	308.14	396.14
	203 (μείον αποσβέσεις και προβλέψεις) Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως		
	204 (μείον αποσβέσεις και προβλέψεις)	634.81	1,166.07
	205 Έξοδα υποαπασχολήσεως/αδράνειας		
	206 Άλλα έξοδα	111.30	21.62
	207 Αύξηση αποθεμάτων	4,217.37	2,239.03
	208 Αύξηση μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού		16.97
	209 Μείωση μεταβατικών λογαριασμών παθητικού	77.32	0.00
	210 Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		1,097.30
	<i>Αφαιρούνται:</i>		
	211 Μείωση αποθεμάτων		
	212 Μείωση μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	4.24	0.00
	213 Αύξηση μεταβατικών λογαριασμών παθητικού		33.10
	214 Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην Τραπεζών)	2,368.74	63.46
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εκροών (A200)</b>	<b>8,187.59</b>	<b>13,818.87</b>

A	300 <b><u>Ταμιακές Εκροές φόρων</u></b>		
	301 Φόροι εισοδήματος	349.11	383.55
	302 Μη ενσωματούμενοι στο λειτουργικό κόστος φόροι		
	303 Διαφορές φορολογικού ελέγχου		
	304 Μείωση υποχρεώσεων από φόρους - τέλη	123.15	
	<i>Αφαιρείται:</i>		
	305 Αύξηση υποχρεώσεων από φόρους - τέλη		76.92
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εκροών - φόρων (A300)</b>	<b>472.25</b>	<b>306.63</b>
	<b>Ταμιακές Ροές από συνήθειες (λειτουργικές) δραστηριότητες (A100-A200-A300)=A</b>	<b>-592.55</b>	<b>-1,894.55</b>
<b>B. Ταμιακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
B	100 <b><u>Ταμιακές εισροές</u></b>		
	101 Πώληση ασώματων ακινητοποιήσεων		
	102 Πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων		
	103 Πώληση συμμετοχών και τίτλων ακινητοποιήσεων		
	104 Μείωση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων		
	105 Έσοδα συμμετοχών και τίτλων ακινητοποιήσεων		
	106 Πιστωτικοί τόκοι (μακροπρόθεσμων κλπ απαιτήσεων)		
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εισροών (B100)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
B	200 <b><u>Ταμιακές Εκροές</u></b>		
	201 Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	6.60	0.00
	202 Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	771.50	463.34
	203 Αγορά συμμετοχών και τίτλων ακινητοποιήσεων	1.47	
	204 Αύξηση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	1.90	
	205 Αύξηση εξόδων εγκαταστάσεως	334.18	133.86
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εκροών (B200)</b>	<b>1,115.66</b>	<b>597.20</b>
	<b>Ταμιακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (B100-B200)=B</b>	<b>-1,115.66</b>	<b>-597.20</b>
<b>Γ. Ταμιακές Ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Γ	100 <b><u>Ταμιακές εισροές</u></b>		
	Είσπραξη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		
	101 και διαφοράς υπέρ το άρτιο	3,734.14	0.00
	102 Είσπραξη επιχορηγήσεων παγίων	376.22	5.26
	103 Αύξηση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1,791.53	0.00
	Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		
	104 (πλήν Τραπεζών)		3,209.29
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εισροών (Γ100)</b>	<b>5,901.88</b>	<b>3,214.55</b>



Γ	200 <b>Ταμιακές Εκροές</b>		
	201 Μείωση (επιστροφή) μετοχικού κεφαλαίου		
	202 Επιστροφή επιχορηγήσεων παγίων		
	203 Μείωση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		419.63
	Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		
	204 (λογαριασμοί τραπεζών)	3,606.15	0.00
	205 Τόκοι πληρωθέντες	216.17	242.11
	206 Μερίσματα πληρωθέντα	234.44	229.70
	207 Διανομή κερδών στο προσωπικό		
	208 Αμοιβές Δ.Σ. από κέρδη χρήσεως		
	<b>Σύνολο Ταμιακών Εκροών (Γ200)</b>	<b>4,056.76</b>	<b>891.43</b>
	<b>Ταμιακές Ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ200-Γ100)=Γ</b>	<b>1,845.12</b>	<b>2,323.11</b>
	<b>Ταμιακές Ροές Εταιρίας (αλγεβρικό άθροισμα Α+Β+Γ)</b>	<b>136.92</b>	<b>-168.64</b>
	<b>Πλέον: Χρηματικά Διαθέσιμα έναρξης χρήσης</b>	<b>94.99</b>	<b>231.91</b>
	<b>Χρηματικά Διαθέσιμα τέλους χρήσης</b>	<b>231.91</b>	<b>63.27</b>

## 6 Κλαδικές εξελίξεις

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στον κλάδο των ιχθυοκαλλιέργειών και συγκεκριμένα στην παραγωγή γόνου από ιχθυογεννητικούς σταθμούς και στην εκτροφή ευρύαλων μεσογειακών ψαριών.

Σύμφωνα με μελέτη του **Παγκόσμιου Οργανισμού Τροφίμων**, ο ευρύτερος κλάδος της υδατοκαλλιέργειας αναμένεται να αποτελέσει έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους τομείς τροφίμων παγκοσμίως κατά τα επόμενα έτη. Παράλληλη ανάπτυξη με τον ευρύτερο κλάδο αναμένεται να ακολουθήσει και ο τομέας των ευρύαλων μεσογειακών ψαριών όπου σύμφωνα με εκτιμήσεις της **Παγκόσμιας Τράπεζας** το ποσοστό των αλιευμάτων που θα διοχετευτεί στην αγορά από τις ιχθυοκαλλιέργειες θα φτάσει το 40% από 22% που ήταν το 1997.

Μελέτες του **IOBE** για την Ελληνική αγορά ιχθυοκαλλιέργειας ευρύαλων ψαριών εκτιμούν ότι η εγχώρια ζήτηση τσιπούρας και λαβρακίου για τη περίοδο 2001 – 2005 θα ενισχυθεί με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης (ΜΕΡΑ) της τάξεως του 14,6% ενώ ο αντίστοιχος ΜΕΡΑ για τις εξαγωγές αναμένεται να φτάσει το 10,3%. Πιο συγκεκριμένα, η εγχώρια ζήτηση αναμένεται να ξεπεράσει τους 40.000 τόνους το 2005 ενώ οι εξαγωγές στην ίδια περίοδο εκτιμάται ότι θα προσεγγίσουν τους 67.000 τόνους. Σύμφωνα με την ίδια μελέτη, η συνολική ποσότητα που διατέθηκε στην εγχώρια αγορά και για τα δύο προαναφερόμενα είδη έφτασε το 2000 στους 19.000 τόνους σημειώνοντας ΜΕΡΑ της τάξεως του 36,2% από το 1990. Κατά το 2000, η κατά κεφαλή κατανάλωση των δύο τύπων ψαριών προσέγγισε τα 2 κιλά ανά άτομο.

Σύμφωνα με τη μελέτη του **IOBE**, ο ΜΕΡΑ των εξαγωγών τη περίοδο 1990 – 2000 έφτασε το 49,6% και για τα δύο είδη με το σύνολο των εξαγωγών να φτάνει τους 39.000 τόνους το 2000 (66,2% της συνολικής παραγωγής στην Ελλάδα). Ο κυριότερος προορισμός των ελληνικών εξαγωγών τσιπούρας είναι η Ιταλία στην οποία καταλήγει το 78,8% του συνόλου των εξαγωγών και ακολουθεί η Ισπανία με 12,1% και η Γαλλία με 4,9%. Οι εξαγωγές λαβρακίου κατευθύνονται προς την Ιταλία (73,1%), την Ισπανία (12%) και τη Γαλλία (7,6%).

Όπως προκύπτει από τα αποτελέσματα της έρευνας της **STAT BANK**, «οι μονάδες θαλασσοκαλλιέργειας στην Ελλάδα ανέρχονται σήμερα σε 269, από 170 που ήταν το 1990 και 12 που ήταν το 1985. Στις υπόλοιπες μεσογειακές χώρες υπάρχουν, 175 μονάδες στην Τουρκία, 66 στην Ιταλία, 49 στην Ισπανία και σε άλλες μεσογειακές χώρες. Από το σύνολο των ελληνικών ιχθυοκαλλιεργειών παρήχθησαν 200 εκατ. γόννοι τσιπούρας και λαβρακίου που αποτελεί το 50% της ευρωπαϊκής παραγωγής, ενώ η παραγωγή όλων των μεσογειακών χωρών ανέρχονται σε 445 εκατ. γόννους. Ο ρυθμός αύξησης, σε αντίθεση με άλλα χερσαία εκτρεφόμενα είδη, σχεδόν πενταπλασιάστηκε κατά την περίοδο 1984 - 1999. Η παραγωγή κατά την παραπάνω περίοδο από 4,44 εκατ. μετρικούς τόνους ανήλθε στα 20,05 εκατ. μετρικούς τόνους ενώ η αξία των προϊόντων από 6,71 δισ. δολάρια σε 29,04 δισ. δολάρια. Η εγχώρια αγορά και για τα δύο είδη αναπτύχθηκε ραγδαία κυρίως την τελευταία δεκαετία και έτσι από 905 τόνους που ήταν η παραγωγή ανήλθε στους 19.824 τόνους. Εξάλλου η διαρκώς αυξανόμενη παραγωγή στον τομέα των θαλασσοκαλλιεργειών καλύπτει τη συνεχή μείωση των ψαριών ελεύθερης αλιείας στην Ελλάδα. Η παραγωγή τσιπούρας στη Μεσόγειο το 2000 αυξήθηκε στους 63.000 τόνους ενώ η παραγωγή λαβρακίου στους 49.000 τόνους. Αντίθετα η τιμή συμπίεστηκε στα 4,64 ευρώ/kg το 2000 έναντι 6,22 ευρώ/kg το 1995 για την τσιπούρα και στα 5,38 ευρώ/kg έναντι 6,72 ευρώ/kg το 1995 για το λαβράκι».

Οι μεσογειακές ιχθυοκαλλιέργειες (τσιπούρα - λαβράκι), σύμφωνα με τον IOBE, έχουν σημειώσει εντυπωσιακή ανάπτυξη την τελευταία 10ετία, ξεπερνώντας τους 110.000 τόνους από 5.600 τόνους το 1990. Η ανάπτυξη αυτή οδήγησε σε μεγάλη μείωση των τιμών των ειδών τα οποία έχασαν το χαρακτήρα του πολυτελούς προϊόντος που είχαν και έγιναν ομοιογενές προϊόν. Οι εξελίξεις αυτές συντέλεσαν στο μετασχηματισμό του κλάδου από υψηλού περιθωρίου κέρδους και χαμηλού όγκου, σε χαμηλού περιθωρίου κέρδους και υψηλού όγκου. Σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη της **Mac Allister Elliot & Partners**, η ελληνική ιχθυοκαλλιέργεια παρουσιάζει την υψηλότερη κερδοφορία (37% προ κόστους χρηματοδότησης έναντι 14% της Ισπανικής και 8% της Ιταλικής).

Η πλειοψηφία των εταιριών του κλάδου παρουσίασε μείωση κερδοφορίας για το 2001 καθώς ο ανταγωνισμός σταδιακά εντείνεται και αποτελεί σημαντικό παράγοντα

ο οποίος τις οδηγεί στην αναζήτηση τρόπων μείωσης των εξόδων τους, ανοίγοντας παράλληλα έναν κύκλο εξαγορών και στενότερων συνεργασιών στοχεύοντας κυρίως την αύξηση των πωλήσεων στο εξωτερικό. Η τάση συγκέντρωσης της παραγωγής και της διάθεσης στον κλάδο αναμένεται να ενταθεί στο άμεσο μέλλον, καθώς ο κλάδος χρειάζεται μεγαλύτερες και ισχυρότερες επιχειρήσεις οι οποίες να είναι σε θέση να επηρεάσουν τις συνθήκες της αγοράς και να δημιουργήσουν τις κατάλληλες προϋποθέσεις για σταθερή αύξηση της κερδοφορίας χωρίς σημαντικές διαταράξεις.

Παράλληλα, ιδιαίτερα σημαντικό παράγοντα για την ελληνική ιχθυοκαλλιέργεια αποτελεί το Γ' ΚΠΣ και το νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αλιείας και υδατοκαλλιέργειας για την περίοδο 2000-2006. Τόσο οι προβλεπόμενες επιχορηγήσεις οι οποίες υπολογίζονται περίπου σε € 587 εκατ. για την προαναφερόμενη περίοδο όσο και οι θεσμοθετημένοι κανόνες δίνουν τεράστιες δυνατότητες ορθής διαχείρισης των πόρων, ώστε να συνεχίσει η ελληνική ιχθυοκαλλιέργεια την αναπτυξιακή πορεία της. Οι επιχειρήσεις του κλάδου στην Ελλάδα, έχουν εντάξει στα επενδυτικά τους προγράμματα παράλληλα με την ανάπτυξη των εμπορικών τους δικτύων και την έρευνα για την καλλιέργεια νέων ειδών σε μια προσπάθεια προσέγγισης των διατροφικών συνηθειών των ξένων καταναλωτών. Νέα είδη όπως το φαγκρί, η χιόνα και το μυτάκι, έχουν βγει στη βιομηχανική παραγωγή, ενώ σημαντικά βήματα έχουν γίνει και στην καλλιέργεια γλώσσας.

## **7 Πληροφορίες σχετικά με τη διοίκηση, τη διεύθυνση και την εποπτεία**

### **7.1 Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας εξελέγη σύμφωνα με την από 10.10.2001 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρίας και συγκροτήθηκε σε σώμα την 16.11.2001. Με την από 26.06.2003 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων καθορίστηκαν οι ιδιότητες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3016/2002 όπως ισχύει. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας είναι 5μελές και η σύνθεση του έχει ως εξής:

- **Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου, Πρόεδρος & Διευθύνουσα Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος, Επιχειρηματίας,**
- **Άλκης Δ. Βάρδης, Αντιπρόεδρος, εκτελεστικό μέλος, Οικονομολόγος,**
- **Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη, μη εκτελεστικό μέλος, Δικηγόρος**
- **Ανθίπη Χ. Χιώτη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Δικηγόρος.**
- **Χριστίνα Δ. Τσιάρα, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, Λογίστρια**

Η θητεία του ως άνω Δ.Σ είναι εξαετής και λήγει με το διορισμό νέου Δ.Σ. από Γενική Συνέλευση, η οποία δεν μπορεί να λάβει χώρα μετά την παρέλευση της εξαετίας, δηλαδή από Γενική Συνέλευση η οποία θα συνέλθει μέχρι τον Οκτώβριο του 2007. Την Εταιρία εκπροσωπεί η κα. Αθανασία Παντελεημονίτου, η οποία δεσμεύει την Εταιρία με μόνη την υπογραφή της.

Από τα ανωτέρω μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας, οι κ.κ. Χριστίνα Τσιάρα και Ανθίπη Χιώτη αποτελούν ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη υπό την έννοια ότι δεν συνδέονται με άλλη σχέση με την Εκδότρια Εταιρία και τους μετόχους της πλην της εν λόγω συμμετοχής τους στο Δ.Σ.

### **7.1.1 Αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας δεν αμείβονται για τις παρεχόμενες από αυτά υπηρεσίες ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκτός από την κα Αθανασία Παντελεημονίτου η αμοιβή της οποίας ανήλθε στο ποσό των €40.000,00 για την άσκηση των καθηκόντων της ως Πρόεδρος του Δ.Σ.

Ο κ. Αλκης Βάρδης (μέλος Δ.Σ.) αμείβεται με απόδειξη παροχής υπηρεσιών για οικονομοτεχνικές υπηρεσίες που προσφέρει στην Εταιρία. Η αμοιβή του για τη χρήση 2003 ανήλθε σε €21.600,00 και αναμένεται να εγκριθεί από την Τακτική Γενική Συνέλευση του Ιουνίου 2004.

Σχετικά με την Πρόεδρο και Διευθύνουσα Σύμβουλο της Εταιρίας κα. Αθανασία Παντελεημονίτου σημειώνεται ότι διαμένει σε διαμέρισμα στο Γαλαξίδι, το οποία μισθώνει η Εταιρία με μηνιαίο μίσθωμα €380,00. Επίσης, η Εταιρία μισθώνει διαμέρισμα στο Γαλαξίδι για τον κ. Α. Βάρδη (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.) με μηνιαίο μίσθωμα €117,33.

### **7.2 Διοίκηση – Διεύθυνση Εργασιών**

Η διεύθυνση των εργασιών της Εταιρίας ασκείται από έμπειρα διευθυντικά στελέχη, τα κυριότερα των οποίων είναι τα ακόλουθα:

**Αθανασία Παντελεημονίτου του Σπυριδωνος**, Πρόεδρος - Διευθύνουσα Σύμβουλος  
Γεννήθηκε το 1950 στην Αθήνα. Επιχειρηματίας, βασική μέτοχος και ιδρυτικό στέλεχος της Εταιρίας.

**Άλκης Βάρδης του Δημητρίου**, Οικονομικός Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1936 στην Κύπρο. Πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 1991. Διετέλεσε Οικονομικός Διευθυντής των εταιριών «ΕΣΣΟ ΠΑΠΠΑΣ» και «Καπνοβιομηχανία ΚΕΡΑΝΗΣ Α.Ε.».

**Κωνσταντίνος Ευθυμίου του Ευριπίδη**, Οικονομικός Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1941 στην Κύπρο. Πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Εργάζεται ως Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου εταιριών «ΚΟΝΤΕΛΛΗ» από το 1968.

**Richard Antony Prickett** , Τεχνικός Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1952 στη Μεγάλη Βρετανία. Βιολόγος, Βιοχημικός πτυχιούχος του University of College of North Wales. Από το 1974 έως το 2001 έχει εργαστεί σε διάφορες εταιρίες ιχθυοκαλλιέργειας και σταθμούς πάχυνσης του εξωτερικού και στην Ελλάδα ως τεχνικός σύμβουλος. Επίσης, από το 1987 είναι Γενικός Διευθυντής της εταιρίας “MARINE FARM TECHNOLOGY Ltd.” η οποία ειδικεύεται στην παροχή τεχνογνωσίας σε ιχθυοκαλλιέργειες και ιχθυογεννητικούς σταθμούς ενώ υπήρξε ιδρυτικό μέλος αυτής.

**Γεώργιος Ιακωβόπουλος του Κωνσταντίνου**, Διευθυντής Παραγωγής και Ιχθυογεννητικού Σταθμού

Γεννήθηκε το 1968 στο Γαλαξίδι. Ειδικεύεται στην παραγωγή γόνου και πάχυνσης, εκπαιδεύτηκε από την “MARINE FARM TECHNOLOGY Ltd” στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 1989.

**Κωνσταντίνος Μαρδάκης του Γεωργίου**, Διευθυντής Προμηθειών

Γεννήθηκε το 1965 στο Γαλαξίδι. Ειδικεύτηκε στην πάχυνση από την “MARINE FARM TECHNOLOGY Ltd” στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 1988.

**Σπυρίδων Γιαννουλάτος του Αποστόλου**, Διευθυντής Πωλήσεων

Γεννήθηκε το 1965 στα Ιωάννινα. Πτυχιούχος ΤΕΙ Πατρών, τμήματος Λογιστικής. Έχει εργαστεί στο παρελθόν σε διάφορες εξαγωγικές εταιρίες και στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 2000.

**Κωνσταντίνος Στεργίου του Ιωάννη**, Προϊστάμενος Εσωτερικού Ελέγχου

Γεννήθηκε το 1968 στο Γαλαξίδι. Πτυχιούχος Τ.Ε.Φ.Α.Α. του Ε.Κ.Π.Α. Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 1995.

**Λάμπρος Θεοχάρης του Ευθυμίου**, Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Γεννήθηκε το 1967 στο Γαλαξίδι. Πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Πειραιώς. Έχει εργαστεί από το 1990 έως το 1992 στην εισαγωγική-εξαγωγική εταιρία ARCAT ως υπεύθυνος λογιστηρίου. Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 1994.

**Θωμάς Σιαρμπάς του Λεωνίδα**, Προϊστάμενος Ιχθυοκλωβών

Γεννήθηκε το 1970 στο Χέρφορντ Γερμανίας. Πτυχιούχος του ΤΕΙ Μεσολογγίου. Από το 1999-2001 απασχολήθηκε στις εταιρίες Γαλαξίδι Θαλάσσιες Καλλιέργειες Α.Ε., Νηρέας Ιχθυοκαλλιέργειες Χίου Α.Ε., Nireus Consultants, International Fish Farming Co (PSJC) –Asmak-United Arab Emirates. Από το 2001-2002 απασχολήθηκε στην εταιρία Quriyat Aqua Culture Co LLC –The Sultanate of Oman. Ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Εταιρίας από το 2002.

Κατά τη χρήση 2003, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών (πέραν της αμοιβής της κας Παντελεμονίτου και του κ. Βάρδη που αναφέρονται ανωτέρω) ανήλθαν σε €145.955,61, με ελάχιστη αμοιβή €19.692,71 και μέγιστη €32.109,37. Για τις αμοιβές των παραπάνω διευθυντικών στελεχών εκτός της κας. Παντελεμονίτου και του κ. Βάρδη δεν απαιτείται προέγκριση της Γενικής Συνέλευσης.

Σημειώνεται ότι πέραν των αμοιβών και συναλλαγών που αναφέρονται ανωτέρω, ουδεμία άλλη αμοιβή, επιχειρηματική σχέση ή συναλλαγή υπήρξε κατά την



τελευταία και τρέχουσα χρήση μεταξύ των διοικητικών οργάνων και των οργάνων διεύθυνσης και εποπτείας της Εκδότριας Εταιρίας με την ίδια την Εταιρία.

Επίσης τα μέλη του Δ.Σ. δεν έχουν οποιαδήποτε σχέση με άλλες εταιρίες εκτός εκείνων που αναφέρονται στο κεφάλαιο «Συνδεδεμένες Εταιρίες». Το ύψος των συναλλαγών μεταξύ της Εταιρίας και των εταιριών που συμμετέχουν τα μέλη του Δ.Σ. αναφέρονται στο κεφάλαιο «Διεταιρικές Συναλλαγές».

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας και τα διευθυντικά στελέχη της δεν έχουν καταδικαστεί τελεσίδικα για πράξεις ατιμωτικές ή οικονομικά εγκλήματα, ούτε είναι αναμειγμένα σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν πτώχευση, εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης

- επιχειρηματικής δραστηριότητας
- χρηματιστηριακών συναλλαγών
- επαγγέλματος ως: σύμβουλοι επενδύσεων, διευθυντικά στελέχη τραπεζών και ασφαλιστικών εταιριών, ανάδοχοι έκδοσης, στελέχη χρηματιστηριακών εταιριών κλπ.

Μεταξύ των μετόχων, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών της Εταιρίας υφίστανται οι εξής συγγενικές σχέσεις: η κα Αλεξάνδρα Εμμ. Κοντέλλη και ο κ. Ιωάννης Εμμ. Κοντέλλης είναι αδέρφια και η κα Αθανασία Σπυρ. Παντελεημονίτου είναι πρώτη εξαδέλφη αυτών.

Η ταχυδρομική διεύθυνση των μελών του Δ.Σ. της Εταιρίας και των διευθυντικών στελεχών είναι η διεύθυνση της Εκδότριας Εταιρίας. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και τα διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας έχουν υπηκοότητα Ελληνική εκτός από τον κ. Richard Prickett ο οποίος έχει Αγγλική υπηκοότητα.

### **7.3 Συμμετοχές των μελών του Δ.Σ. και των κύριων μετόχων στη διοίκηση ή στο κεφάλαιο άλλων εταιριών**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι συμμετοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των κύριων μετόχων της Εταιρίας στη διοίκηση και στο κεφάλαιο άλλων εταιριών.

Τα μέλη του Δ.Σ. δηλώνουν ότι δε μετέχουν στη διοίκηση ή στο κεφάλαιο άλλων εταιριών με ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 10%, ούτε ασκούν διοικητική επιρροή, ούτε έχουν οποιαδήποτε σχέση, συμφωνία, σύμβαση ή συναλλαγή με άλλες εταιρίες, εκτός των παρακάτω αναφερομένων:

ΓΑΛΛΕΪΔΙ ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ – ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2003

<b>Μέλη του Δ.Σ. ή Κύριοι Μέτοχοι</b>	<b>Εταιρία που συμμετέχουν</b>	<b>Θέση στο Δ.Σ. ή στη Διοίκηση</b>	<b>Ποσοστό συμμετοχής</b>
<b>Αθανασία Σ. Παντελεημονίου</b>	Αρτέμια Α.Ε.Ε.	Πρόεδρος	80.00%
	Παύλος Ι. Κοντέλλης Α.Ε.Β.Ε.	-	11.11%
	ΕΜΙΚΟ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος	10.70%
	ΔΡΟΜΕΑΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ, ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ, ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ Α.Ε.	-	13.70%
	Ιωάννης Εμμ. Κοντέλλης Α.Ε.	-	11.10%
	Α.Ε. Χημικής Βιομηχανίας	-	10.20%
	Παύλος Ι. Κοντέλλης & ΣΙΑ ΕΕ	-	11.00%
	TERRA Α.Ε.	-	2.95%
	ΥΛΗ Α.Τ.Κ.Ε.	-	16.6%
	ΑΓΚΡΙΠΙΑΝ ΑΕΒΕ	-	0.40%
<b>Ιωάννης Εμμ. Κοντέλλης</b>	Παύλος Ι. Κοντέλλης Α.Ε.Β.Ε.	-	15.65%
	TERRA Α.Ε.	Αντιπρόεδρος	4.20%
	Ιωάννης Εμμ. Κοντέλλης Α.Ε.	Αντιπρόεδρος	15.90%
	ΔΡΟΜΕΑΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ, ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ, ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ Α.Ε.	Μέλος	20.50%
	ΑΓΚΡΙΠΙΑΝ ΑΕΒΕ	-	0.60%
	Παύλος Ι. Κοντέλλης & ΣΙΑ ΕΕ	-	16.65%
	ΕΜΙΚΟ Α.Ε.	-	15.44%
	Α.Ε. Χημικής Βιομηχανίας	-	14.20%
	Αρτέμια Α.Ε.Ε.	-	7.50%
	Κοντέλλης Εμπορική Α.Ε. (πρώην Ν.Γ. Παπαϊωάννου Α.Ε.		
	Αυτοκινήτων & Αντιπροσωπειών)	Πρόεδρος	-
	MULTIPART Α.Ε.(Πρώην Εμπορική και Τεχνική Εταιρία Λινάρδος Α.Ε.)	Πρόεδρος	-
	ΥΛΗ Α.Τ.Κ.Ε.	Αντιπρόεδρος	25.0%
ΕΛΘΑ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος	40.0%	
ΘΕΣΣΕΙΣ ΠΑΡΚΙΝΓΚ Α.Ε.	Πρόεδρος	40.0%	
<b>Αλεξάνδρα Εμμ. Κοντέλλη</b>	Παύλος Ι. Κοντέλλης Α.Ε.Β.Ε.	-	15.65%
	Ιωάννης Εμμ. Κοντέλλης Α.Ε.	-	15.90%
	ΕΜΙΚΟ Α.Ε.	Μέλος	15.44%
	ΑΓΚΡΙΠΙΑΝ ΑΕΒΕ	Μέλος	0.60%
	ΔΡΟΜΕΑΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ, ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ, ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ Α.Ε.	-	20.50%
	Παύλος Ι. Κοντέλλης & ΣΙΑ ΕΕ	-	16.7%
	Α.Ε. Χημικής Βιομηχανίας	-	14.2%
	Αρτέμια Α.Ε.Ε.	-	7.5%
	TERRA Α.Ε.	-	4.2%
	ΥΛΗ Α.Τ.Κ.Ε.	Μέλος	25.0%
	ΕΛΘΑ Α.Ε.	Μέλος	40.0%
	ΘΕΣΣΕΙΣ ΠΑΡΚΙΝΓΚ Α.Ε.	Μέλος	40.0%
	<b>Χριστίνα Δ. Τσιάρα</b>	CHRISTIANSSEN ΕΠΕ	-

#### 7.4 Πρόσωπα που έχουν υποχρέωση γνωστοποίησης πρόθεσης συναλλαγών τους βάσει των διατάξεων του άρθρου 8 της απόφασης 5/204/14.11.2000 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

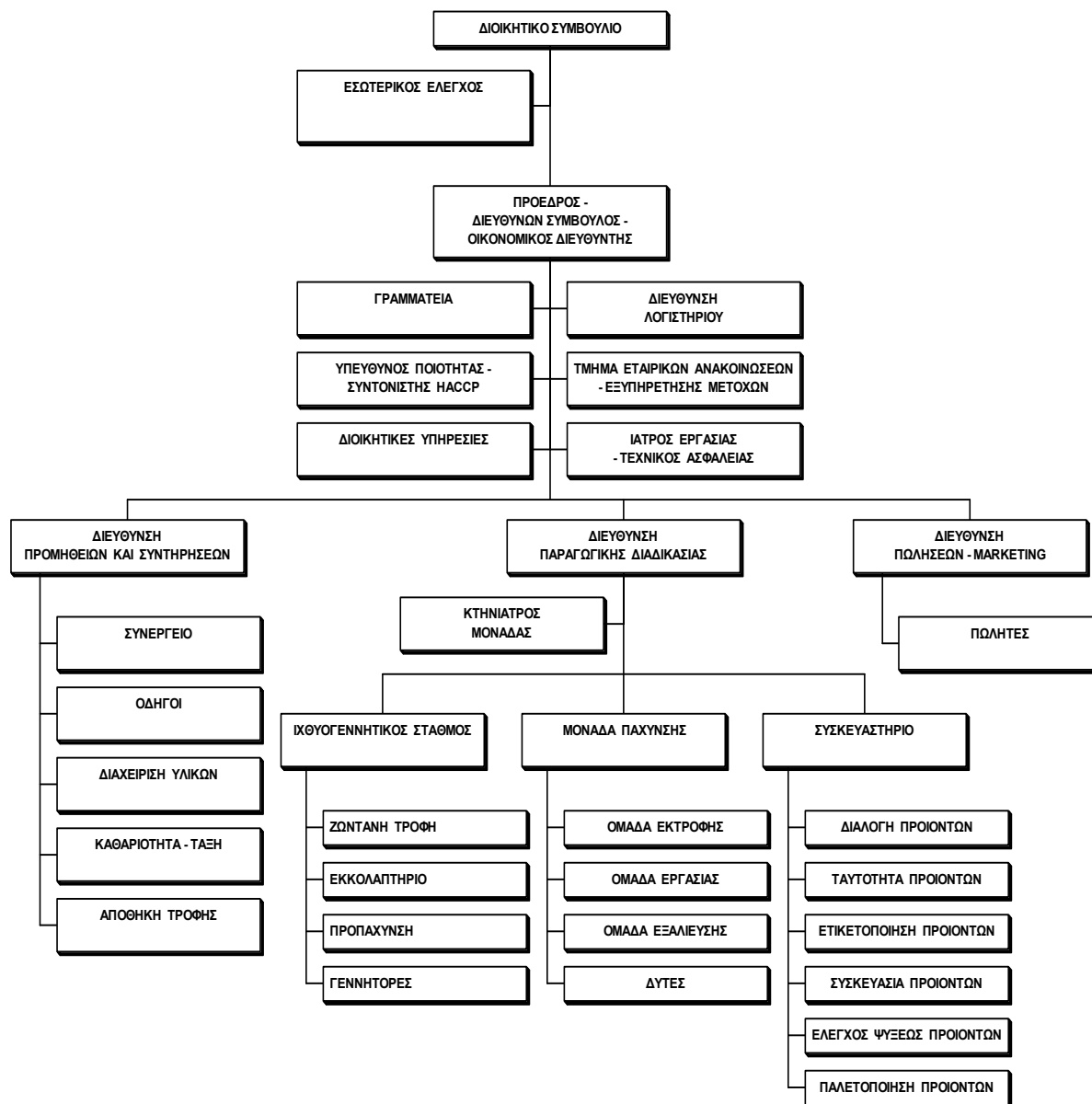
Σύμφωνα με το άρθρο 8 της υπ' αριθμ. 5/204/14.11.2000 απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς «κατά το χρονικό διάστημα των 30 ημερών από τη λήξη της περιόδου στις οποίες αναφέρονται οι τριμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, σύμφωνα με το Π.Δ. 360/1985, ή κατά το τυχόν μικρότερο χρονικό διάστημα έως τη δημοσίευση των καταστάσεων αυτών, καθώς και από τη στιγμή που κατά την άσκηση των καθηκόντων τους ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο έρχεται στην κατοχή τους οποιαδήποτε εμπιστευτική πληροφορία, όπως ορίζεται στο άρθρο 2 του Π.Δ. 53/1992, στα παρακάτω πρόσωπα επιτρέπεται να καταρτίζουν συναλλαγές με αντικείμενο μετοχές της Εταιρίας ή παράγωγα προϊόντα επί μετοχών της Εταιρίας, τα οποία είναι διαπραγματεύσιμα στο Χρηματιστήριο Παραγώγων Αθηνών, ή συνδεδεμένης με αυτήν Εταιρίας, μόνον εφ' όσον έχουν προηγουμένως προβεί σε σχετική γνωστοποίηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και η γνωστοποίηση έχει δημοσιευθεί στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του Χ.Α. την προηγούμενη τουλάχιστον ημέρα από την ημερομηνία της συναλλαγής».

Ακολουθεί πίνακας με τα φυσικά και νομικά πρόσωπα που υπόκεινται στις ανωτέρω διατάξεις, όπως υποβλήθηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς:

<b>Ιδιότητα Υπόχρεου Προσώπου</b>	<b>Ονοματεπώνυμο</b>
Πρόεδρος Δ.Σ. , Διευθύνουσα Σύμβουλος & Διευθύντρια Οικονομικών Υπηρεσιών	Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου
Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Άλκης Δ. Βάρδης
Μέλος Δ.Σ.	Χριστίνα Δ. Τσιάρα
Μέλος Δ.Σ.	Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη
Μέλος Δ.Σ.	Ανθήπη Χ. Χιώτη
Υπεύθυνος Εταιρικών Ανακοινώσεων & Υπηρεσίας Μετόχων	Σίμος Π. Φούσκας
Προϊστάμενος Εσωτερικού Ελέγχου	Κωνσταντίνος Ι. Στεργίου
Διευθυντής Λογιστηρίου	Λάμπρος Ε. Θεοχάρης
Τακτικός Ορκωτός Ελεγκτής - Λογιστής	Παναγιώτης Ι. Παυλόπουλος

### 7.5 Μέλη οργάνων διεύθυνσεως ή εποπτείας

Ακολουθεί το οργανόγραμμα της Εταιρίας:



## **8 Συνδεδεμένες εταιρίες**

Σχετικά με την υποχρέωση κατάρτισεως ή μη Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων από την Εταιρία, δεν υφίσταται υποχρέωση συντάξεως ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Επίσης, η Εταιρία δεν περιλαμβάνεται σε ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις οποιασδήποτε άλλης εταιρίας.

### **8.1 Εταιρίες στις οποίες συμμετέχουν τα μέλη του Δ.Σ. και οι κύριοι μέτοχοι της Εταιρίας**

Ακολούθως παρατίθενται οι εταιρίες στις οποίες συμμετέχουν με ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 10% οι κύριοι μέτοχοι ή/και τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας.

**ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ – ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2003**

**ΑΡΤΕΜΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	2000
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Γαλαξιδίου Φωκίδος
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Εκτέλεση μελετών και εφαρμογών με αντικείμενο τις ιχθυοκαλλιέργειες, την αλιεία, τους υδάτινους πόρους, το περιβάλλον, αλλά και το λοιπό αγροτικό τομέα. Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου (80,0%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (7,5%) Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (7,5%) Λοιποί μέτοχοι (5,0%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου, Πρόεδρος & Διευθύνουσα Σύμβουλος Βαχάν Χεκμιάν, Αντιπρόεδρος Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη, Μέλος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Νικόλαος Αναγνώπουλος, Μέλος Σπυρίδων Α. Γιαννουλάτος, Μέλος Γεώργιος Κ. Ιακωβόπουλος, Μέλος Κωνσταντίνος Γ. Μαρδάκης, Μέλος
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	519.24
Μετοχικό Κεφάλαιο:	293.50
Ίδια Κεφάλαια:	252.45
Κύκλος Εργασιών:	1.45
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	(12.04)

**ΠΑΥΛΟΣ Ι. ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ Α.Ε.Β.Ε.**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1958
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Εισαγωγή και εμπορία γεωργικών μηχανημάτων και ανταλλακτικών τους, εισαγωγή και εμπορία αυτοκινήτων και κάθε είδους οχημάτων και η μίσθωση κάθε είδους γεωργικών ή άλλων μηχανημάτων και αυτοκινήτων. Παύλος Ι. Κοντέλλης (33,33%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (15,65%) Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (15,65%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης (11,11%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη (11,11%) Ελένη Χεκμιάν (11,11%) Λοιποί μέτοχοι (2,04%) Παύλος Ι. Κοντέλλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης, Αντιπρόεδρος Ελευθέριος Δ. Αντωνάκοπουλος, Μέλος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Νικόλαος Κ. Κραββάς, Μέλος Σπυρίδων Σ. Μαυραντώνης, Μέλος Ελένη Παντελεημονίτη-Χεκμιάν, Μέλος Νικόλαος Γ. Πρινωτάκης, Μέλος
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	75,400
Μετοχικό Κεφάλαιο:	5,000
Ίδια Κεφάλαια:	12,423
Κύκλος Εργασιών:	45,257
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	3,070

**ΙΩΑΝΝΗΣ ΕΜΜ. ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1938
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων Αγορά, πώληση και βιομηχανία κάθε είδους αυτοκινήτων καθώς και εξαρτημάτων τους, η αντιπροσωπεία οίκων αυτοκινήτων και η ίδρυση
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	συνεργείων επισκευών καθώς και η ενέργεια εμπορικών και παραγγελιοδοχικών εργασιών. Από την ίδρυση της η εταιρία βασίστηκε στις πωλήσεις επιβατικών και φορτηγών αυτοκινήτων Ford Atrment Ltd (16,7%) Limeco Ltd (16,7%) Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (15,9%) Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (15,9%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης (11,1%) Ελένη Χεκμιάν Παντελεημονίτη (11,1%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη (11,1%) Λοιποί μέτοχοι (1,5%) Εμμανουήλ Ι. Κοντέλλης, Πρόεδρος Ιωάννης Ι. Κοντέλλης, Αντιπρόεδρος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, Μέλος Βαχάν Μ. Χεκμιάν, Μέλος Ιωάννης Δ. Κοντέλλης, Μέλος
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	83,548.17
Μετοχικό Κεφάλαιο:	14,569.99
Ίδια Κεφάλαια:	15,358.49
Κύκλος Εργασιών:	94,357.84
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	610.07

**"ΔΡΟΜΕΑΣ" ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ, ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ, ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ Α.Ε.**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1992
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Θεσσαλονίκης Εισαγωγές, εμπορία χονδρική και λιανική παντός είδους αυτοκινήτων, γεωργικών και χωματουργικών μηχανημάτων και εξαρτημάτων αυτών, η
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	ίδρυση εργοστασίου κατασκευής και συναρμολόγησης αυτοκινήτων, χωματουργικών μηχανημάτων και ανταλλακτικών και η εκμετάλλευση πρατηρίων υγρών καυσίμων. Πάυλος Ι. Κοντέλλης (18,0%) Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (20,5%) Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (20,5%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Ελένη Χεκμιάν Παντελεημονίτη (13,7%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης (13,7%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη (13,7%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, Πρόεδρος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Εμμανουήλ Ι. Κοντέλλης, Αντιπρόεδρος Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης, Σύμβουλος
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	11,601.45
Μετοχικό Κεφάλαιο:	58.60
Ίδια Κεφάλαια:	25.21
Κύκλος Εργασιών:	0.00
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	(12.03)



**ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΑ ΧΗΜΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1924
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Επεξεργασία οστών και δερμάτων και αμπορία των προϊόντων αυτών, καθώς και άλλων χημικών προϊόντων. Armvent Ltd (15,3%) Limeco Ltd (15,3%) Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (14,2%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (14,2%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης (10,2%) Ελένη Χεκμιάν Παντελεημονίτη (10,2%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη (10,2%) Λοιποί μέτοχοι (10,6%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, Πρόεδρος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Εμμανουήλ Ι. Κοντέλλης, Αντιπρόεδρος Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη, Σύμβουλος Βαχάν Μ. Χεκμιάν, Σύμβουλος
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	2,191.46
Μετοχικό Κεφάλαιο:	2,066.16
Ίδια Κεφάλαια:	2,052.73
Κύκλος Εργασιών:	32.96
Κέρδη/Ζημιές προ φόρων:	85.94

**ΕΜΙΚΟ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ, ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ, ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1983
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Εισαγωγές, εμπορία χονδρική και λιανική παντός είδους αυτοκινήτων, γεωργικών και χωματουργικών μηχανημάτων και εξαρτημάτων αυτών, η ίδρυση εργοστασίου κατασκευής και συναρμολόγησης αυτοκινήτων, χωματουργικών μηχανημάτων και ανταλλακτικών και η εκμετάλλευση πρατηρίων υγρών καυσίμων. Η εταιρία είναι αντιπρόσωπος της ALFA ROMEO στη Βόρειο Ελλάδα. Επιπλέον, από το 1997 κατέχει την αποκλειστική αντιπροσωπεία των τρακτέρ και γεωργικών μηχανημάτων JOHN DEERE. Armvent Ltd (13,3%) Limeco Ltd (13,3%) Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (15,4%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (15,4%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης (20,4%) Ελένη Χεκμιάν Παντελεημονίτη (7,9%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη (10,7%) Λοιποί μέτοχοι (3,7%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, Πρόεδρος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Αθανασία Σ. Παντελεημονίτου, Αντιπρόεδρος Εμμανουήλ Ι. Κοντέλλης, Μέλος Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη, Μέλος
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	67,533.60
Μετοχικό Κεφάλαιο:	6,444.64
Ίδια Κεφάλαια:	4,234.30
Κύκλος Εργασιών:	30,134.55
Κέρδη/Ζημιές προ φόρων:	364.01

**ΠΑΥΛΟΣ Ι. ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1955
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Θεσσαλονίκης
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Εισαγωγή και εμπορία γεωργικών ελκυστήρων, γεωργικών μηχανημάτων πάσης φύσεως και ανταλλακτικών τους, καθώς και η λειτουργία συνεργείων συναρμολόγησης και επισκευής των προαναφερομένων μηχανημάτων. Παύλος Ι. Κοντέλλης (33%) Ιωάννης Εμ. Κοντέλλης (17%) Αλεξάνδρα Εμ. Κοντέλλη (17%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Ελένη Χεκιμιάν Παντελεημονίτη (11%) Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης (11%) Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη (11%)
<b>Ομόρρυθμος έταiros &amp; Διαχειριστής:</b>	Παύλος Ι. Κοντέλλης
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	1,173.88
Μετοχικό Κεφάλαιο:	7.34
Ίδια Κεφάλαια:	1,173.88
Κύκλος Εργασιών:	48.22
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	45.80

**CHRISTIANSSEN ΕΠΕ**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	1996
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Εισαγωγή-εξαγωγή και εμπορία λευκών ειδών, ειδών οικιακής χρήσης και συναφών ειδών. Χριστίνα Τσιάρα (34,0%) Αργυρώ Μπενεσσαία (33,0%) Λήδα Παπαθεοδώρου (33,0%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Οι ανωτέρω μέτοχοι και οι τρεις από κοινού και ο καθένας χωριστά.
<b>Διαχειριστές:</b>	
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Ίδια Κεφάλαια:	17.61
Κύκλος Εργασιών:	20.99

**ΓΑΛΑΞΙΔΙ ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ – ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2003**

**ΘΕΣΕΙΣ ΠΑΡΚΙΝΓΚ Α.Ε.**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	2001
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Εκμετάλλευση δημοσίας χρήσεως σταθμών αυτοκινήτων Δήμητρα Κοντέλλη (20%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη (40%) Ιωάννης Ε. Κοντέλλης (40%) Ιωάννης Ε. Κοντέλλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Ιωάννης Δ. Κοντέλλης, Μέλος Ιωάννης Β. Χεκμιάν, Μέλος Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη, Μέλος

**Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003**

(σε χιλ. €)

Σύνολο Ενεργητικού:	776.10
Μετοχικό Κεφάλαιο:	187.82
Ίδια Κεφάλαια:	154.23
Κύκλος Εργασιών:	0.00
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	<b>(33.59)</b>

Αναφορικά με την επωνυμία και το σκοπό της εταιρίας επήλθε τροποποίηση με την από 24.01.2003 Γενική Συνέλευση όπως καταχωρήθηκε στα μητρώα Ανωνύμων Εταιριών με την 4350/03 26.04.2004 απόφαση της Νομαρχίας Αθηνών. Ο προηγούμενος σκοπός της εταιρίας ήταν αξιοποίηση ακινήτων και η επωνυμία ΔΗΚΟ ΑΕ

**ΕΛΘΑ Α.Ε.**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	2001
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Η αγορά, η ανοικοδόμηση, η πώληση, η αξιοποίηση και η συντήρηση ακινήτων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Η εισαγωγή και εμπορία οικοδομικών υλικών και η εκπόνηση μελετών σχετικών με την ανοικοδόμηση ή την αξιοποίηση ακινήτων. Δήμητρα Κοντέλλη (20%)
<b>Μέτοχοι:</b>	Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη (40%) Ιωάννης Ε. Κοντέλλης (40%) Ιωάννης Ε. Κοντέλλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Εμμανουήλ Ι. Κοντέλλης, Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	Ιωάννης Δ. Κοντέλλης, Μέλος Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη, Μέλος Αλέξανδρος Β. Τσακίρης, Μέλος

**Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003**

(σε χιλ. €)

Σύνολο Ενεργητικού:	243.10
Μετοχικό Κεφάλαιο:	234.78
Ίδια Κεφάλαια:	196.66
Κύκλος Εργασιών:	0.00
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης (ενοίκια)	15.00
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	<b>(38.12)</b>

**ΥΔΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

<b>Έτος ίδρυσης:</b>	2002
<b>Έδρα:</b>	Δήμος Αθηναίων
<b>Αντικείμενο Δραστηριότητας:</b>	Η αξιοποίηση και η ανοικοδόμηση ακινήτων. Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, 16,6% Αθανασία Σ. Παντελεημονίτη, 16,6% Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη, 25%
<b>Μέτοχοι:</b>	Ιωάννης Ε. Κοντέλλης, 25% Ιωάννης Β. Χεκμιάν, 8.3% Ακατερίνη Β. Χεκμιάν, 8.3% Δημήτριος Σ. Παντελεημονίτης, Πρόεδρος Ιωάννης Ε. Κοντέλλης, Αντιπρόεδρος Αλεξάνδρα Ε. Κοντέλλη, Μέλος Βαχάν Μ. Χεκμιάν, Μέλος
<b>Διοικητικό Συμβούλιο:</b>	
<b>Οικονομικά στοιχεία 31.12.2003</b> (σε χιλ. €)	
Σύνολο Ενεργητικού:	2,798.14
Μετοχικό Κεφάλαιο:	145.80
Ίδια Κεφάλαια:	136.81
Κύκλος Εργασιών:	1,555.46
Κέρδη/Ζημίες προ φόρων:	<b>(8.98)</b>

**8.2 Διεταιρικές Συναλλαγές**

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι διεταιρικές συναλλαγές της Εταιρίας για τη χρήση 2003 (πωλήσεις, υπόλοιπα απαιτήσεων / υποχρεώσεων) μεταξύ της Εταιρίας και των εταιριών στις οποίες συμμετέχουν στο κεφάλαιο με ποσοστό τουλάχιστον 10% τα μέλη του Δ.Σ. και οι μέτοχοι της Εταιρίας:

<b>Διεταιρικές Συναλλαγές 2003</b>				
<i>(σε ευρώ)</i>				
<b>Συνδεδεμένη Εταιρία</b>	<b>Πωλήσεις της Εταιρίας προς</b>	<b>Αγορές της Εταιρίας από</b>	<b>Απαίτηση της Εταιρίας από</b>	<b>Υποχρέωση της Εταιρίας προς</b>
ΠΑΥΛΟΣ Ι. ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ ΑΒΕΕ	-	11,150.20	-	9,938.69
ΙΩΑΝΝΗΣ ΕΜ. ΚΟΝΤΕΛΛΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	-	1,294.02	-	683.27

## **9 Πληροφορίες σχετικά με τις μετοχές της Εταιρίας και την εισαγωγή τους στο Χ.Α.**

Με την από 10.10.2001 έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας και η εισαγωγή των μετοχών της στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α. Για το σκοπό αυτό εκδόθηκαν 1.003.800 νέες κοινές ανώνυμες μετοχές . Περίοδος της Δημόσιας Εγγραφής καθορίστηκε το χρονικό διάστημα 25-27.02.2002.Οι μετοχές της Εταιρίας εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Παράλληλη Αγορά του Χ.Α. στις 20 Μαρτίου 2002.

Με την από 27.06.2002 τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η μετατροπή των μετοχών της Εταιρίας από κοινές ανώνυμες σε κοινές ονομαστικές.

Με την από 31.12.2002 έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε α) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατά €140,76 χιλ. με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών και β) η αύξηση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από €0,30 σε €0,33. Κατόπιν τούτου, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε €1.548,40 χιλ. διαιρούμενο σε 4.692.120 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,33.

Με την από 26.06.2003 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε μεταξύ άλλων η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €3.096.799,20 με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με ταυτόχρονη έκδοση και διανομή 9.384.240 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη. Οι νέες κοινές ονομαστικές μετοχές διανεμήθηκαν δωρεάν στους υφιστάμενους μετόχους της Εταιρίας σε αναλογία 2 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά. Κατόπιν τούτου, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε €4.645.198,80 διαιρούμενο σε 14.076.360 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,33 έκαστη, ολοσχερώς καταβεβλημένο.

Ακολουθούν στατιστικά στοιχεία που αφορούν στην τιμή της μετοχής, στον κλάδο τον οποίο εντάσσεται και το Γενικό Δείκτη:

## Χρηματιστηριακά στοιχεία μετοχής

Μήνας	Τιμή κλεισίματος τέλους μηνός (σε ευρώ)	Συνολικός όγκος		Μέση τιμή μηνός (σε ευρώ)	Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών μηνός (σε τεμάχια)
		συναλλαγών μηνός (σε τεμάχια)	Μηνός		
Ιανουάριος 2003	2.03	557,080	1.92	26,528	
Φεβρουάριος 2003	1.87	647,570	2.00	32,379	
Μάρτιος 2003	1.34	661,550	1.50	34,818	
Απρίλιος 2003	1.34	726,420	1.45	40,357	
Μάιος 2003	1.32	984,700	1.28	46,890	
Ιούνιος 2003	1.31	505,330	1.41	25,267	
Ιούλιος 2003	1.67	1,050,370	1.53	45,668	
Αύγουστος 2003	1.55	1,300,080	1.69	65,004	
Σεπτέμβριος 2003	1.15	455,050	1.33	20,684	
Οκτώβριος 2003	1.37	501,920	1.41	22,815	
Νοέμβριος 2003	1.22	336,490	1.31	16,825	
Δεκέμβριος 2003	1.04	468,750	1.10	22,321	
Ιανουάριος 2004	1.11	777,230	1.11	38,862	
Φεβρουάριος 2004	0.91	456,780	1.01	24,041	
Μάρτιος 2004	0.83	456,400	0.87	20,745	
Απρίλιος 2004	0.74	392,800	0.80	19,640	

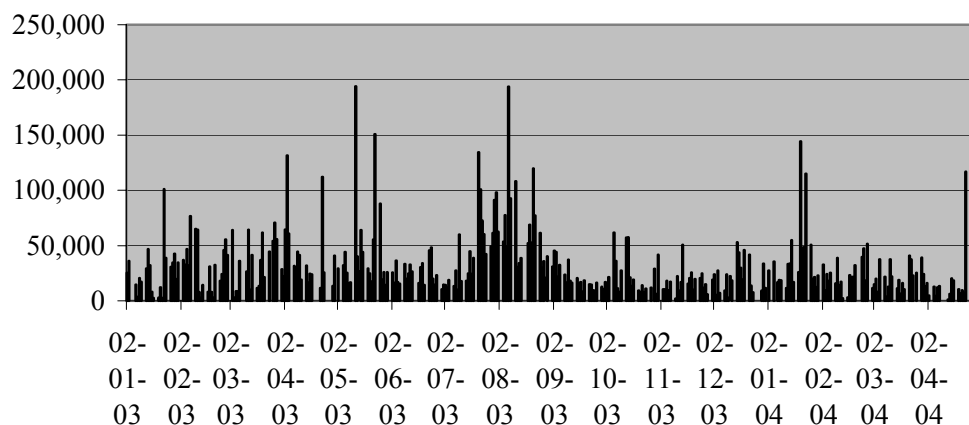
Στο ακόλουθο διάγραμμα παρουσιάζεται η πορεία της τιμής της μετοχής της Εταιρίας για την περίοδο 01.01.2003 έως και τις 30.04.2004:

Πορεία Τιμής Μετοχής (01/01/03 - 30/04/04)



Το επόμενο διάγραμμα παρουσιάζει την εξέλιξη του όγκου-τεμαχίων για την περίοδο από την 01.01.2003 έως και τις 30.04.2004:

Πορεία Ημερήσιου Όγκου Συναλλαγών σε Τεμάγια (01/01/03 - 30/04/04)



Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζεται η πορεία της μετοχής της Εταιρίας, του Γενικού Δείκτη του Χ.Α. και του δείκτη της Παράλληλης Αγοράς για την περίοδο από 01.01.2003 έως και τις 30.04.2004, οι οποίες έχουν μετατραπεί με βάση το 100 από την ημερομηνία 01.01.2003.



## 10 Παράρτημα

- Ισολογισμός της 31.12.2003
- Προσάρτημα Ισολογισμού της 31.12.2003
- Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της 31.12.2003
- Κατάσταση Ταμιακών ροών 31.12.2003
- Συνοπτικές Λογιστικές Καταστάσεις Μαρτίου 2003, Ιουνίου 2003 και Σεπτεμβρίου 2003
- Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με μετρητά 31.03.2003
- Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με μετρητά 30.06.2003